

# 砥砺奋进乘势飞 风劲扬帆正远航

——宝应农商银行成立五周年巡礼

从涉水而过的庄户湖，到拔地而起的生态公园；从活跃的高新区，到崛起的新兴产业园区，在1463平方公里里的千年古邑“中国荷都之乡”宝应，有一家锐意创新，砥砺前行，不断超越的金融企业。她植根“三农”，服务中小微企业、服务城乡居民，服务社会民生，助力地方经济发展，不断为宝应经济社会的发展贡献力量，使得荷乡处处富饶多姿、景象万千。她就是宝应人民自己的银行——宝应农商银行。

60多年信合岁月行稳致远，五年农商行改革砥砺奋进。身为宝应县农村信用合作联社的宝应农商银行，始于建国初期“三大合作化运动”中的信用合作社，历经60多年的风雨兼程，她兢兢业业、踏踏实实、专注、用心服务于每一位客户，成为宝应地区存贷款和客户规模最大、营业网点和从业人员最多、支持地方经济发展力度最大的银行业金融机构。

●全面改革，发展实现新跨越

2012年11月6日，宝应县农村信用合作联社经中国银监会江苏监管局批准，正式挂牌成立宝应农商银行，从而开启了宝应金融发展史上的一个新里程。成立之初，面对复杂多变的金融形势，在省联社和县委县政府的坚强领导下，总行党委班子审时度势，进行了大刀阔斧的改革。该行以产权改革为契机，构建了以党委领导为核心的现代化公司治理模式，以扁平化和集约化为导向，优化组织架构和经营体制；启动事业部制改革，组建公司金融、小微金融、阳光金融和家庭金融四大事业部，分层化营销和专业化服务能力显著提升。全面启动商务转型，制定了厅堂营销专业化、网格化管理、信贷预授信、“信贷工厂”流程优化、双创信贷等五大转型项目。实施全面风险管理模式，从制度完善、流程设计、科技支撑、员工教育等层面强化全面风险防控。实施人才强行战略，加强专业技能型和复合管理型人才的培养，全行人力资源管理和人才梯次化水平显著提升。提出建设品质卓越和美银行的企业愿景，着力打造“和美”企业文化，团队凝聚力和员工幸福感显著提升。

一系列改革措施深入推进，宝应农商银行也实现了自身的成长和蜕变。

从2008年的存款不足30亿元，到2012年改制时的64亿元规模，再到2017年9月末的146亿元的跨越式发展。

至2017年9月末，全行各项存款余额146.65亿元，是成立时的2.29倍；各项贷款87亿元，是成立时的两倍；总资产182.6亿元，是挂牌成立时的2.5倍。

改制五年来，全行累计实现各项收入34.24亿元，累计缴纳各类税金3.64亿元。

目前，该行下辖4个事业部、33个营业网点，其中营业部1家、支行31家、分理处1家，全行在职员工502人，其中大学本科及以上学历284人，占比57%，全行员工平均年龄不到40岁。

五年的发展成果得到了各级政府、人民银行、银监部门和省联社的高度肯定，荣获江苏省文明单位、宝应县突出贡献奖、宝应县功臣企业、宣传工作先进单位、组织工作先进单位等多种荣誉称号。2017年还获得全国最具竞争力农村商业银行等荣誉称号。

●初心不变，服务三农显担当

农商银行，最重农民。五年来，宝应农商银行始终不忘初心，把金融服务作为服务初心，坚守作为宝应人民自己的银行的使命与担当，用一个个灵活便民的金融产品践行着深耕“三农”的使命和承诺。（办公室）

“金融便民利企”工程，将280多家农村金融服务站开到了全县各行政村和街道社区，做到了农民基本金融服务不出村。真正打通了金融服务的“最后一公里”，推出了圆鼎社保卡、融合社保、医保、银行卡、便民缴费等功能于一身；网上银行、手机银行、微信银行等互联网金融产品的推广使用，让老百姓充分享受到现代金融的便捷；以“阳光信贷”工程为抓手，深入推进普惠金融，组织全行员工走进全县各村组、街道、企业，开展阳光信贷整村授信，截至目前，已为全县6.3万户家庭授信159亿元，实现了贷款像存款一样的方便；从农户土地经营权质押、林权质押、农机具抵押等担保方式的创新和农户信用贷款的推广，有效解决了农业龙头企业、家庭农场、专业合作社、种养殖户等各类新型农业经营主体的担保难和融资难问题，有力推动了全县农业供给侧结构性改革。

数据印证成绩，五年来，全行累计发放“涉农贷款”420亿元，占各项贷款累放额的73%，强有力地支持了我县“三农”经济的发展。

●初衷不改，情系小微共成长

五年不变的初衷，宝应农商银行携手中小微企业，助力地方工业强县战略，以赤诚之心，为企业提供一站式、一揽子、保姆式金融服务。每年定期组织银政企座谈会，开展银企集中签约活动，总行领导深入企业，倾听最真实的声音，为企业送政策、送资金、送服务。针对中小企业资金“短”、“频”、“急”的特点，创新推出多元化信贷产品，双创信贷，解决了企业转型升级过程中的资金难题；信誉贷、订单贷等信贷产品，有效解决了企业因订单增加产生的资金缺口；通过赴各企业实地召开流动审批会，办贷效率大大提高。“锦上添花易，雪中送炭难”。面对经济下行压力，该行秉持携手同行的经营理念，与广大中小企业家共度难关，推出“应急贷”融资模式，帮助经营质态优良的中小企业解决转贷过程中资金难题，先后4次下调贷款利率，累计为中小企业节省财务成本数亿元。

地方银行专注于服务地方实体经济，五年来，全行累计发放中小微企业贷款247.98亿元，支持中小微企业、个体工商户2600多家，行业涉及机械设备、汽车配件、有机食品、新能源发电等方面主导产业。

●责任不忘，奉献社会惠民生

五年来，宝应农商银行始终与客户共发展，与地方共繁荣，活跃在社会公益的各个领域，尽己所能践行企业社会责任，通过“慈善一日捐”、留守儿童关爱基金、捐资助学乡镇行、区县捐款、支持特殊儿童教育、帮扶困难职工，落实扶贫增收等措施累计捐款200多万元；深入开展金融知识万里行、金融知识进万家、金融知识进校园等各类主题的金融知识宣传活动，将金融知识传播给每一位金融消费者，受到了社会各界的一致好评。

昨天的宝应农商银行是一本笃定拼搏的历史之卷，今天的宝应农商银行是一曲催人奋进的青春之歌，明天的宝应农商银行必定是一幅绚丽多彩的希望之画！

迈入新时代，宝应农商银行将以党的十九大精神为指引，坚守服务定位，专注于服务实体经济的本源，为地方经济发展、三农发展、为中小微企业发展，带去更加全面、高效、优质的金融服务，接地气、贴民心、谋发展、合规、审慎、稳健、不忘初心、牢记使命，继续前行，在“强富美高新江苏”和“四个宝应”建设征程中再创辉煌。



总行董事长郑寿霞深入企业车间调研。



总行行长王波、监事长姚步疆深入车间调研企业生产情况。



宝应农商银行一次性向县慈善总会捐赠三十万元。



积极组织员工开展金融知识宣传。



组织开展金融知识宣传，宝应农商银行深入镇村。



赴镇企业召开银政企座谈会。



冠名举办基层文艺慰问，丰富百姓业余文化生活。



工作人员深入农户家中，开展信用惠民整村授信。



开展党建表彰，强化党建助推业务发展。



信贷人员走进新型农业经营主体考察。



连续组织四届员工大舞台，打造“和美”企业文化。

