

花合硕村冷棚。
宁波 摄

乡村振兴

正当时

喜迎党的二十大 走进乡村看变化

市委宣传部 市乡村振兴局主办 赤峰日报社承办

三道井子村： 乡土人才助力乡村振兴

□记者 宁波

□记者 张宁宁 刘波 张丹丹 季晶晶

8月6日一大早，位于红山区文钟镇三道井子村的“花海”逐渐热闹起来，市民纷纷驻足花海旁，合影留念。“妈妈，这些花好漂亮，有红色的、黄色的，还有紫色的，我要在这儿拍照！”一个女孩儿穿着漂亮的花裙子在花海中摆好姿势，让妈妈为她拍下美丽的瞬间。

这片吸引了众多市民前去观赏、采风的“花海”，如今成了乡村休闲旅游的“打卡地”，它的主人也跟着出了名，他就是三道井子村孵化的乡土种植人才代表王军。他今年种植的300多亩“花海”，秋天时将会为他带来一笔可观的收入。

“我没想到，自己种的花田如今成了市民旅游观光的好去处，真是不错！”王军说。2019年，他开始摸索种植串红、鼠尾草、琉华菊等花卉，一点一滴积累种植经验。经过3年多的摸索，他的花卉种植步入正轨，不仅为他带来了可观的收入，还带动村民由传统种植向花卉种植转变。依托王军种植的“花海”，三道井子村建设了文旅体验馆，为市民又增添了一个近郊游的好去处。

走好乡村振兴路，关键在人才。特别是扎根在基层、活跃在民间的乡土人才，是实施乡村振兴战略必不可少的宝贵资源。

源。近年来，三道井子村以乡土人才为抓手，扎实开展人才孵化工作，着眼于产业振兴，打开了工作新格局，带动了一批种养殖人才、致富带头人脱颖而出。

“一人富不算富，带动大家一起富，才是真正的富。”这是村民王德龙常说的一句话。过了而立之年的他，不仅自己打出了一片天地，还带动村民搞种植、发展近郊旅游，在致富路上一起前行。

王德龙是文钟镇基层供销社有限公司总经理，2017年以前，他在地务工，借着乡村振兴的东风，他回到家乡，开起了农家乐。赤新旅游公路的建成，将文钟镇的景点、产业连为一体，依托赤新旅游公路，三道井子村特色种植与近郊游产业逐渐火了起来。王德龙一边经营农家乐，一边通过文钟镇基层供销社帮助村民购物，销售农副产品，逐渐发展成为致富带头人，经营“小能手”。

村镇发现了王德龙的经营才能，将他纳入乡土人才资源库和实用人才库，对他着重培养。文钟镇成立乡土人才孵化中心后，三道井子村通过将人才“请上门”和创业政策支持等方式，把种养能手、经营能人、乡村电商、致富带头人等各类长期活跃在乡村发展一线的人员纳入中心，建立健全乡土人才信息库，



动态掌握人才培养情况。

市民在花海中拍照。
张宁宁 摄

冷棚让产业暖起来

岗子乡地处松山区西北部，总面积466平方公里，耕地面积11.2万亩，其中水浇地3.2万亩，林地41.9万亩，辖13个行政村102个村民小组。按照人口计算，岗子乡是松山区最小的一个乡，户籍人口16938人，常住人口5458人。这里多为海拔1000米以上的山地，无霜期短、积温低，农作物的生长期不超过120天。但在岗子乡党委、政府的领导下，乡亲们因地制宜、勤劳致富，所辖花合硕村2020年被内蒙古自治区评为脱贫攻坚先进集体。

8月8日，记者乘车来到花合硕村，眼前是绿色的山岗和成片的农田，一栋栋白色大棚点缀其间。采访车停在村民委员会的大门前，村党支部书记姚凤泉匆忙地赶了回来，见面便说：“不好意思，我正忙着在冷棚里摘豆角，听说你们来了，赶紧往回跑。”据他介绍，外运豆角的车辆每天上午准时来到村里，一斤一块多钱，头茬儿两块多钱，最高时四块多。“摘豆角就跟抓钱一样，所以必须要抓紧时间啊。”

花合硕村户籍人口1607户，常住人口只有583人。“我们村的青壮劳动力都外出打工了，只剩下一些老年人，像我这样的在村里还算‘年轻人’。”今年54岁的姚凤泉笑着说：“既然当了村书记，总得带着大伙儿干点啥吧。”

2015年，姚凤泉担任花合硕村党支部书记后，面临的最大问题就是村民年龄结构和生产方式的日趋老化。该村有耕地1万亩，其中水浇地3000亩，其余为山地，种的“老三样”——玉米、谷子和黍子，再加上一点儿杂豆，每亩地年收入1000多元。如何摆脱这一困境？俗话说“新官上任三把火”，这可“第一把火”往哪儿烧呢？一时间，难住了刚刚组建的村领导班子成员。经过一番调研，难住了刚刚组建的村领导班子成员。经过一番调研，难住了刚刚组建的村领导班子成员。经过一番调研，难住了刚刚组建的村领导班子成员。

从2017年起，花合硕村先后争取扶贫资金300多万元，陆续在乌兰硕、沟门、房申等几个村民小组建起了148栋冷棚，占地300多亩。想法丰满，现实却很骨感。他们在沟门村民小组建了49个冷棚，占地70亩，全部种上了哈密瓜。结果，由于管理技术跟不上，赔了钱，村民的积极性受到严重打击。但领导班子并没有气馁，为了继续扩大设施农业，他们一边从技术和品种选择上下功夫，一边充分发挥党员的带头作用。70岁的老党员张宝珠主动承包了两个冷棚，种上了西红柿和豆角。为此，村里还给出了优惠政策，欢迎外村有技术、有能力的人前来承包大棚，减免三年承包费，引进滴灌带技术等。终于，在多次尝试与努力之后，花合硕村找到了合适的蔬菜品种：豆角和尖椒。姚凤泉给记者算了一笔账，今年蔬菜行情好，一亩冷棚尖椒产值3万元左右，冷棚豆角亩产1500—2500公斤，保守估算也有7000—8000元的纯收入。由当地人做经纪人，蔬菜大多销往北京、上海、大连等城市，又为村民们增加了一笔收入。房申村民小组的高民在乌兰硕村民小组承包了总面积15亩的12个冷棚，今年最少能挣10万元，由于产量大，收购价比其他棚多一毛钱。“在冷棚取得成功的基础上，我们还要把暖棚和冷棚发展起来。到那时，村民们的收入肯定还会增加不少。”姚凤泉说。

乡村振兴，产业需先行。从面朝黄土背朝天的种庄稼，到如今大力推广设施农业，变化的不仅仅是乡村面貌，还激发了群众的内生动力。花合硕村以产业振兴为抓手，大力推动种植业发展，带领全村干部群众走上了乡村振兴的康庄大道。



中国·北方元宝山国际种苗特色小镇。
张斐然 摄

□记者 张斐然

近距离参观新种苗、沉浸式体验农事、“反季节”观光休闲、绿色农业科普教育……从2017年开始，每年冬季，位于元宝山区元宝山镇建昌营村的中国·北方元宝山国际种苗特色小镇，都与市民有一场农业嘉年华之约。绿色农业支持下的绿色发展，已经成为建昌营村甚至元宝山区的一张新名片。

熟悉建昌营村的人都知道，因毗邻“山”，这里建村40年来，共同富裕，长盛不衰。昔日老典型，如今还能做先进，这背后是建昌营村把握时代发展脉搏、及时调整产业结构、坚持产业富民奋进故事。

建昌营村因煤而兴。立足附近的煤炭资源，大力兴办集体企业，最多曾拥有11家村企业，涉及煤矿、热电、制铜及建筑、装

建昌营村： 产业转型闯新路

潢等领域，实现了全体村民共同富裕，是内蒙古自治区农村改革发展的一面旗帜。

建昌营村也因煤而变。随着近年来煤炭资源的枯竭，传统的村办企业效益锐减，怎样打破传统产业“僵死”困局、走出新的增收路？考验着村领导班子的智慧。

不久，建昌营村以公开竞拍的方式完成企业改制，并进行技术升级，每年可增加村集体收入1000多万元。随后，该村打破持续30多年的经营方式，对3182亩耕地集体土地经营权以公开竞拍的方式进行流转，帮助全体村民年增收近300万元。村民不仅可以从土地中分得流转金，而且能以产业工人的身份重返土地。

事实上，建昌营村人多地少，人均土地0.7亩，90%的农民是产业工人，劳动资源充足。基于对自身资源禀赋和市场走向的敏锐把握，村里将集体经济的“活水”引入了国家大力发展现代农业的“大江大河”，探索走集约化的“点绿成金”路子。

“点绿成金”如何实现？建昌营村瞄准了种苗产业和与之相关的服务业。2018年，村里拿出1600亩集中流转土地，与和润农业高科技产业开发有限公司合作建设中国北方国际种苗特色小镇。说起建设种苗小镇的初衷，村党委副书记张波坦言：“经过我们多方考察得知，到2018年末，赤峰市设施农业总面积达到170多万亩，外加周边的河北北部、辽宁等地设施农业总面积达350余万亩，种苗需求量约70亿株，种苗产业市场需要一个‘超级工厂’。”

作为赤峰和润农业的二次创业项目，种苗小镇具有和润农业过硬的“技术背景”。“我们有大院所支持的种苗研发团队，规范育苗流程，负责育苗期管理，我们还是内蒙古地方标准制定单位，这为种苗小镇以种苗为‘根’、进一步发展为融合一二三产业的农业生态休闲小镇提供了技术支持。”公司总经理常瑞青说。小镇项目全部达产后，预计将实现年产各类蔬菜种苗10亿株，直接安排就业1万余人，带动就业3万余人。

如今，种苗小镇已成为建昌营村促进产业结构调整、带动村民增产增收的新路径。前不久，210多家国内外科研机构、企业云集这里，多家企业就蔬菜、花卉、中草药种植和种苗研发、推广等9个项目签订了合作协议，未来这些新种苗将成为赤峰及周边地区农民增收致富的新希望。

与时俱进，引领潮流。据统计，截至2021年末，建昌营村工、农业总产值8亿元，农民人均可支配收入3.3万元，村集体收入1600万元，位于全市、全区前列。建昌营村相继获得“全国先进小农村”“全国先进基层党组织”“全国文明村”“全国乡村治理示范村”等诸多国字号荣誉。

星光不负赶路人。在建设社会主义新农村道路上，建昌营村依靠调整完善产业结构，加速助跑不掉队，闯出了一条产业加速转型发展的新路，搭上了以产业为支撑的乡村振兴快车。企业获发展，村民得实惠，乡村有新貌，建昌营村在新时代开启了新生活、新奋斗。



续做大做强养牛产业，壮大嘎查集体经济，逐渐扩大牧场养殖规模，向智慧牧场发展。

呼特勒嘎查党支部书记孟和陶格套在畜舍检查饲草情况。
斯琴苏道 摄

呼特勒嘎查： 为牧民生活添“牛劲儿”

□记者 斯琴苏道

近年来，巴林右旗查干沐沦苏木呼特勒嘎查坚持以项目牵动经济、以项目促进发展，大力发展肉牛养殖业，巩固脱贫攻坚成果，使其成为牧民致富、嘎查集体经济壮大的强力引擎。

2021年，呼特勒嘎查在旗委、政府和苏木党委、政府的支持下，成功申请项目资金100万元，购买40头西门塔尔基础母牛，成立百吉乐牧场，占地面积10亩，建立高标准全封闭式养牛棚圈300平方米、青贮窖200立方米、草库300平方米、半封闭式棚圈200平方米。采用以母牛冷配为主的模式，扩大养殖规模。采取舍饲圈养的方式，减少草场放牧压力，使退化、沙化草场得到有效恢复，实现圈养、少养、优养、精养的现代化畜牧业目标，逐渐向标准化、规模化养殖牧场发展。此项目以嘎查集体自主经营为主，嘎查党组织牵头抓，村委会从嘎查雇用2名经

验丰富的牧民负责养牛，草料、兽药等所需物资都由村委会承担。

今年，经过精心饲养的40头基础母牛生下了20头小牛犊，创收10余万元，为嘎查牧民及村委会增添了一份干劲儿。为了号召牧民积极参加农村合作医疗，嘎查从村集体收入中拿出一部分资金，按每人100元标准，为100多名牧民缴纳农村合作医疗费用，给予贫困户补助，防止他们由于突发疾病导致返贫。此外，村委会组织部分牧民和畜牧业大户到通辽市扎鲁特旗，就优良家畜养殖、乳制品加工销售和牲畜品种改良、科学饲养、配种等方面进行考察学习，提高了牧民的养殖技能。

今年，凭借2处牧家乐体验点、马场、流动畜群等，嘎查预计收入7万元。下一步，呼特勒嘎查将继续发挥基层党组织战斗堡垒作用，充分利用好发展壮大基层集体经济的政策，继