

# 沈达:超越自我 做转型升级的实践者

□ 记者 蒋雯

9月5日,全国中小企业股份转让系统官网传来喜报:位于常州经开区的江苏博大新材料科技股份有限公司成功挂牌新三板。企业发展再上新台阶,在企业总经理沈达看来,这是企业树立形象、实现快速发展的信号灯,也是对自身事业发展的肯定。

江苏博大股份专业从事高分子材料、新型纤维胶合材料的研发、制造及销售,自成立以来,一贯致力于高端新材料的研发与生产,属于江苏省先进制造业集群和重点产业链中的纳米、高分子新材料产业。

2018年,博大股份启动IPO(首次公开募股)进程,同年,沈达进入博大股份,任职总经理。“我的经验不足,管理、工艺、技术都得重新学习。”接过“接力棒”,沈达决心探索新路径,帮助企业转型升级,开创

高质量发展新局面。

第一步,运用所学的金融知识,调整公司组织架构。

“公司成立至今已有20年,一些老员工缺乏工作激情,而企业发展却需要不断突破、创新。”意识到问题所在,沈达着手改善公司架构,量化每个岗位的工作内容,梳理了部门之间业务流程、流转程序,进行更加科学的绩效考核。“当时,我每天工作12个小时,一天睡5到6个小时也觉得够了,有用不完的精力。”沈达回忆。

此外,他还招引新人,为“老企业”注入“新血液”。于是,企业内出现了诸多新变化:茶歇室成为了交流工作的好去处,一个个奇思妙想在此迸发;不少员工下班后相约健身房,一同强身健体……

内部管理体系得到优化,第二步接踵而来,即提升生产效率、更快更好地交付订单,提升客户满意度。

“加快自动化进程,添置机器人,替代劳动力。”沈达说。



沈达在广州设计周展会现场

不仅如此,他还引入企业资源计划系统,实现无纸化办公,提升工作效率。

持续破旧立新,目前,博大股份已与海底捞、华莱士、百胜集团、麦当劳、华住集团、假日酒店等知名企业达成合作关系。外贸方面,博大股份还在美国休斯顿、德国科隆分别建立办事

处,拓展欧美市场,品牌知名度可与众多知名国际品牌媲美。

“融入世界潮流 主动拥抱变化”是沈达的座右铭。多年的海外求学经历,让其思维活跃、火花不断。沈达的外籍妻子 Vicky 也来到了经开区工作、生活,负责企业国外销售和 International 产品开发,在企业跨国项目经营起着关

键作用。“在不同文化的思维碰撞中,常能迸发别具一格的创意,我们会抓住,并将其转化为现实应用。”沈达说。

畅想未来,沈达很是笃定:“经开区帮助我们传播优秀的企业文化,增强竞争力。这片热土上,我们有很多机遇,有很大的发展空间。”

## 经开新势力

## “全科社工”上岗 一个窗口“包圆”

本报讯(房玥 记者 张可馨)“请问,最近社区还有没有免费就业培训?”“法律援助怎么申请?”“居民办理个人社保需要什么材料?”……在潞城街道青洋社区便民服务中心,两名社区工作人员正在为居民答疑解惑,各类问题都对答如流。

今年,潞城街道全力推进实施“全科社工”服务模式,将原本需要多人负责、多头办理的服务事项科学整合,实现“前台受理、后台办理、一门服务”。社区释放出的人员力量则延伸至网格、楼道。

顺利推进“全科社工”落地落实,潞城街道对接经验丰富的第三方社工机构,设计“全科社工”培育方案,并对青洋、华丰、潞城、曙兴社区便民服务中心进行提升改造。通过科学布局、合理规划,提升居民办事满意度。

街道同步开展集中业务培训3场,挑选15名业务能手作为不同培训内容的主讲人,“师带徒”“老带新”,传授各项业务知识。开展社会组织专题培训1场,以社区社会组织培育、调动居民参与社区治理积极性为主题进行案例分享,

累计培训200人次。梳理“即办件”“待办件”“咨询件”等51项居民服务事项清单,制定“全科社工”办事指南、工作手册及居民办事登记簿。

培育“全科社工”是街道对基层减负增效的一次有益探索,社工从原本的“坐等上门”到下沉基层,有更多精力提供上门服务和个性化定制服务,能让居民“少跑腿”甚至“零跑腿”。下一步,街道将上下一体推进“全科社工”工作模式,让办事更方便、沟通更通畅、业务办理更高效。



近日,遥观镇2022年度秋季征兵预定新兵们身着迷彩服,排队整齐,以崭新的面貌参加新兵役前训练。此次役前训练采取全封闭式军事化管理,涵盖军容军纪、队列训练、体能训练等内容,让大家提前体验军营生活、感受训练管理氛围、了解部队纪律要求,在迈入军旅前系好“第一粒扣子”。周银 黄雅婷 摄

## “阅美横林 由我领读” 2022 领读计划启动

本报讯(秦雯黛 见习记者 戒勇)听见文字声音,传递阅读力量。9月9日,“阅美横林 由我领读”2022 领读计划在秋白书苑横林馆启动。

现场,来自横林镇各中小学校的7位优秀教师组成首批领读人队伍,引领全民阅读。领读人分别推荐了《诗经》《人间草木》《心安即是归处》《曾国藩传》等书籍,并分享了领读感悟。

参与其中,小观众赵婉钰有了目标:“老师们推荐的书让我非常心动,我想让爸爸妈妈帮我

借阅,一起读!”

“我们希望依靠教师群体的社会影响力,以秋白好书推介、经典阅读领读为活动载体,更好地引导群众走进家门口的秋白书苑,提高群众的精神素养。”横林镇行政审批局局长赵耀祖说。

下一步,横林镇将依托“线上”“线下”两种模式,通过推介经典好书、发布领读短视频等多元形式,积极带动全镇阅读爱好者参与领读计划,进一步推动“书香横林”建设。



9月8日晚,“喜迎二十大 共欢聚·享中秋·祈未来”沉浸式古风游园赏光中秋活动在光大环保能源(常州)有限公司拉开帷幕。诗朗诵、歌剧、葫芦丝独奏、环保时装秀等节目精彩上演,非遗手工面塑、糖画等老手艺活灵活现,在弘扬中华优秀传统文化的同时,也构建了和谐人文关系。图为亲子猜灯谜。

周银 黄雅婷 摄