

物殷为丰 德厚如山

——记江苏丰山集团股份有限公司董事长殷凤山



殷凤山与上交所负责人签约 邱鹏摄

金秋九月硕果飘香,三十而立华章铸就。9月17日上午9时30分,上海证券交易所,随着一声锣响,江苏丰山集团股份有限公司在此挂牌交易,进军资本市场,开创江苏省盐城市大丰区企业在上交所A股主板上市零的突破。

有志者事竟成,苦心人天不负。一个企业的行稳致远,需要天时、地利、人和等要素的齐备,更需要的是名领军人物。

他,30年一步一个脚印,潜心经营,使一个乡办小厂蜕变为年销售达13亿元的大型企业,集团被国家发改委,农业农村部列为定点农药生产先进企业,演绎了一位当代民营企业家的风采。

他,30年带领员工,跨出一道道沟,越过一道道坎,使企业实现从简单的分装复配,到拥有四大系列合成产品,具备年生产合成原药近2万吨,加工、复配制剂2万吨的生产能力。

他,30年矢志不渝,发扬一股坚韧不拔的精神,把一个个梦想变成现实,编织着企业的今天、明天和未来,使丰

山一路收获丰收、坚固如山。他就是江苏丰山集团股份有限公司董事长殷凤山。

一张营业执照 开启人生创业路

殷凤山是改革开放四十年的受益者也是贡献者,和许许多多成功的企业家一样,在一次一次的“煎熬”中强大起来,创造了这个时代的传奇。

时光追溯到30年前的春天,改革开放的春风吹拂着中国广袤大地,刚刚实行大包干的农民满怀喜悦地播下希望的种子。当时,身为大丰县草庙乡新海村的农民殷凤山,敏锐地捕捉到普通百姓能够从土地中解放出来可以从事二、三产业的信息。他果断地凑足了300元钱,大胆地到乡工商所领取了草庙乡的第一张个体营业执照。他在自家山墙上用石灰浆书写上大大的两个字“商店”,再用两张大凳搁了一块木板,上面摆放着糖果、香烟、草纸、肥皂等日用品,开始了萌芽中的创业。

小店的收入毕竟有限,只能聊以

贴补家用,却让殷凤山跳出了土地的束缚,有更多的机会接触创业信息,思考各种发家致富的路子。

1978年,大丰农村开始自来水建设。自来水安装是一项技术简单的工程,殷凤山一看机会有了,立即花了十元钱,置办一套工具,除欠一部分自来水管,拉上自己的大儿子和几个亲戚便一起成立了一个自来水安装队,承揽起自来水安装业务。殷凤山根据农村的生活规律,起早摸黑乘农民早、中、晚在家的有限时间,联系业务,处处为农户的实际情况着想,加之收费公道,很快自来水安装队的名声传到十里八乡,自来水安装队从最初的五人发展到数十人的队伍。这是殷凤山在创业路上赢得的“第一桶金”。

一口大铁锅 诉说创业苦与辛

在丰山集团的陈列室里,静静地躺在一口大铁锅,它锈迹斑斑,仿佛在诉说着殷凤山创业的胆识与艰辛。这口铁锅就是殷凤山创办化工厂,熬制固碱时用的生产设备。

1988年殷凤山受乡政府的委托,将一台漆包机卖到张家港发电厂。在那里,他发现邻近的一家工厂正在用铁锅熬制固碱。固碱在工业化的生产初期,用土法熬制,生产工艺简单,市场行情好。“我为什么不能试一试?”一个大胆的想法在他的脑海中灵光一现。于是他每天去生产现场,跟工人师傅聊天套近乎,终于把熬制固碱的两大秘诀学到手。信心满满的他,立即赶到盐城采购大铁锅,联系液碱货源,花了一周时间,就生产出了合格的固碱。

创业初期的艰难,让殷凤山刻骨铭心。每天都得守住一口大铁锅熬制固碱,没有电、没有自来水。冬天很冷,大家冻得直哆嗦;夏天闷热,大伙光着膀子干。自己既是厂长,又是采购员、推销员和装卸工,可算是里里外外“一把手”。

第二年的冬天,天特别的冷,北风呼啸,寒风刺骨。他凌晨一点起床,到



丰山集团总部

盐城电化厂排队购买液碱。由于卡车驾驶室已坐满了两人,他只好伏在驾驶室顶棚上,用手拽住系油桶的绳子。天空飘着雪花,夜里的寒气像利箭一样,无孔不入,透过殷凤山身上破旧的黄大衣,刷及浑身的骨肉生疼、生疼。遇到坑洼不平处,小卡车摇摇晃晃,险象环生,他几次差点从车上翻下来。车到盐城时,他两只手的指甲间淤满了暗红色的血印,泪水在眼眶里直打转,很长时间都说不出话来。

天有不测风云。一周后,拉液碱的货车到了大丰刘庄段,驱动轴轴头断裂,发生侧翻,殷凤山被重重地压在车厢一侧。当他醒来时,已经躺在医院里,腰部严重受伤,医生让他住院3个月治疗,殷凤山说啥都不同意。他知道,眼下年关将至,10万元贷款即将到期,库存100吨固碱急需销出……一周后,殷凤山让儿子把他抬回厂里,躺在病床上,联系车船联运,把100吨固碱发往江西。到了夜深人静时,他才感到腰部像锥子穿凿,疼得咬牙切齿,汗珠像豆粒一样地往下掉。

一张农药“准产证” 铺就创业腾飞路

固碱市场,很快被国有企业的规模化生产所占有。

天无绝人之路。从小在农村长大的殷凤山知道,大丰是一个农业大县,年产皮棉百万担,对农药需求量很大。转产农药,也许能打开另一扇窗。但是,国家对农药生产的市场准入已经严格限制,最简单的农药分装也需要准产证,更谈不上生产农药。当殷凤山把申请报告递给主管部门领导时,他们连连摇头。殷凤山只好一个人跑到南京,看看有没有办法,而当找到省石化厅说明来意时,接待他的工作人员断然否决“不可能”。

一个乡下人,以固有的朴实与憨厚,向“不可能”发起挑战!殷凤山每天早晨提前来到省石化厅一位处长的办公室,帮助扫地擦桌子、端茶倒水,整整一个月过去了,石化厅工作人员从鄙视到同情,从同情转为佩服。精诚所至,金石为开。1992年4月29日,省石化厅负责人将一张“准产证”送到殷凤山的手中,并告诉他,这是他们签发的最后一张农药“准产证”。

有党的改革开放好政策垂青,有这张准产证,何不放手一搏!返回的路上,殷凤山在暗暗下定决心。一次偶然的机会,殷凤山得知一位退休老教授手中有一农药配方,这张配方是复配农药,而当时农药市场普遍使用的是单剂农药。这种创新型的剂型,让不太懂行的殷凤山嗅出了不一样的味道。他当机立断买下配方,同时把老教授请到工厂担任技术顾问。曾经干过农业技术员的殷凤山看到配方之后,向老教授建议:“把有效成分提高一点,只要不产生药害,可以提高药效。”老教授听后决定亲自主持试验示范,将配方浓度由原来的20%提升到25%。产品配方确定后,拿到田间一试,唉,真灵!半支烟的工夫,棉铃虫被杀死。那一刻,一向持重的殷凤山,激动得有些孩子般地失态,乐得跳起来,紧紧握着老教授的手久久不愿意松开……当天夜里,殷凤山辗转反侧,彻夜难眠,白天的田间试验像银屏一样一幅幅再现,杀虫谱广,击倒速度快,成本不高,应该有很好的市场前景。他给农药起了个老百姓容易记住接受、也很通俗的商品名“快杀灵”。

有了一个好的产品,还得有一个好销售渠道。这是殷凤山创业过程中领悟到的至理。正当“快杀灵”以全国同行第一的复配品牌,在较短时间里垄断盐城及周边地区的农药市场,准备开拓更大市场时,全国2000多家农药企业陷入白热化的竞争状态,许多中小企业在竞争中纷纷败北。殷凤山经过冷静思考后,决定舍弃传统的县乡农资公司和基层供销社的销售主渠道,独辟蹊径与全国的农业植保系统合作,依靠县乡植保站的销售网点,设立分销售渠道。农业植保站的技术人员坐镇网点,讲解病虫害防治知识,为农民兄弟开药方,深受老百姓的信赖。果然,通过植保系统的推广销售,丰山集团迅速在全国各省(市、自治区)建立销售市场,待其他农药生产企业看出其中的奥妙时,丰山人早已布局,捷足先登,赚得盆满钵盈。

一支优秀团队 助推高质量发展

从创业的第一桶金到丰山集团的建立和发展,自然离不开一般民营企业初级阶段的发展模式。但随着企业发展质量的不断提升,企业的组织形式如何适应市场经济的需要?殷凤山一直在思考这个问题。

“打破家族制,建立现代企业管理制度。”这个说法让殷凤山觉得自己多年的思考有了答案,他常对他的儿女们说,企业是我们的,但也是社会的、国家的,所以我们应该全力以赴把企业办得更好、更强,办成“百年老厂”,要吸纳社会精英加入到公司的管理团队。他毫不犹豫地做好亲属和子女的工作,在丰山集团的人事结构上“动手术”。三个子女,只有女儿殷平在自己的经济实体里一步步历练成长,同时还应聘担任集团董事长,协助父亲做企业基础管理工作。而集团的高层要职都聘请了专业职业经理人和年轻精英组成管理团队。在殷凤山的精心谋划下,丰山集团已逐步完成了现代企业组织架构的转型。

在市场搏击中,殷凤山自始至终都把与高等院校、专家学者的合作放在第一位,把企业的高质量发展放在第一位。丰山集团先后与中科院、清华大学、上海科技大学等10多家科研院所校,与NUFARM、LANDMARK等国际知名农药企业建立了良好的合作关系,建立了江苏省企业技术中心、手性农药工程技术和企业院士工作站等研发平台。公司获授权发明专利9项,14个产品被认定为江苏省高新技

术产品,氟禾灵、精啶禾灵、烟嘧磺隆、毒死蝉等四大系列产品广受市场青睐,“丰山”商标被认定为“中国驰名商标”。登陆上交所后募集的资金主要用于原药生产线技改项目,项目的顺利实施将使企业盈利能力和可持续发展水平得到全面提升。

一份大爱情怀 让人生更加灿烂

一花独放不是春,百花齐放春满园。殷凤山认为,企业发展了,要饮水思源,主动承担社会责任,这才是企业家的情怀和脊梁。

从1995年起,殷凤山每年都为全镇建国前老党员、村干部、敬老院的老人、困难户和社会孤儿发放补贴。村里、镇里铺路架桥他责无旁贷。像市区城东二尹河上的丰山大桥,丰山集团捐建了十几座!

2006年10月,大丰成立了第一家社团组织——大丰市民营企业商会,通过民主选举殷凤山担任会长。他主持商会工作10多年来,积极为商会会员企业排忧解难,使商会成为政府与企业之间的桥梁和纽带。他用三分之二的精力从事企业管理,抽出三分之一的精力投入商会工作。商会从最初几十家会员企业发展到现在近400家会员单位,被省民政厅授予“5A级商会”“江苏省示范性社会组织”。2017年初,商会企业共同出资创办了全省第一家公益爱心素食馆,每天为100多名困难群众免费提供午餐,获得社会各界广泛好评。爱心素食馆,已成为厚德大丰的一面旗帜。

对于农药生产企业而言,产品问世前,“三废”处理必须做足功课,环保先行。作为一名具有社会责任感的企业家,殷凤山总是按照新型工业化的设计思路,依靠科技进步,始终把发展目标定位在建成“绿色生态,环境友好,可持续发展”的民族化工企业。他介绍,公司在环保上的资金投入已超过3亿元,环保设施占地面积达到150亩。几十年都坚持达标排放,今年上级环保督查组几次来当地抽查,丰山集团都顺利通过,为攀越更多高峰,可持续发展奠定了坚实而有力的基础。

“物殷为丰,德厚如山。”著名学者余秋雨先生得知丰山集团在殷凤山的带领下,从一口大铁锅起家,勇于创业,以德取胜,做成全国大型化工企业,深感丰山无山胜有山、商海无涯苦作舟。便欣然命笔,为丰山集团题词,赞赏和期许跃然纸上,表达了对殷凤山的敬佩之情。(沈春涛)



困难群众在爱心素食馆就餐

讲文明树新风 公益广告

