



清正爱民的县官典范 盐官文化的近代高峰

# 道光年间的东台知县——魏源

朱兆龙

清道光二十五年初秋,一艘帮船由运盐官河驶经海道口,在东台城西的码头停靠。船上走下一位中等身材的官人。他,就是携带家小来东台就职的新任知县,魏源。

魏源(1794—1857),名远达,字默深、墨深、汉士,号良图。汉族,湖南邵阳人。道光

二年举人,二十四年(1844)礼部会试三甲第93名进士,以知州用,权东台、兴化知县。考中进士之前,他已撰著出版了《皇朝经世文编》120卷、《圣武记》14卷、《海国图志》50卷等名篇巨著,提倡“开眼看世界”的开放理念,首推“师夷长技以制夷”的强国方略;是近代著名的思想启蒙家、政治家、史学家和诗人。道光二十五年(1845)

秋,魏源出任扬州府东台县知县。

东台县知县的职责,大体是管办全县水利路桥、县学书院、乡规民约、宗教慈善等,催办范公堤西各乡的田赋漕粮,处理全县刑民讼案和私盐案件,但不管辖盐务。各盐场的产运销归各课司和分运司管理,由此引起的民事刑事案件却由知县管,然而不能去盐场拘拿欠税

灶户,不能影响盐业生产。所以,这个东台知县不怎么好当。《清史稿》说东台县况“繁、疲、难”,比其上级扬州府“冲、繁、疲、难”少二个字。繁者,集镇繁荣,人口繁多,事务繁芜;疲者,荒滩疲敝,盐民疲惫,百姓有讼疲于奔命,县官场员疲于催税。魏源到任时东台建县已77年,面临着催收漕粮的艰难任务。

## 走马击鼓,伏身大堤,护坝兴化,利泽东台。

道光二十九年六月,魏源丁忧期满,出任扬州府兴化县知县。赴任时连旬暴雨,高邮湖河暴涨,大运河东堤通向大海的五道大坝,险象环生。河督杨以增拟开五坝泄洪,时值新稻刚刚开始结实,一旦开坝泄洪,下河七州县的庄稼将全部泡汤。民众们纷纷上运河堤保坝。

魏源到任第四天,即赴各坝组织兵民日夜守护,自己则连夜骑马奔赴扬州,击鼓求请两江总督陆建瀛升堂,恳请速开运河东岸邵北至清口二十四闸分路泄

洪,若要开东坝泄洪,需等新谷登场之后。陆建瀛飞驰到现场察看,答复可保当保,毋许擅开。于是魏源亲率民工坚守东堤,筑土保坝。连日雨加浪涌,堤将溃决,河督执意要开坝,魏源愤而伏身于堤上,发誓以身殉堤。他屡被浪涛冲刷,双目红肿,百姓劝他休息不应,河督也就不敢开坝。艰难守至立秋,推迟半个月启坝,终于保住了下游兴化、姜堰、东台等七州县的稻谷收割登场。七县百姓把收得的稻子称为“魏公稻”。

## 严惩闹事,妥处漕务,垫赔亏空,宽囿百姓。

魏源就任的年代,漕运是国家税收的大宗,与盐务、河工同为东南的三大要政。魏源赴任前,扬州府告知,东台近年漕款滞迟,务须抓紧督办,完成国帑。魏源到任后,方知东台的漕粮任务较为棘手,全县每年要上缴漕米19000多石,外加来往于泰州、盐城、兴化三处漕粮收缴所的90艘粮船的运管费用,历任知县视之为畏途。十年前的

知县葛起元就因未完成漕款而“交部议处,撤职发军,以儆怠玩”。上一任知县极力征缴,却将征得的4000两漕银全部带走。因为朝廷存在着“将值交卸,截串先征”的潜规,有的官员就在离任前预先征税,将一笔财政暗亏留给后任。前任中饱私囊,刚进官员队伍的后任魏源却不便奈何。面对任务和亏空,魏源会集各乡铺的乡长铺董,了解

情况,商讨措施。众人反映,近年西水东潮屡屡泛滥,粮食欠收,去年征漕过猛,再征将难以见效。魏源处于狠征苦民、缓征罹咎的两难地步。

然而,地方上一些人却沿袭十年前“挟长持短,聚噪”的老例,聚众而来,吵闹抗税。县府属员秉报其中有奸徒作祟,魏源下令将为首的“擒十余人,置诸狱”,“众乃窜散”,稳定了县

城秩序。考虑到东台百姓多半以烧盐、捕捞为生,生活艰难,堤西农户既要交田赋、又要交漕粮、还要再交盐课的水乡折价银,委实是多重负担。魏源不忍再强讨复征,决计宽囿百姓,说服家人节衣缩食,将前半生积蓄和全部家当换成银子,代偿了这笔漕款,自己一贫如洗,艰苦度日。

## 严于律己,以联明志,垂范治吏,心系百姓。

针对聚噪抗漕事件,魏源通过调查,发现吏员中有与外界通风透气的情况。新官旧人员,换官不换吏,自己一人来此赴任,唯有以身作则,带头垂范,方能以上率下,靖风正气。于是他蘸

墨走笔,撰写楹联,张贴在县衙内,以此勉励自己清廉善政,爱民利民;告诫下属严于律己,秉公办事:

题于庭柱上的联是:上有青天,一片冰心盟上帝;

民皆赤子,满腔热血注民瘼。题于门柱上的联是:民不可欺,常忧获戾于百姓;官非易作,唯愿推恩到万家。题于正堂上的联是:安得民情常达;唯恐已过不闻。

三副楹联,六处提到百姓万家,反映了魏源关心民瘼、造福百姓的赤子之心,为县府正堂的衙风建设凝神铸魂。

## 走访乡贤,推荐人才;疏浚河道,治水利民。

魏源了解到东台西有大湖、东临大海,西水大潮经常危及百姓的身家性命,水患实为首害。得知时堰镇读书人冯道立,对天文历法算学医学都有研究,特别水利方面的理论与实践很有成就,就赴时堰登门造访,考察时堰的水利与民生,咨询东台的水利事务。冯道立认为,东台必须巩固东西堤防,

疏浚入海水道,“尾閼既泄,腹胀自消,下游多一份去路,上游即少一份狂澜,其裨益不仅东台一县也”。魏源对冯道立的治水观甚为赞同,见他建立和主持的慈善自治机构很有成效,就手书一副对联赠给冯道立:“绘郑亶之图一卷中已饥已溺,熏阳城之化数千家毋讼毋瞞”(瞞,yin,音银,奸诈好讼

意),赞赏冯道立的治水蓝图能解决水患饥荒,乡规民约能化解争吵不和。认为冯道立人才宝贵,极力向两江总督陆建瀛推荐。经陆上报,朝廷授冯道立为承德郎,皇爷还赠来手书的“征辟”匾额。

魏源尊重和采用冯道立的水利方略,深入各乡巡察河道,分别轻重缓急,疏浚入海水

道。看到县境西北的蚌蜒河与县境东南出海的斜丰港之间,那条斜穿全县长达百余里的下河河道被淤塞,就利用冬闲组织民工开挖疏浚。魏源亲临现场指挥,合理分工,严明纪律,关心生活,很快就完成了疏浚工程。来年夏季大水,上游涌来的洪水很快经斜丰港渲泄入海,避免了水患。

## 改革盐策,修筑潮墩,跋涉沿海,造福东台。

道光三十年(1850),魏源奉命调离兴化,辅佐陆建瀛整理两淮盐法。早在道光十二年父亲丁忧期间,魏源就应两江总督陶澍之请,作《淮北票盐记》,协助陶澍改革票盐旧制取得成功。现在陆建瀛请他对淮南盐课不足思考对策,他就写出《北盐协南课》六则,提出自己复兴淮盐的改革思路,建议运淮北之盐协助南课,裁浮费、减官价、杜私贩,解决淮南盐课短缺的问题。陆建瀛采纳了他的意见,一系列改革盐务的措施,使得官盐价很快走低于私盐价,因而销路大畅,税收大增。

不意范公堤又一次遭大潮袭击,东台沿海各盐场均被潮难,灶户们无处躲避,淹没极多,不少人家死亡殆尽,无人领赈。两淮运司徐文达派已任同知的魏源前往通泰所属各盐场,实地勘办保灶卫场事务。魏源星夜遍行,抵达东台,偕泰州分司运判项晋蕃到各场勘查,提出大规模修堤筑墩的总体方案,拟出修堤添墩的地点尺寸、工料费用等具体计划。

潮墩,原是灶户们建在海滩上避潮的高土墩子,规格不尽一致。这次魏源规划设计的潮墩,高1丈3尺,方顶每边5丈,方底每边15丈,顶部平面约25平方

丈,用以修建灶屋,避潮生存;全部项目由官方主持,盐商捐资,灶民出力,每方土价200文,总预算需银8万两。魏源的方案获准后,他赴沿海逐场逐墩地对方位地质、施工要领等指导监督,使全县的建墩工程顺利推进,不到半年就完成了这一批浩大繁杂、造福东台的惠民工程。

鸟瞰东台沿海各盐场,可容多人避潮的25平方丈大潮墩,建成94座。可由少数盐民避潮的小潮墩,东台盐场下段筑救命墩85座;何垛场下段筑救命墩209座;安丰场下段筑救命墩104座,中下段筑220座;富安场下段筑救命墩54座;丁溪场下段筑救命墩77座;草堰场下段筑救命墩142座,中下段筑205座;角斜场筑灶户墩320座,民户墩40座,修筑范公堤1520.5丈;耕茶场筑灶户墩190座,民户墩50座,修筑范公堤2424丈。所建的大小潮墩后经猝至的风潮大汛考验,灶丁们临潮避栖,化险为夷,生命和生产都得到了保障。朝廷派新任盐政大吏到现场各工段逐一履勘,每到一处,民夫云集,异常踊跃,纷纷反映潮墩工程是度命方舟,坚实无瑕,恤民至善。

## 强国学者,爱民清官,德能楷模,近代高峰。

魏源作为基层的县官、盐官,在清廷迫切征收税赋的高压政策下,善政恤民,治水安民,设施护民,制策宽民,改革利民,从实践到理论方面,改革、调整和丰富了两淮的盐务政策,对东台盐文化作出了积极的建树和贡献。东台自乾隆建县到民国初期,先后有

过93任知县。魏源任职时间最短,前后不到9个月,但他廉洁奉公、克己爱民的德政善政,调查研究、创新理论的改革精神,深入实际、为民解困的务实作风,不计小我、顾全大局的高尚品格,成为东台县官群体的杰出代表,树立起东台盐官文化的近代高峰。

## 关心教育,谋善环境;慈母病逝,借款丁忧。

东台泮宫(即学宫,原为台城文庙,后在旧城陶瓷厂处)河对面是东窑,有砖瓦窑数十座,

百余年来砖瓦烧制不息,整日烈焰腾腾;砖瓦下河装船,号子人声沸沸,对学生们的读书学习很有影响。魏源慨然叹曰:“国家求人才于士林,而庠序实士之根本,烈焰冲霄,终年燔炙,复何望耶?”乃与商会、窑界商量迁移砖窑,以改善学宫的学习环境。商会窑主们思想不通。正协商间,魏母病重,不得已耽搁下来,后来魏源常以为

憾。

道光二十六年(1846)八月,魏源的母亲不幸病故,按制度需去官丁忧守孝。此时,魏源拮据得连护灵回家的路费都没有。一向重义轻财的魏源无奈,只得写信向朋友告借。他在《与胡蕴之书》中写道:“弟东台半载,只因漕务受前任之累,赔垫四千金……其尤急者,举家数十口指日悬罄,而先稼今

尚滞留东台,未能奉移,其窘为生平所未尝也!”经胡蕴之援手,魏源才得以将母亲的棺柩启运回去。奉灵起程那日,东台民众自发地聚集县城,从七里石街到运盐官河,由东向西,由车而船,沿途十余里多处摆下香案,祭奠叩拜。老人妇女手挽灵柩,挥泪相送,殷切期望魏源能再来东台。

