

站好父亲的“岗”

——记恒宝股份、恒神股份公司董事长钱京

本报记者 鹏翔 通讯员 开轩 周竹生

2019年1月5日上午,丹阳市新香逸大酒店天逸厅,恒神股份与陕西煤业化工集团、悦达新实业集团等投资集团和镇江市政府、丹阳市政府战略合作协议在此签订。两级政府见证,陕煤和悦达携手恒神共同开发国产碳纤维,恒神也由此拨云见日,迎来了十分宝贵的发展机遇。

签约仪式上,钱京表达了自己内心深处的真情告白:“我想代表我父亲,向各位领导说声谢谢!是你们在恒神和碳纤维产业最困难的时候,以战略性长远的眼光支持恒神和这个产业的发展;是你们在恒神最困难的时候,不离不弃,带领恒神走出困境。”

言者真情,听者动情。熟悉钱京的人都有这样一个感觉,这个恒宝股份、恒神股份公司的年轻“掌门人”日趋稳健成熟了。

两次承诺 责任如山

钱京是我市原恒宝股份和恒神股份创始人钱云宝的长子,毕业于英国利物浦大学,获国际商业法律硕士学位。

钱云宝英年早逝,接管两个公司的重担落在了他的肩上。

走出父亲的光环,创造属于自己的事业,这是钱京必须面对的挑战。

父亲钱云宝的光环有多大?只要略述一二,就可知道。第二届军民融合技术成果展期间,钱云宝向习近平总书记和中央政治局常委介绍自己公司生产的国产碳纤维,中央电视台新闻联播头条播出。原国务院总理温家宝来钱云宝的恒神股份视察,原国务院副总理马凯来恒神考察,高度评价:“恒神把国产碳纤维研发当作关乎国家利益和民族未来的事业,锲而不舍地开拓进取,体现了高度的历史责任感和民族使命感。”在恒神召开的国家新材料座谈会,马凯邀请钱云宝率先向江浙沪骨干企业董事长介绍企业发展。《人民日报》《解放军报》《光明日报》和中央电视台介绍钱云宝的事迹。镇江市委授予钱云宝优秀共产党员称号,丹阳市委号召在全市开展向优秀共产党员钱云宝学习的活动。钱云宝因此获得江苏时代楷模和江苏道德楷模等诸多殊荣。

钱云宝是我市企业界的“重量级”人物之一。在改革开放的大潮中,钱云宝以先人一步的前瞻眼光,快人一步的工作节奏,高人一步的事业境界,投身商海,搏击风云,大展鸿图。1992年8月,他生产信息记录纸;1996年成立江苏现代

安全印制有限公司,开发银行卡等智能芯片卡,成为国家火炬计划高新技术企业;2007年,公司更名为恒宝股份有限公司,在深交所上市。

更让人肃然起敬的是,钱云宝以大手笔书写人生,以大作为创造奇迹,以大业绩报效国家,以大贡献谋福社会,独自担起了原本是国家上马的碳纤维国产化攻关项目的重担,他投资46亿元,建成碳纤维全产业链,年产碳纤维5000吨、多种规格的织物和预浸料1500万平方米、增强增韧树脂1200吨以及复合材料制品5000吨,产品应用于航空航天、轨道交通、海洋工程、工程机械、新能源等领域。在钱云宝的带领下,恒神公司先后实现T800S、T1000G等重大技术进步,相继推出碳纤维车体、碳纤维无人机等重大项目,取得中标建设碳纤维国家工业强基项目工程、高性能碳纤维及复合材料制备关键技术通过国家验收等重大成果。但是,这份事业说起来伟大,钱京稚嫩的肩膀将它挑起来却异常沉重。

做好父亲的孩子,不说大道理,只想做好最具体、最现实的事情。在两个不同的场合,钱京有了两次庄重的承诺。

第一次在2016年4月16日父亲的告别仪式上,钱京说了这样一番话:“父亲的离世,带给我们深深的悲痛。作为儿子,我无法用简单的言语去总结父亲的一生。父亲有坚定的信仰和人生信念,他为人正直,待人诚恳,深得大家的信任,他总是严于律己,克己奉公,兢兢业业,任劳任怨,吃苦在前,享乐在后,处事低调,从不张扬。父亲一生,奔波一生、操劳一生、辛苦一生,平凡伟大。淡薄名利,坦荡无邪。无愧于国家社会,无愧于苍天厚土,无愧列祖列宗。爸爸的英年早逝催我成熟,让我坚强。我要把怀念转化成自强的动力,勇敢面对一切挑战,做生活的强者;我要继承爸爸的优良品德,厚道为人,善待众生,回报社会,回报你们大家;我要承担起爸爸未尽的责任,承担起父亲的未竟事业,创业守成,继往开来!同时我也要照顾好妈妈,带好弟弟,让爸爸九泉含笑!”

第二次是2017年12月4日,在钱云宝江苏时代楷模发布会上,钱京面对江苏卫视的观众说了这样一句话:“爸爸,有我在,你放心!”

这份承诺,责任如山。

担子难挑 因有“三难”

一肩挑两担,左肩恒宝,右肩恒神,钱京毅然决然地挑了

起来。这可不是轻松的担子,担子有多难挑,只有挑过的人才知道。

难就难在一个“大”字上。两家公司都是大规模企业,恒宝公司现有员工1500余人,其中大专以上学历专业技术人员占51%。建有江苏省智能卡工程技术研究中心、江苏省软件企业技术中心,在北京设立研发中心。拥有一支由博士、硕士和专业人才组成的核心技术研发团队,承担国家发改委、工信部、江苏省经信委、科技厅等多个研发和产业化重大科技项目。恒神股份有职工1300余人,其中研发人员327人,高级职称以上27人,千人计划人才1人,占地1300多亩,拥有原丝、碳化、中间产品、复合材料等多个分厂,是国内较早拥有从材料开发、结构设计、工艺开发、生产制造、检测验证到产品规范制定等完整产业链的碳纤维企业。拥有江苏省企业技术中心、江苏省PAN基碳纤维工程技术研究中心、江苏省碳纤维及复合材料工程技术研究中心、博士后工作站;在英国布里斯托和澳大利亚墨尔本研发中心、工信部“碳纤维复合材料试验公共服务平台”。两个大规模企业,无论是人员、部门、产品,都是一个个大概念,仅仅涉及到近三千名员工,三千个家庭,要使他们有活干,有饭吃,把他们的工资开出,让他们的家庭有稳定的收入来源,每月一千元以上的工资开支,钱京必须月月面对。

难就难在一个“高”字上。两家公司都是高科技企业,恒宝公司是集服务、研发、生产、销售为一体,致力于提供高端智能产品及解决方案的江苏省高新技术企业、国家规划布局内重点软件企业,产品主要覆盖金融、通信、电子政务三大行业市场,是国内各大银行总行、国家邮储总局以及中国移动、电信、网通、联通等通信运营商的定点供应商,是维萨、万事达国际组织在中国大陆的特许制造商、中国银联卡定点生产企业,国家密码管理局商用密码产品定点生产和销售企业。恒神股份主攻碳纤维研发生产,碳纤维质量比金属铝轻,但强度却高于钢铁,并且具有耐腐蚀、高模量的特性,在国防军工和民用方面都是重要材料。碳纤维被专家们公认为技术专利和产品话语权掌握在日本欧美少数几个国家,在我国依旧属于“卡脖子”的高科技战略性重大项目。

难就难在一个“新”字上。两家公司都是创新型企业,碳纤维行业是意义巨大、投资巨大、技术巨难、周期巨长、回报巨慢的“五巨”产业。但是就是

这么一块看起来软绵绵其实却是坚硬无比的硬骨头,恒神通过自主创新、产学研和海内外人才合作,取得了多种技术和市场应用突破。恒神研发并产业化了湿喷湿纺、干喷湿纺的碳纤维原丝生产技术,也是目前国内唯一一家同时具备了湿喷湿纺和干喷湿纺生产技术和生产能力的碳纤维企业。恒神是目前国内以在碳纤维及其预浸料完成国家项目和在国家项目验证项目最多的企业,也是唯一一家通过国家验证批量供应碳纤维和预浸料的企业。恒神是第一家开展国际民用客机碳纤维预浸料材料适航验证的中国碳纤维企业,同时也是国内第一家开展通用航空碳纤维预浸料适航认证的企业。恒神也是目前战略战术型无人机市场碳纤维复合材料市场份额最多的企业。彩虹无人机,恒神是100%的供应份额。恒神不但是CR929的碳纤维复合材料结构件的供应商,由恒神承担研制的CR929窗框,是CR929上唯一一个设计工程化、材料、制造全国产化的部件。恒宝在开拓创新上也是步伐不停。恒宝股份荣获2018年国家金卡工程金蚂蚁奖,助力中国银联发布了全球首款手机POS产品,荣获2018“蓝盾杯”安全防护技术创新奖,获得2018年“国家知识产权优势企业”荣誉称号,“物联网eSIM安全方案”入选工业和信息化部办公厅、国家国防科技工业局综合司《民参军技术与产品推荐目录(2018年度)》目录。

坚守实业 静待花开

把企业做好,这是最大的任务。坚守实业,静待花开,这是钱京一贯的企业发展理念。

把恒神带入可持续发展的轨道,这是钱京最操心的头等大事。恒神公司在成立之初,参考国外企业的成功经验,打造全产业链碳纤维企业,取得了来之不易的业绩,也得到了业内专家的肯定。尽管如此,钱京接手之后还是对此做了重大调整。有限的米饭给谁吃,有限的衣服给谁穿?钱京拿出了壮士断腕的毅力和决心,开始了恒神历史上前所未有的大调整,对全产业链上产能、产量、消耗、利润做了精算,重新核定各环节的胃口、饭量,该减员的减员,该分流的分流。各部门也重新调整,不少部门集中办公,服务更靠前,人员更精简。

除了内部在变,更大的变化在外部。鉴于我省连云港的碳纤维企业中复神鹰有着中国复合材料集团支持,恒神单打独斗的固有模式也必须改变。

钱京以改革开放的眼光在全国寻找合作方,从宝武集团到中国建材集团,最后联手陕西煤业,为公司未来发展寻求到了定海神针。

外联内抓,恒神的发展可圈可点,取得了墙里开花墙外香的效果。这一年,碳纤维车体建成下线,恒神赢得长客股份公司的信任,拿下了轨道交通大型车体第一单,研制出具有完全自主知识产权的世界首辆全碳纤维复合材料地铁车体。这一年,利用恒神股份碳纤维材料制造的超轻机翼结构“启明星”太阳能无人机机身,在恒神股份复合材料园完成总装下线,交付航空工业一飞院。这一年,恒神参与了卡萨帝天玺VIP空调的研制生产,业务拓展到家电制造领域,产业链再次布点。

创新,最重要的资源是人才。过去,钱京的父亲钱云宝以宽广的视野,为构建碳纤维产业链向全世界引智。凭借灵活的用人机制,公司从国内外著名航空企业引入60名航空复合材料结构设计、工艺开发与制造等领域的技术专家和骨干。钱京上任之后把眼光放在年轻一代大学生的培养上,启用新人,组建年轻的管理团队,培育年轻的管理骨干。

年轻大学生是恒神的未来,恒神400多名技术人员中有一部分是从985、211名牌大学毕业的大学生,他们带着梦想,带着期望来到恒神。钱京在生活上关心勉励、信念上激发鼓励、成就上褒奖激励,使年轻人有岗位、有作为、有地位。钱京对年轻大学生说:“做得好,有股权激励,从我自己的股份中拿出来奖励我们的人才团队。”为了发挥年轻人的干劲和冲劲,在最近的两年内,他除了进一步深化在航空航天军工领域的业务发展,也加大了工业领域市场的开拓。

在钱京的带领下,恒神成功地完成前途K50电动超跑车的材料验证和汽车部件的复材化开发,并形成了批量供货;完成了宁德时代新能源电池壳材料的验证,进行批量供货。同时,还在进行风电叶片用碳纤维拉挤加强片、广船重工60尺全碳纤维客船碳纤维多周轴向织物、光伏产业干锅用碳纤维预制品的验证工作。

作为两家公司的董事长,钱京肩负着企业发展的重任,作为丹阳市、镇江市人大代表,钱京担负着社会责任。在巨大的责任与压力面前,新生代企业家钱京正带领年轻一代技术人员和员工,变革创新,实干兴业,为恒宝、恒神公司更美好的明天撸起袖子加油干!