

# 顺应新形势 应对新挑战 努力实现中盐东兴公司持续稳定健康发展



2017年7月公司召开上半年经济形势分析会

2017年,中盐东兴公司在定远县委、县政府的坚强领导下,认真落实中盐总公司年度工作会议精神,紧紧围绕年度重点工作,抓管理,拓市场,调结构,促发展,有效应对盐业体制改革带来的挑战和考验,在极其复杂的市场环境下,较好地完成了年度既定目标。全年实现盐硝产量157.03万吨,与去年基本持平;实现销售量159.56万吨,同比增长1.58%;实现营业收入65418万元,同比增长25.65%;利润总额10231万元,同比增长35.44%;实现税费10034万元,同比增长11.29%,各项经济指标再次攀升,生产线升级和集控改造项目稳步推进,基础管理再上新台阶,党的建设和文化建设取得新成效,企业在新的市场环境下保持着强劲的发展势头。

——市场营销成效显著 2017年,是盐业体制改革实施的第一年,面对改革带来的新环境、新变化和新问题,公司适时把握全局,密切洞察市场变化,及时调整与产品市场销售相对应的策略,重点在创新营销模式、拓宽销售渠道、抢占市场份额上下功夫,依法合规地开展销售工作,较好地完成了销售任务,取得了突出的成绩。

——安全生产取得突破 2017年,公司始终贯彻以总调度制为统领,强化内部生产管控,科学分解生产任务,安全、生产和节能降耗等各项工作取得了突破性进展。

围绕生产计划,科学组织生产,收集生产信息,分析工艺参数变化情况,寻找生产最佳工况,合理调配资源,推行操检结合,优化运行方式,坚持调度会议制度,发挥调度的组织、协调、指挥、处置功能,保证了生产安全、稳定、高效运行。

——项目建设稳步推进 结合发展实际,慎重对待,稳步推进,数次论证和优化生产线升级及信息化集控改造项目设计,力求项目方案最优化。

组织技术人员考察中盐宏博公司,做好并购准备。组织专业技术人员赴中盐宏博考察论证,了解宏博基本情况,加强与地方政府沟通,争取政策支持。同时按照总公司清算重组相关要求,积极参与并购重组,目前成功竞得中盐宏博破产资产,正在加快工作进度,完善复产计划,推进基础设施的维修、维护和设备的检修等工作,力争早日投产运行。

——品牌建设取得进展 根据总公司年初提出的品牌战略和市场差异化需求,一年来我们加快了新产品研发和自主品牌建设进度,着力解决产品单一化及竞争力不强问题,实现效率最大化。

以中盐品牌为主打,不断创造自主品牌。秉承“责任中盐、放心央企”的理念,生产特制食盐、海藻精制加碘盐等中盐品牌,保证中盐基础盐的销售量。同时注册了“东兴”、“琅琊山”、“元康”、“浴妍”等品牌,推行多品牌战略,完成了“东兴特制盐”和“高钙盐”2个产品的研试并投放市场。

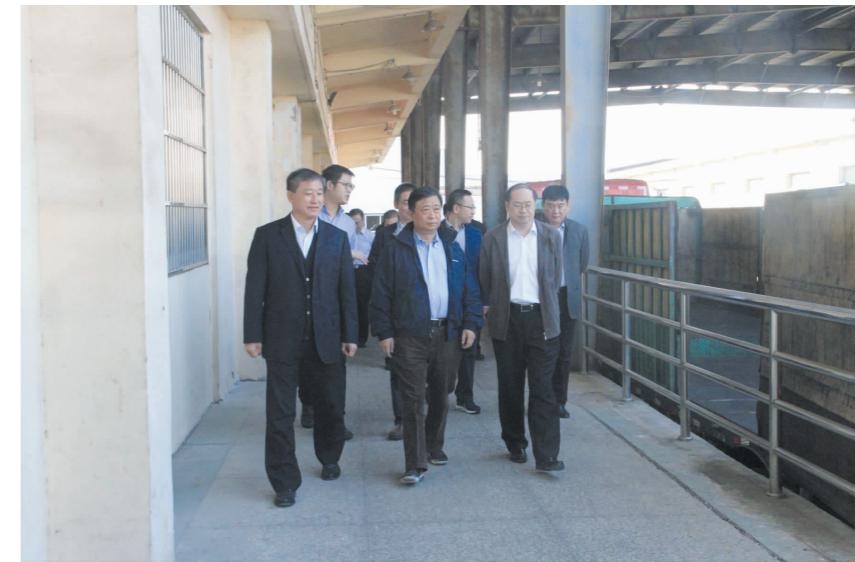
——内部改革持续深化 为了更好适应公司发展需要,在2016年应对盐业体制改革的基础上,继续加大用工、薪酬及考核体系等方面的改革,逐步建立干部能上能下、收入能增能减、岗位能进能出的管理机制。

组织各单位制定工作标准,提高履职能力。根据内部机构设置及岗位调整,制定完善部门绩效考核办法,严格执行,发挥绩效考核的指挥棒作用,进一步提升工作效率。

——基础管理再上台阶 今年以来,公司继续以精细化管理为抓手,不断创新管理方式,坚持周一例会制度,充分发挥例会“检查工作、处理问题、统筹协调、布置任务、督办落实”的功能。一年来,我们组织开展了“履责尽责”、“学华为管理,向楷模宣战”等管理创新活动,加强管控能力,提升基础管理水平,工作作风得到改进,管理绩效得到提升。

——党的建设深入推进 今年以来,公司深入学习宣传贯彻落实党的十九大和总公司第三次党代会、集团公司第一次党代会精神,紧密围绕生产经营、提质增效和项目建设等中心工作,持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化,党委理论学习中心组学习活动得到进一步强化,各党支部严格坚持“三会一课”制度,有效开展“党员活动日”活动,积极推进党的基层组织标准化建设,党建工作有了新的进展。同时组织开展“纪律规矩教育月”活动,组织党员亮身份、亮职责、亮承诺,签订了“自觉遵守廉洁从业承诺书”,举行了“讲政治、遵规矩、守纪律,廉洁从业,从我做起”百人廉洁从业承诺签名活动,组织中层以上管理人员接受警示教育;举行了劳动模范、岗位标兵先进事迹报告会,还原再现了典型人物的先进事迹,有效激发了广大员工干事创业的激情,风清气正的干事创业环境逐步优化。企业文化建设以活动为载体,组织开展“党员奉献日”、技能比武、劳动竞赛等主题活动,文体活动内容丰富,组织开展了征文、摄影、朗诵、歌唱等员工喜闻乐见的比赛。

2018年,对东兴公司来说,注定是极不平凡的一年,我们面临的形势错综复杂,任务更加艰巨。我们面临着生产线升级改造、宏博尽快复产和新形势下的市场开拓的三大挑战。尤其是实施生产线升级及集控信息化改造工程和并购中盐宏博的双线作战,给我们提出了更高的要求,任务之艰巨,挑战之严峻前所未有,容不得我们有半点懈怠,丝毫马虎。需要我们认真整合人才、技术、资金、管理等内部资源,发挥更大的智慧和付出更多的努力。综合分析面临的形势,困难与挑战、风险与机遇并存,总的来说,机遇大于挑战、希望大于风险。可以预见,面对改革新形势,小富即安、墨守成规、因循守旧、束手束脚不会有出路,不下更大决心,没有更大的担当,不付出更大努力,不破除各种阻碍,我们将会失去发展机遇。我们必须坚决破除一切不合时宜的思想观念、体制机制弊端,保持定力,坚定信心,朝着做强做大、做精做久的目标迈进,科学制定好2018年工作计划,实现中盐东兴公司持续发展。



中盐总公司董事长李耀强(中)来公司指导工作



公司党委组织党员领导干部前往县检查院反腐教育基地接受警示教育

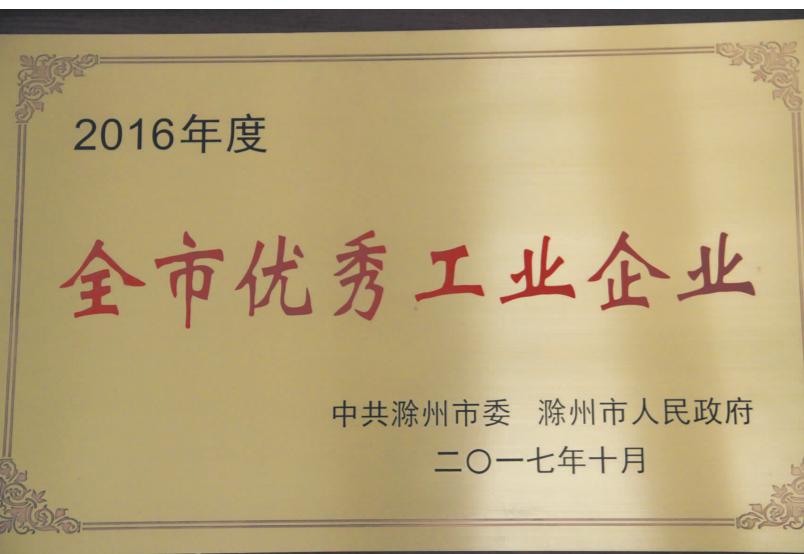


公司生产区的场景



整齐堆码的盐产品

不忘初心 牢记使命 为全面建成现代化五大发展美丽定远而不懈努力!



公司获得滁州市委、市政府颁发的优秀企业荣誉称号

中盐东兴公司董事长、总经理靳海携全体员工恭祝全县人民新春快乐!