



·我的教育情怀  
征文选登·

# 用心浇灌 静待花开

一位农村校长的教育情怀

丰县欢口镇育英初级中学 杨德东

今生走上讲台,是偶然也是必然。我把最美好的青春奉献给学校,只为心中的教育梦想。我要做一缕光,照亮孩子周围的方寸世界。

### 教育征途,只为奔跑

2016年9月,我调任套楼初级中学任校长,该校基础比较薄弱,生源较差,教学成绩一直在全县后几名徘徊,我和全体教师没有气馁、没有怨天尤人,全体套楼初中人,精诚团结,励精图治。2017年中考质量考核实现了由28名的人口成绩到全县第6名的逆袭,荣获全县教学质量争先进步奖;2018年中考又有突破,四星高中录取率达12.8%;2019年中考,朱薇同学被中创新实验班录取,四星高中录取的人数创历史新高;总平均分比2018年中考提高了33.2分,综合考核又有攀升;2020年四星高中录取率超过30%,中考平均分比2019年又提高了21.86分,在当年教育局的年终综合考核中位列全县第11名。近几年学校先后被评为江苏省学习在线先进单位、省书法等级考试先进单位、徐州市教育系统先进集体、徐州市优秀平安校园、徐州市“一师一优课”先进集体、徐州市学校课题二等奖、徐州市安全保卫工作嘉奖、多次荣获丰县年度考核争先进步奖、丰县安全、后勤管理工作先进单位、各年级教学质量优胜奖、县教学质量优秀奖、县学讲动态先进单位、县“一师一优课、一课一名师”先进集体等多项奖励。并且顺利通过了江苏省健康促进学校、徐州市A级食堂、徐州市节水型学校、徐州市智慧校园的验收,极大地改善了学校的办学条件,学校实现了光纤千兆进校园,百兆进教室,所有的教室、功能室都安装了多媒体或互动式多功能黑板,新装学生电脑机房两个,安装了最新款的数字化智能校园广播,录播教室、创客教室、智慧教室也应运而生,全体教师新更换了办公桌椅,每人配备了一台最新配置的电脑,给所有办公室新装了空调,大大改善了学校的办公条件。对校园进行了柏油硬化,教学楼、综合楼进行美化改造,润德长廊、思德亭、厚德石、拼搏景观石、浮雕式传统文化墙,点点滴滴都记录着套楼初中的进步,青春气息浸润着整个校园。

2021年8月,因工作需要,我调任欢口镇育英初中任校长。临行前,我在朋友圈发了一张图片:一个人背着行囊远行的背影。我深知,重新出发,我将负重前行,迎接新的挑战,无论再苦再难,我都要勇往直前。这一年,我44岁,已在教育的征途上奔跑了25年。

育英初中是县内一所很不错的农村学校,有辉煌,也存在问题。我来到育英伊始,与学生、教师、教干多次座谈,深入了解情况,分类梳理了大家关心的涉及学校、师生权益的一系列问题,并着手解决,收到了较好的效果。

“一个好校长,就是一所好学校”。我对老师们表态说,我不一定是好校长,但我决心要做一个好校长。身为掌舵人,我尊重规律,严格照章办事,言必行,行必果。我们建章立制,不留规则空白,让一切都有章可循。多劳多得,赏罚分明,是调动老师积极性的基本前提。我们不能侵害老师们的权益,无论是时间上的,还是物质上的。好的规矩要继承,坏的规则要破除。在重要领域,为建立新的秩序,不惜推倒重来。谁优秀,谁先进,我说了不算,大家说了算。

多年的一线教学经历,让我更懂得老师们的内心:他们需要尊重,需要关爱,需要舒心的工作环境。所以,老师们有困难,学校尽力帮助。给退休的老教师举行欢送仪式,赠纪念品。逢年过节,召开茶话会、联欢会或运动会。通过多种形式凝心聚力,让学校更像一个大家庭。所以我们虽然在前进的道路上遇到了种种困难,但是大家都坦然面对,勇于克服,认真工作,任劳任怨,这就是对教师职业道德最好的诠释。所以我们学校才能取得一个又一个荣誉,我们一次又一次的获得家长的好评,领导多次到我们学校来进行调研,所有成绩的取得都不是哪一个人能独自完成的,这都是我们这个优秀的群体共同努力的结果,是集体力量的展示。

### 教育大计,为之深远

我们必须承认,教育绝对不等于教学。应该使学生和老师们有着更长远的发展。我始终认为,做

人比做事重要,成长比成绩重要。我一直要求教师要上好生命健康这一课,要把品行和习惯的培养贯穿在课堂内外。我们精心开展一系列德育、文体活动,目的就是要让学生们懂得是非对错,辨清真善美恶,会用自己的头脑思考问题,无论何时都能坚守自己的信仰。作为管理者,我们更应该把自己定位为服务者和啦啦队,而不是监管者和督战队。我充分给予青年教师成长的空间和时间,相信他们终会成长起来。

我们以活动为载体打造快乐校园。以学生的出勤、仪表为切入点,加强对学生的纪律、卫生、两操、自行车、住宿、就餐等方面的常规检查和不定时的抽查,及时公布反馈、整改。通过开展文明班级评比、“迎国庆、颂祖国”诗歌朗诵比赛、“家校共育”等活动,加强了学生行为规范的养成和自我教育,为学生的终身发展奠定基础。

其实不只是学生,我们的老师更应该树立正确的世界观、人生观和价值观。一直以来,我总在追问师生,要他们思考,我们究竟该如何看待世界、了解人性并品评人生。关于“三观”,我常说的话是:你都不看世界,哪里来的世界观?首先得是人,才谈得上人生观。如果只会讲价钱,怎么会有价值呢?我经常给老师们讲:学生和教师朝夕相处,教师的一举一动无不对学生起着潜移默化的作用,教师担负着“以人格来培养人格,以灵魂来塑造灵魂”的重任。为此,学校积极组织教师学习各级各类关于师德师风教育的文件和要求,积极开展评课学评活动、“最美教师评选”主题教育活动,引导全体教师努力做到“学为人师、行为世范”,“在学校中树立好榜样,在社会上树立好形象”。

一线教学征途上,我带过的品学兼优的学生不胜其数,然而更能带给我成就感的,还是那些“差生”“问题学生”以及贫困学生的“重生”。学校把一个自律、聪明的孩子送进大学算不上什么,能让一个自暴自弃或者人人厌弃的学生改过自新,实现人生转折,那才是真本事,才是真功德。我决不允许赶撵、歧视“差生”和“问题学生”,我坚信爱才是教育的底色。每当有教师反映学生难管时,我都会轻声反问:“如果这个学生是你的孩子,你会咋办?”换位思考,将心比心之下,很多问题便有了答案。

### 育人真谛,生命教育

在功利化思潮泛滥的今天,教育难免会偏离本来的方向。当“军事化管理”“流水线作业”成为很多学校引以为荣的“亮点”“特色”时,请我们不要再泛泛地说孩子们是“祖国的花朵”。任何一个学生,首先都是一个有生命、有感情、有需求的人。因此,相比于孩子们闻鸡起舞、挑灯夜战的画面,我更愿意看他们在操场跳跃、奔跑的场景,我觉得那才是学校该有的模样。

我们在日常教育工作中,强化对学生安全管理和生命教育,学校制定了详尽的安全制度及应急预案,强化24小时不间断值班职责,定期排查食品和设施安全隐患,通过开展管制刀具收缴、召开学生安全教育专题会、应急疏散演练、安全教育平台等活动,讲解安全自救办法。同时,学校更注重对学生的管理。校门实行封闭管理,外出学生必须家长接送,凭班主任和班主任签名的请假条方可离开学校。

这些年的辛勤耕耘,酸甜苦辣,个个滋味一言难尽。庆幸的是,有了师生的艰苦努力,我们面貌焕新,动力强劲。现在的育英初中,智慧校园,设施一流;佳木亭亭,环境优美,是全县农村学校转型的典型代表,“花园式学校”正在呈现。

不过我也很清醒,农村学校的缩减势不可挡。逆流而上,我们当勿忘教育初心。学校不能只抓教学,更要抓教育。我们只有把学校办出特色,打造生态校园,办出社会效益,才是我们的价值体现。校园里的数十棵梧桐、女贞,现已花开朵朵,亭亭如盖。正所谓,栽下梧桐树,引得凤凰来。今天,我们用爱浇灌这一株株幼苗,来日,我们定会迎来绿树成荫,桃李满园。

作者简介:杨德东,中共党员,本科学历,中小学高级教师,江苏省乡村领军校长,徐州市优秀共产党员。历任丰县套楼初级中学、丰县育英初级中学党支部书记、校长。



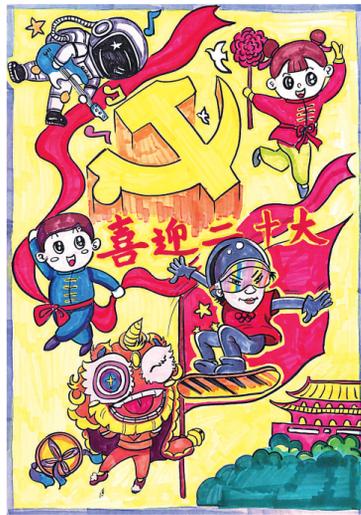
丰县大沙河李寨中学教师 李文成



丰县人民路小学 李知轩 指导老师:吴钰

## 喜迎党的二十大

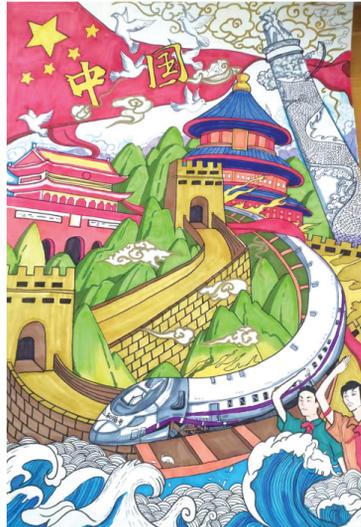
剪纸、绘画、书法作品选登



丰县范楼镇金陵中心小学 车子轩 指导老师:徐婷婷



丰县实验中学 刘书辰 指导老师:吴艳红



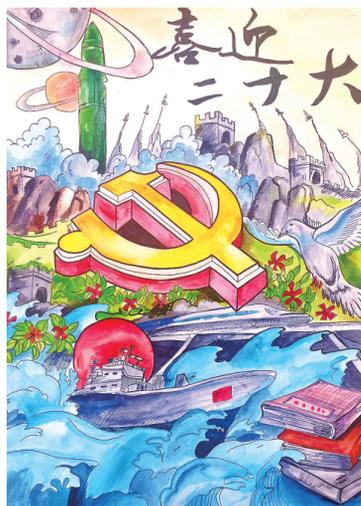
丰县华山初级中学教师 吴慧



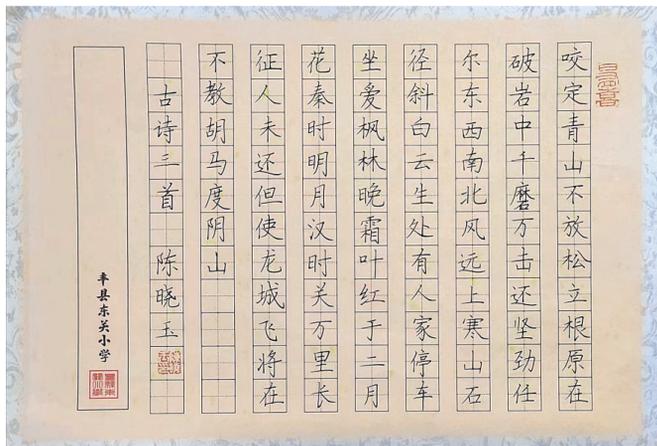
丰县孙楼街道中心小学 许馨元 指导老师:邱颖



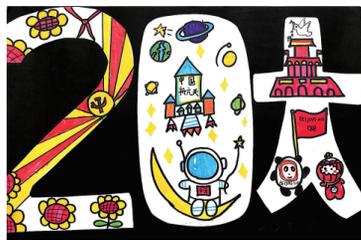
丰县梁寨镇中心小学 孙建傲 指导老师:张倩



丰县华山镇中心小学教师 李亚芹



丰县东关小学教师 陈晓玉



丰县实验小学第一分校 李欣瑜 指导老师:张丽

# 过一种幸福完整的教育生活

朱永新