

大笔绘“风云” 同心写“春秋”

——红太阳股份贯彻落实杨寿海董事长创新创意战略工作纪实



一切深厚的东西,都来自微小的积累,一切难熬的时光,都将是美好的伏笔。

2017 年 10 月份的最后一天,红太阳股份如期披露了前三季度报告,1-9 月份公司实现营业收入 36.62 亿元,同比增长 18.59%;实现归属于上市公司股东的净利润 5.21 亿元,同比增长 1240.51%。翻阅过往,今年红太阳股份前三季度的业绩已经超越了自公司上市以来最好年份的水平。数据喜人,业绩亮眼。

时间追溯到 2016 年 9 月 9 日,这一天,杨寿海在红太阳股份安徽当涂中心与招商证券、大成基金、中信证券、诺安基金、淡水泉投资等 10 家机构投资者交流时就作出预判:“公司依靠创新转型成功落地,在中国同行业中率先实现由传统化学农药转型为生化农业,并成功构建了‘十大产业链生态圈’,从四季度开始将进入新的‘收获期’。”

杨寿海在当涂中心的话音刚落,2016 年 10 月,伴着国庆的那股喜悦劲,公司核心产品 3-甲基吡啶的价格“带头”走出历史低谷,跳空高开高走……随后,公司百草枯、敌草快、百草枯胶剂、吡啶、VB3、毒死蜱等主要产品被全面激活。

事实胜于雄辩。数据和业绩印证了杨寿海一年前作出的准确判断。同时,也印证了一句话:“再厚重的历史典籍,再华美的诗书,都只不过是让你经历着他人的经历,最难熬的经历都是自己过来的,熬过来以后才发现,也是那段经历才成就了自己”。

正确的战略指引,定位准确的方向

站在全球新一轮技术和产业革命的“大时代”,直面“智能时代,谁主沉浮?”的时代之问,如何定位、武装红太阳股份?掌舵人杨寿海有所思;面对国家深化供给侧结构性改革战略“新时代”,红太阳股份该何去何从?杨寿海亦有所为。

作为红太阳股份主帅杨寿海深知,战略方向是团队的行动指南,必须深思熟虑、谋定而动。

2016 年 10 月 16 日,第十六届全国农药交流会在上海举办,杨寿海派出红太阳股份销售、生产、技术、质量、采购等 70 多名核心骨干参会,全员、全面、全方位捕捉商机、洽谈客商、了解对手、跟进市场、分析行业。

2016 年 11 月,中国植保双交会在南京举办,杨寿海亲自参加并作《智能时代,谁主沉浮——用大数据和智能革命重新定位红太阳未来》主题报告,与来自国内的名千名事业合作伙伴探讨行业发展、把握市场趋势。

2016 年 12 月 27 日-29 日,杨寿海亲自主持“团队创业共富共强第一次动员大会”,会议历时 40 个小时,红太阳股份 2017 年目标任务集群策群力、团队智慧而敲定。

从计划经济、商品经济、市场经济、信息经济、互联网经济中踱步走来的杨寿海见多识广、高瞻远瞩。2016 年 9 月份,在百草枯价格跌破历史极值时,杨寿海坚定的指出:“先知先觉是创造者,后知后觉是经营者,不知不觉是消费者。”站在行业的拐点,杨寿海不忘告诫红太阳股份经营团队“干大事必须有狮子一样的野心,菩萨一样的心肠。”

2016 年 12 月 15 日,杨寿海亲自拍板率先打响中国农药行业践行国家供给侧结构性改革,执行“三去一补”产业优化、推动百草枯行业整合的第一枪。红太阳股份以自有资金 7280 万元收购由“中国百草枯之父”李德军先生主导创办的山东科信 70% 股权,并于 2017 年 3 月份顺利完成交割。

2016 年 12 月份,红太阳股份生化 VB3 产业链在安徽当涂中心成功开车,3-甲基吡啶氟氯化产业链在南京生化成功开车,此举对红太阳股份的战略意义在于,彻底扭转了公司吡啶碱产业链由吡啶到百草枯、敌草快、毒死蜱“单线牵引”,3-甲基吡啶长期受制于人的不利局面,而且通过自主创新、自我配套、自我平衡、自我消化,变“单线牵引”为“双轮并进”,红太阳股份行稳而致远,愈显从容而淡定。

2017 年 11 月 10 日,按照杨寿海的亲自部署,红太阳控股注册成立,办公地位于中国经济的最前沿——上海,红太阳股份参股 30%。此举将充分利用红太阳股份产业链生态圈优势,深化产业与资本融合,构建一个链接、整合产业链生态圈上下游商流、信息流、物流、资金流等资源、共享共赢的多层次供应链金融服务平台,提升公司核心竞争力。接着,2017 年 12 月 13 日杨寿海又马不停蹄主持召开寿海办公会议,听取供应链金融团队汇报,专题研究部署战略落地方案。

从高淳到南京,从马鞍山到池州,从重庆到山东,从上海到南京……红太阳股份每一项战略决策,都离不开杨寿海的亲自调研、实地验证。

从会议室到车间,从车站到机场,从清晨到黎明,从有我到无我……红太阳股份的每一份成绩背后,都伴随着杨寿海的通宵达旦、操劳手稿。从化学农药到生化农业,从产业链到生态圈,从产品经营到模式经营,从产业扶贫到产融结合……红太阳股份的每一次“巨变”,都集聚着杨寿海创新创意战略的“核变”。

船的力量在于帆,人的力量在于心

创新必须基于正确的战略和准确的定位来完成。

战略一旦确定,接下来就是执行。

战略与执行战略,如同一枚硬币的两面,缺一不可。100% 的执行战略,是战略成败的关键。就全局和长远而言,只有最彻底和最忠实的执行战略,才算是且是最正确的战术。执行者对于战略或有或纵有不理解或不理解之处,也只能在执行中去理解。惟其如此,战略才能最终获得最佳结果。古今中外,战争如此,对置身商战大潮的红太阳股份经营团队亦然。

2017 年 12 月 20 日,红太阳股份年度总结工作会议在江宁召开,生产、销售、采购、技术、质量、剂型、财务、证券、审计、运营等核心单位和部门负责人全部参会。

身为红太阳股份经营团队“领班”的夏曙总经理,如果不注意他的面色还显红润,单从他基本泛白的稀疏头发看,可能很难想象他的年龄才四十出头,风华正茂。

为了让自己的状态在今天的会议上更显精神,前一天晚上他特意抽时间去理发店把自己的头发拾掇一番,他叮嘱理发师傅要把耳朵两边的头发剪的尽可能短些,这样才不至于让自己两鬓的白发更明显。

会上,夏曙强调最多的还是“杨董事长”、“团队”、“执行”等字眼。当他在会上听到红太阳股份董事会、监事会和高管团队将于明年 4 月份换届时,夏曙深情的用“跟对人,与心在一起的团队,做正确的事”这句话总结红太阳股份经营团队任期两年 6 年来做的工作。

6 年来,按照杨寿海的战略部署,红太阳股份经营团队在完成环保农药资产整体上市,取得集团对红太阳股份控制权的基础上:

——成功赢得对印度、日本进口吡啶反倾销,开创中国农药行业主动利用反倾销武器保护自身利益乃至民族农药工业,树立民族国际品牌的先河。

——紧抓吡啶反倾销胜利成果,推动吡啶、百草枯价格 2012-2014 年恢复性上涨,圆满完成了公司重组时三年承诺利润的实现。

——坚持让利不让市场,抓住吡啶、百草枯、3-甲基吡啶等价格持续走低,顺势抢占竞争对手的市场份额,加速行业洗牌,倒逼竞争对手国际巨头申请破产保护。

——在行业底部顺势收购“中国百草枯之父”李德军先生创办的山东科信,率先践行农药行业供给侧结构性改革,开启国内百草枯行业整合大幕。

——成功打造生化 VB3、新敌草快、氟氯代吡啶、氯代吡啶等具有国际“话语权”的产业链,实现环保农药转型为生化农业。

——成功开发出全球唯一、拥有自主知识产权的环境友好型和资源节约型百草枯可溶胶剂,产销两旺、供不应求。

——国家级技术中心、院士工作站、博士后

科研工作站、重点工程实验室、重点高新技术企业、制造示范企业、智能化工厂、重点标准质量化体系等一系列重大技术平台和项目成果成功落地。

——成功荣膺世界农药行业“奥斯卡金奖”——“最佳供应商”和“新兴地区最佳企业”,跃居“世界规模前五强”、“制造八强”、“中国第一”。

——成功完成红太阳股份对重庆华歌的收购合并,进一步整合资源,兑现重组时的承诺。

——剥离苏农连锁,使红太阳股份主业更突出,盈利能力更强。

——成功非公开发行 7352.60 万股,募集资金 10.38 亿元,集团全额认购,不仅彰显对红太阳股份未来充满信心,而且进一步巩固集团对红太阳股份的绝对控制地位,也为后续产融结合打开了空间。

拉丁美洲有句谚语“船的力量在于帆,人的力量在于心”,船如果没有帆,船不会远航,干事业如不用心,就会失去前进的力量。红太阳股份 6 年来的工作成绩,正是得益于杨寿海“舵手扬帆”——跟对人;得益于团队“戮力同心”——心在一起的团队;得益于“坚定执行”——做正确的事。

2017 年以来,按照杨寿海的战略指引,高淳、南京、当涂、万州、山东等生产中心牢筑安全、环保红线,质量、技术、降本、增效、管理多管齐下,依“时”而动、见“市”而行、顺“势”而为,相互沟通、强化协调,在持续稳产的基础上产量不断创新高;东至生产中心整体规划工作正有条不紊推进。

2017 年,根据杨寿海的战略部署,国际贸易着眼全球,一马当先,作为国际农药企业代表,首次以观察员身份参加《鹿特丹公约》缔约方大会,成果丰硕;供销社公司力克环保风暴带来的产品价格波动、原材料紧张等挑战,销售与采购齐抓共管,既增收又见效;农资连锁紧扣百草枯胶剂,捆绑销售、套餐推广,连创佳绩,笑傲群雄;国内营销化不利为有利,变不可能为可能,敌草快销售异军突起,破茧成蝶。

2017 年,围绕杨寿海的战略定位,新敌草快、3-氨基吡啶(二期)、VB3(二期)万事俱备,草铵膦、L-草铵膦、吡啶啉啉啉、丙硫菌唑、噻虫嗪、智能加工分装中心等蓄势待发。

2017 年,立足杨寿海的战略思路,质量、剂型、财务、证券、审计、运营等后台部门一手抓好部门本职工作,一手全力围着销售、生产等前台部门转,做好服务,两手都抓,两手都硬。

根据已披露的资料合理预计,红太阳股份 2017 年的“产量、销量、销售额、销售均价、价格指数和经营业绩”六大指标将创历史最好、最高水平。

人生真正的美好不是因为已经美好,而是因为内心一直保存着一个美好,并且坚信和向往。

2018 年,注定是不平凡的一年。对红太阳股份来说,2018 年的重要性不仅在于董事会、监事会和高管团队的换届,更在于它仍将主动继续为集团新一年目标任务勇挑重担。

积力之所举,则无不胜;众智之所为,则无不成。2018 年,红太阳股份将围绕“人”这个关键要素,“团结能人干大事,团结好人做实事,团结坏人坏事”,致力于“整合资源、产融结合、创新创意、与强者共舞”,打造以“智能化”为核心,集“生物工程农业、生化环保农药、生化动物营养、生物基新能源”于一体的智慧农业“一核四芯”产业链生态圈,争当集团“进军世界 500 强,创造全员幸福红太阳”和“成就能人、幸福员工、恩报贵人”新理念第二个“梦想”的“领头羊”。

南京,六朝古都,文脉厚重,是一座朝气蓬勃的城市;

南京,依江而起,通江达海,是一座活力无限的城市。

红太阳,源于高淳,立足南京,辐射中国,走向全球……

滚滚长江,奔腾不息,已见证了红太阳昨天的“牛话”;

滔滔浪花,跳动闪烁,正抒写着红太阳明天的“神话”。

时光轮动,日晷留痕,历史的华表即将指向 2018 年。红太阳股份安徽当涂中心喜迎新年元旦的鼓点声即将在长江岸边响起,昔日的“芦苇荡”,今天的“不夜城”。此刻,驻立在二楼办公室窗前的杨寿海,凝视着远方夜幕里耀眼的霓虹灯,他的背影正好投射在办公室挂着的世界地图上……

唐志军