

产融结合翼助腾飞 红太阳发力金融谋篇布局

2017年11月21日，红太阳股份有限公司郑重公告，一期注册资本6个亿的南京红太阳金控供应链有限公司(简称“红太阳金控”)已于近日完成工商注册登记。静水深流，在红太阳全面推进“一芯两翼”战略、驶上奔向“世界500强”的超车道之际，这家由掌舵人杨寿海亲自出任董事长的金控公司，注定承载着红太阳人酝酿已久的“金融梦”。

依托产业 由供应链金融破题

在集团为红太阳金控奠定的基调上，有这样的阐释：充分利用产业链生态圈优势，深化产业与资本融合，构建一个链接、整合产业链生态圈上下游信息流、物流、资金流等资源，共享共赢的多层次供应链金融服务平台，提升公司核心竞争力。

红太阳金控总裁叶辉表示，集团拥有多条世界唯一、中国独有的完备产业链，这无疑为红太阳人的骄傲，更是围绕产业做好金融的优势资源。以红太阳为核心，产业链上下游集聚着数以万计的优质供应商，由供应链金融入手破题，既有利于提升系统性的资金流动和使用效率，也有助于解决合作伙伴特别是广大中小微企业的融资难，这与杨寿海董事长“与合作者创造价值共同体”的理念一脉相承。

识势者，知未来。随着全球化和信息化的不断深入，供应链正在日益突破传统的疆域界线，成为世界经济之“锚”。红太阳集团先知先觉，很早就意识到了供应链整合的重要性，率先提出并建立了“千县万乡十万村”的农资连锁电子商务网络，向前整合生产企业，向后整合区县经销商和乡镇网络系统，构筑了物流、资金流、信息流三流合一的供应链系统，为集团跨越式发展打通了“任督二脉”，取得了业界瞩目的骄人业绩。

但从世界范围来看，中国供应链体系的整体发展水平还与大国崛起的身份不相匹配。美国盖特纳评选的全球供应链25强名单，中国仅有联想一家入围。为了弥补这一短板，近年来国家对供应链发展的定调越来越高。2016年11月，商务部等十部委联合印发《国内贸易流通“十三五”发展规划》，提出“消费促进、流通现代化、智慧供应链”三大行动。今年8月，商务部、财政部联合下发《关于开展供应链体系建设工作的通知》，在上海等17个首批重点城市推进供应链体系建设。时隔不久，国务院又颁布了《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》，这是供应链领域的首份国家级“路线图”，将“推动供应链金融服务业实体经济”摆到了突出位置。

叶辉表示，根据杨寿海董事长的部署，红太阳金控将依托集团雄厚的产业实力、产业链上下游丰富的供应链资源，综合运用融资租赁、商业保理等多种金融工具，显著提高核心企业与合作伙伴的金融融通效率，切实降低实体经济融资成本，有效提升供应链整体的风险可控水平，为构建完善商流、物流、资金流、信息流等“多流合一”的现代化供应链体系提供金融支撑。

国务院“指导意见”提出，到2020年培育100家全球供应链领先企业，提升中国在全球经济治理中的话语权。已经在农化领域为国家争得几十个“话语权”的红太阳集团，在实现跻身世界500强的十三五目标同时，理应也完全有实力以供应链体系和供应链金融的创新融合发展，为建设供应链强国再建新功。

谋划长远 构建产融一体支撑平台

供应链金融，是红太阳金控的先天特色，但杨寿海董事长执子的这局大棋，却并非局限于此。李克强总理曾经这样形象地论述实体经济

与金融的相辅相成关系：“实体经济是肌体，金融是血液，光有血液没有肌体，经济活不了；光有肌体没有血液，经济也活不了。”

财政部财政科学研究所的研究表明，世界500强阵营当中80%都是产融结合型企业，中国近百家央企中也有80家左右实施了不同程度的产融结合。产融结合是生产力发展的内在要求，是市场经济、企业经营发展到一定程度的必由之路。正如海尔张瑞敏所言，产业资本与金融资本的融合并不必然带来企业的成功，但企业的成功必然少不了产业资本与金融资本的融合。

创业28年来，红太阳集团始终扎根中国沃土和实体经济，这是杨寿海这一代本土企业领袖的社会责任和家国情怀。在由中国企向世界强企转型升级的过程当中，选择产融结合的基本路线也是英雄所见略同。

宏观层面上，中国的先进制造业已经具备世界领先的实力和规模，但利润空间正在收窄。产融结合就是要赋予企业资本化的能力，让企业在微观层面既植根产业又增强自主投融资能力，进而改变“产强融弱”的产业经济现状。通过产业资本和金融资本的融合，实现产业资本与金融资本的优势互补，培育产融结合型企业集团，能够提升资本运营效率，实现规模经济，降低交易费用，促进企业国际化，这是中国企业发展的必然选择。

到“十三五”末，红太阳集团将建成五大战略性新兴产业生态圈，产销和资产(市值)超1500亿元，多个产业晋级千亿级公司。产业大踏步发展，金融助推器必须“给力”。在为产业快速壮大提供血脉之援的同时，金融业务自身的几何级增长，也有望使红太阳金控成为集团麾下另一支千亿规模的生力军。

早在1998年，红太阳集团就步入了资本运营与跨国经营的发展阶段，“人为本，资本为

纬，成本为网”的理念先声夺人。多年来，集团先后成立了融资租赁公司、资产管理公司等多家金融服务企业，均取得了不俗的经营业绩，为集团金融业务的规模化、系统化发展打下了坚实的基础。

红太阳金控筹备之初，杨寿海董事长就为公司确立了“以产促融，以融兴产”总体战略目标，要求金控整合集团内外的金融资源，为集团产融一体化发展构筑支撑平台。

金控总裁叶辉具有十多年国际咨询公司工作经验，又在产业集团金融板块执掌过多个成功案例，国际战略视野和本土实战经验的叠加令他在大型企业集团的产融结合转型、“互联网+”升级等方面独具匠心。

在他的规划框架下，红太阳金控将聚焦大农业、大健康、大汽车和大环保四大产业实体经济，参股或运营融资租赁、保理、供应链管理、供应链科技、互联网金融、资产管理、私募基金等公司平台，致力于通过金融业务创新模式与金融科技的融合发展，构建具有鲜明产业特色并汇聚供应链金融、产业基金、普惠金融、投融资等多种业态于一体的闭环金融生态圈，在为集团产业转型升级打造强劲的金融辅翼同时，为产业链上下游合作伙伴、金融机构以及社会公众提供安全、高效、卓越的金融服务。

叶辉表示，随着金控战略的逐步落地实施，红太阳金控将会成为集团新的经济增长点，贯穿集团产业的金色纽带、服务客户回报社会的新名片。

“能者思变、变者则通、通者则达”。历经五次转型变革的华丽跃升，红太阳集团再次站到了新的发展制高点，基业常青的脉搏愈发强劲，十三五蓝图的宏伟画卷正徐徐展开，创业、创新、创意的新金融业务必将为之增添绚丽的光彩。

张林烽

杨寿海听取红太阳金控战略规划汇报 擘画产融一体大格局



本报讯“以产促融，以融兴产，迅速做大，做大才能做强！”2017年12月13日下午，集团董事长兼总裁杨寿海在宁主持总裁办公会专题听取红太阳金控战略规划汇报时一语万钧。经过近1年的酝酿筹备，红太阳金控于近日正式注册成立，此次会议既是金控前期工作的检阅会，也是集团管理层对金控战略和执行层面的指导会，更是各产业板块与金控互动交流的产融对接会。

杨寿海董事长向新加盟红太阳的金控总裁叶辉及其团队，简要介绍了集团由举债5000元创业到发展成为500亿资产规模的行业龙头企业、民族骄傲企业的传奇历程，阐述了集团

五大产业集群在红太阳总体方阵中各自所处的位置、承担的战略使命以及彼此间的协同关系。他强调，在集团由百亿级企业向千亿级企业“裂变”的过程中，金融是必不可少的支撑，红太阳金控不仅要依托产业做好金融业务，更要充分发挥团队核心成员世界名企的境外工作经历和国际视野的优势，以金融工具和专业服务，推动提升集团整体的国际化治理水平。

在杨寿海董事长的亲自关心指导下，结合近期对各产业板块深入走访调研掌握的一手信息，红太阳金控立足集团第五次转型发展的需要，制定了全面的发展战略规划，提出了具体的实现路径和明确的发展目标。金

控总裁叶辉曾在国际知名的咨询公司工作多年，又深具产业金融的丰富操盘经验，由他主持制定的金控战略规划汲取了GE、UPS等国际产融巨头的成功精髓，对海航、海尔等境内财团型企业供应链金融方面的得失经验也审度良多。汇报时，他分析了“资本强国”和“供应链强国”两大国家战略下的政策环境、市场环境、发展机遇，针对集团资源禀赋和转型需要，创新提出“以产促融，打造产融联动信用生态；以融促产，建立产融发展全生态”的“新产融结合”理念，描绘了先易后难、稳步推进的金控发展路线图以及对应的业务布局、模式设计和经营指标。

叶辉表示，集团全球领先的自主创新能力、强大深厚的产业根基、创意卓越的企业文化，是红太阳金控做大做强的实力保障和信心之源。

各产业板块负责人随后就金控战略规划发表了真知灼见，特别是对产业与金融如何对接、融合这一核心议题进行了阐发探讨。

在总结讲话中，杨寿海董事长展望了集团未来5年、10年的发展图景，为全体红太阳人永葆创业激情和创新争先的行动鸣响了冲刺的号角。他条分缕析，针对各产业链与金控的互动协同发展作出了详细的部署，要求金控牢牢锁定“供应链金融+资本驱动”的战略锚点，要求各产业从集团可持续发展的高度全力支持金融业务的培育壮大。

杨寿海董事长寄语金控：“起点决定终点，平台决定未来，选择决定成败，境界决定成就，人才决定梦想！”他要求金控团队快速融入红太阳文化，在文化理解的基础上实现文化的传承创新；新业务要有新机制，缔结价值、事业、命运的共同体，化解金融行业人才流动性大的弊端；不但要为产业发展提供金融支撑，更要用专业的知识、国际化的视野，为集团和各类产业提供亟需的咨询服务，促进资本体系、公司治理体系、模式设计等各方面的更新升级；充分利用集团的平台、资源、品牌，大力引进国际高端人才，组建国际化团队，撬动外部资本、国际资本，推动产业和金融的共赢发展，促进全球范围内的产业整合，同时将金融集团打造为红太阳又一个千亿级平台。

12月14日下午，红太阳金控举行全体员工大会，叶辉向整个团队及时传达了杨寿海董事长的要求和期望。金控员工备受鼓舞，决心以最大的努力，超额、超前完成既定任务，不负董事长的嘱托和集团的厚爱。

(张林烽)