

他们都有一个关联汽车梦想

记者 王丽慧 陆晓峰/文 记者 陆丽君 陆晓峰/摄

每个人心里都会有一个梦。这个梦，可能与生活有关、与爱情有关，或是与毕生的事业有关。

不论是已经在某一领域举足轻重的企业总裁，抑或是初出茅庐的赛车小子，在通往梦想的路上，他们都曾经受挫折。对他们而言，懂得坚持之后，才会离梦想更近。

美国天合汽车集团亚太区总裁古乃希，把汽车安全的梦“织”在了中国；同济大学学子池晓明，把自己的梦“筑”在了赛车场上。他们，都有一个与汽车有关的梦，并为之努力。

古乃希：对中国汽车产业充满信心

浅黄色毛线衫罩在白色衬衣外，金色的短发别在耳后，明媚的紫色在芊芊十指上流转，脸上的妆容很淡，但是笑容爽朗明快——记者眼前的古乃希不仅干练而且女人味儿十足。作为一位美丽的女性，她投身于汽车安全系统这种极具男性气质的行业，而且做得极为出色：在中国这几年，她一直执掌着对中国汽车最重要的零配件企业，以前是汽车系统(中国)投资有限公司的董事长，现在是美国天合汽车集团的亚太区总裁，管理亚太区超过25个工厂的运营，致力于提高亚太区客户和合资厂股东的战略关系。在她的领导下，“天合”成长为美国零部件公司在中国的杰出代表。

见证嘉定汽车产业成长

“我第一次来嘉定是1997年的春天，那时候，嘉定的马路上行驶的车子除了上海大众生产的老式黑色桑塔纳轿车，就是农民开的蓝色拖拉机。”十多年后，嘉定的汽车产业有了日新月异的发展，在古乃希眼里，今天的嘉定安亭地区已经完成了农业向汽车产业的结构调整，并且在向高、精、尖方向迈进。

尽管目前中国的汽车整车销售略呈降温趋势，汽车消费刺激政策也在退出，古乃希对于汽车产业的前景仍

然持乐观态度，“也许暂时一段时间内会有降温现象，但是从长远来看，中国的汽车行业还是会继续发展起来。”她坚信。不过，她也指出，嘉定在进一步促进汽车行业发展的过程中，必须保证配备好相应的资源、技术等，并着力发展自己的品牌和自主车型，这是决定未来嘉定汽车产业发展方向的关键所在。

选址安亭建工厂和研发中心

因为对中国汽车产业充满信心，今年，“天合”还在嘉定安亭区新建了新的工厂和研发中心。建成后，新的工厂将接受电动助力转向器产品的生产任务，待条件成熟后，原“天合”在安亭厂区的转向系统的产品也将逐步转移至这个新工厂中，把这个工厂作为天合在中国区的第一个专业做转向系统的一个工厂。正在建设的研发中心是一个有能力容纳1000名研发人员的地方，不但可以进行汽车零部件方面的实验，还具备了整车的路面实验能力。

在新工厂和研发中心选址的时候，古乃希颇费踌躇，从市区到安亭，会不会造成人才的流失？然而结果却出人意料：因为买房成本低于市区，交通便利发达，反而因为选在安亭而吸引了不少年轻的工程师前往。

注重培养本土人才

培养本土人才，让技术更加独立，是“天合”下一步的发展方向。最初，在中国开展业务的起步阶段，“天合”非常需要北美和欧洲的技术团队的支持，然而在过去的几年，古乃希非常注重培养本地人才，目前在徐汇区虹漕路421号的研发中心，400名研发人员只有10%为外籍人士，90%都为本地人才。“与外籍人士相比，本地人才更加懂得中国的国情、能够读懂客户需求和市场发展动态。”古乃希希望，未来国外先进的技术逐步传给中国后，最后由本地人才来主导这些技术。吴征就是本地人才的代表，他原是TRW约束系统集成经理，现在，和另外8名成员一起，尝试一种新的改变，此前天合针对低成本小型乘用车市场的相关产品进行过一些研发，而现在他们成立了一个创新小组，用更为崭新的概念来推动创新。当然，这个创新小组并不是独立存在的，它也会与欧洲、美国的技术团队进行合作，更好的为本地化服务。

“未来我们也会越来越多和中国当地自主品牌的整车厂合作，通过提供更安全和更节能的零件，与中国当地的整车供应商合作共赢。”古乃希说。当嘉定在新能源汽车领域燃起星

星之火时，“天合”没有忽略这一潜力巨大的领域，目前“天合”已经有了电动助力转向器、电动助力驻车系统等与新能源汽车配套的技术和产品，加上优越的政策环境，对于“天合”来说，中国市场将是他们在新能源领域未来的一个主导市场。

圆梦上海感恩回馈

日前，上海市政府颁发了“白玉兰荣誉奖”，以表彰为上海发展做出卓越贡献的外籍友人，古乃希是今年“白玉兰荣誉奖”获奖者中唯一的女性。上海，给予了这位美国女性一个圆梦的舞台，而古乃希，也在一直以她的方式回馈这座城市。

从在上海工作开始，古乃希就扶持贫困村办企业，为安亭镇向阳村提供加工业务。她积极支持福利事业，努力解决残疾人的就业问题。她还在中国倡导和支持儿童道路安全志愿者项目，广泛宣传交通安全保护下一代道路平安的重要性。“对于一个在中国工作和生活的外籍人来说，了解中国本土文化和中国人的价值观、人生观

很必要。”古乃希说。在她的办公室里，座椅下面挂着代表事业蒸蒸日上的古钱币，窗台摆着象征吉祥的瑞兽石狮子，墙上挂着“年年有鱼”的年画。知道古乃希对中国传统文化感兴趣，这些都是中国客户或朋友送给她的。2个女儿小的时候古乃希就与丈夫带她们来到中国，目前2个孩子都已经在中国就业。她们也可以在上海的建设中扮演自己的角色，这令古乃希倍感欣慰。



池晓明：一个“同济”学子的赛车梦

“我最大的梦想就是设计F1赛车。”10月，在带领同济大学“翼驰车队”出征中国大学生方程式赛车比赛后，池晓明卸下了队长的重任。然而，对池晓明来说，他的赛车梦还在继续。

就读汽车专业实属幸运

出生在上海青浦淀山湖畔的池晓明高中时学习成绩一直不错，高考填报志愿时，他将同济大学的汽车设计专业作为第一志愿。



“最后的分数正好高出专业分数线1分。”说起当时的情形，池晓明不免有些心有余悸。

当记者问他此前对汽车是否有足够了解时，池晓明笑着说：“那时候对汽车可谓一无所知，就是喜欢舒马赫，热爱机械，才选择了这个专业。”

“只要有兴趣，做什么都能做得不错。”池晓明说得没错。他清楚地记得，第一节专业课上老师讲授的是汽车和发动机的构造。“原以为汽车很简单，接触了才知道原来这么神奇。”池晓明入迷了。

加入社团梦想起航

大三那年，池晓明在宿舍楼道里

看到一张汽车学院FSAE车队项目组招收新人的海报。后来他了解到，原来当时汽车学院已有智能寻迹车队、节能赛车队以及FSAE车队，所谓的FSAE车队，是由各国汽车工程师协会(SAE)举办的面向在读或毕业7个月以内的本科生或研究生举办的一项学生方程式赛车比赛。最终他选择了FSAE车队，致力于打造属于自己的赛车梦，“想到F1赛车那轰隆隆的引擎声，我就激动。”

当看到学长们设计的第一辆方程式赛车时，池晓明惊呆了。“不可思议，我们自己也能亲手打造出赛车。”池晓明心中原来虚无缥缈的赛车梦慢慢具象化了。可真正参与后，池晓明才发现，想要实现这个梦想谈何容易。当时，池晓明主要负责赛车制动的调节和建立赛车的三维模型。为了找到合适的方法，他常常泡在图书馆寻找有关资料，让他苦恼的是，图书里涉及赛车的书籍少之又少。无奈之下，池晓明找到了国外的专业赛车论坛，吸收别人的成功经验，碰到棘手问题时就上网发帖求助。

初登国际赛场见识差距

池晓明加入车队的第二年10月，中国首届大学生方程式汽车比赛在上海国际赛车场举行。此前的9月，同济大学还需赶赴日本参加大

生方程式赛车比赛。“如果只设计一辆赛车，前往日本参赛后，可能不能及时运回中国，那我们缺席中国的赛事。”池晓明告诉记者。最后，学校决定同时设计2辆赛车，车队10多个人要在不到一年的时间内完成这项任务。设计赛车是项浩大的工程，一年看似很长，实则时间非常紧张，而且队员还必须保证正常的学习。在大家的努力下，新设计的赛车比老款轻了整整30公斤。出征前，队员们个个踌躇满志。

参赛后，池晓明才发现，原来差距那么大。在日本静冈县举行的比赛上，“同济”的赛车因为安全性达不到标准，最后只是象征性地参加了一项比赛。中国赛更是一波三折，比赛前一天池晓明发现赛车发动机有问题，队员们熬了一个通宵都没找到原因，最后因为线路问题致使赛车不能发动。比赛11:00结束，直到10:15，赛车才发动起来，能参赛实属幸运，匆匆参赛的“翼驰车队”最终只得到第八名。“要不是同济大学离上海国际赛车场近，我们连比赛的机会都没了。”池晓明说，“中国赛是失误所致，日本赛则是全方位的差距，我们要做的还有很多。”

最大梦想是做F1赛车

去年中国赛后，池晓明接过队长

“袖标”，今年暑假，和往年一样，为了参赛，池晓明和队员们仍然在学校对赛车进行最后的改进。“出炉”的新车各项性能都得到了优化，最大功率达150马力，比学长们设计的第一辆赛车时速快3倍。

9月，在第九届日本大学生方程式赛车比赛中，来自世界各国的80支赛车队伍集聚，“翼驰车队”作为完赛队伍之一，获得第27名的好成绩，与去年相比进步很大。然而在10月份的中国大学生方程式赛车比赛中，由于在最后一项比赛中赛车出现故障，本来可以冲击前3名的车队最终位居第10名。“今年我们计划用高强度的铝来替代钢，进一步减轻赛车的重量。”赛后，池晓明还与获得第二名的德国 Technical University of Munich 车队进行交流，获得了不少原材料和整车调试等方面的启发。每参加一次比赛，对池晓明来说，都是一次历练和进步。

现在的池晓明是同济大学汽车学院一名二年级研究生，主修动力工程学。中国赛后，他辞去了车队队长的职务，但车队的活动每次还是准时参加，成为车队的“技术顾问”。结缘赛车后，池晓明就没想过要放弃赛车梦，“毕业后，我想先去汽车公司做技术工作，积累一些经验，但我最终最大的梦想还是做F1赛车。”