

嘉定报

JIADING BAO

1997年10月23日 星期四 农历丁丑年九月廿二 报头题字 钱其琛

嘉定报社编

第69期

上海市内部报纸准印证第0185号

中共嘉定区委召开党代表会议

潘志纯主持大会 选举11名代表出席上海市第七次党代表大会

本报讯 中共嘉定区委于10月15日在上海大学召开嘉定区党代表会议，选举出席中共上海市第七次代表大会代表。王建翔、王荣华、李萍、何慧娟、张德昌、陆明华、陆象娟、梁国梁、傅一峰、潘志纯、瞿宗亚等11名同志(按姓氏笔划为序)当选为嘉定区出席中共上海市第七次代表大会代表。

区委书记潘志纯主持了当天的会议。区委常委、区委组织部部长梁国梁首先传达了市委《关于上海市第七次党代表大会代表选举工作的通知》精神，并通

报了区出席市第七次党代表会代表候选人产生的情况。接着，会议以举手表决的方式通过了《选举办法(草案)》和总监票人、监票人名单(草案)，并宣布了计票人员名单。宣读和介绍了14名候选人名单及其简要情况。最后，会议采用无记名投票的方式进行了差额选举。

会议应出席代表264

名。区委委员、区委候补委员、区纪委委员、区人大党员正副主任，区政协党员正副主任，各镇、街道、局、公司、部、委、办、群众团体的党员主要党政负责人，党组织关系在嘉定的局级(含享受局级)离退休老干部、原县四套班子离休老同志以及各条战线优秀党员代表实到244人参加了选举。(袁航)

开发 配套先行 庆典 不忘居民

嘉定工业开发总公司以切实服务庆祝公司成立5周年

本报讯 10月18日晚，嘉定工业开发总公司组织了一场精彩纷呈的广场文艺晚会，把庆祝公司成立5周年活动推向高潮。

当晚，工业开发区各单位及部分外商投资企业的中外代表同台演出，丰富多彩的节目博得数千名观众的阵阵掌声。中共嘉定区委常委、区委宣传部部长张德昌、区人大副主任梁天博、副区长周丽玲及区有关部门领导出席了晚会。

工业开发总公司5年来开发不忘配套，累计投入5.4亿元，在4平方公里开发区内形成水、电、煤、通讯、雨水、污水、道路的“七通一平”和6平方公里内除煤气外的“六通一平”；已建成的52万平方米商品房公建配套一步到位，绿化覆盖率达36%，小区公交车贯通，农贸市场、南苑中学改造翻新。

南苑小学耗资1200万元于日前全面竣工，计划投资750万元的南苑托儿所已开工兴建，明年9月可交付使用。工业开发总公司以为居民解决交通、购物、子女入学等实际困难的切实举措庆祝公司成立5周年。(朱健)

本版责任编辑 朱健

承包持股做老板 观念效益均翻新

戡浜建筑公司机制转换实打实

嘉定建筑发展总公司戡浜建筑公司，从经营者风险抵押承包开始，进而由职工分期买断了除土地以外的全部资产，扎扎实实推进企业产权制度改革，使企业经济效益和职工收入显著提高。该公司预计今年可实现产值6000万元，创利240万元，职工年均收入1.2万元(不含30%的红利分配)，分别是改革起步之前(1989年)的9倍、7倍和4倍多。公司从小打小闹的建筑工程队发展成独立走向市场的企业，逐渐步入了自主经营、自负盈亏、自我积累、自我约束的良性循环。

起步：风险抵押承包

回顾公司发展历程，总经理李和平深有感触地说：“1990年实行的经营者风险抵押承包，在经营者肩上压上了份量，职工的观念也开始有了变化，公司跨出了发展中关键的一步。”

当时，戡浜镇政府为探索企业发展新路，决定对戡浜建筑公司实行经营者风险抵押承包。当公司总经理交出5000元风险抵押金的同时，企业的内部管理改革方案也开始实施。公司将原本端着“大锅饭”的职工，划分为3个中队，划小核算单位，按各中队完成工程量的多少和质量好坏严格考核，拉开职工之间工资收入差距。这一措施就像在滚烫的油锅中撒了一把盐，在原本毫无危机感的270名职工中引起了强烈的反响。职工们开始关心企业的经营业务

和工程质量状况，关心各个中队工程进度，企业的经营和发展有了起色。

自实行经营者风险抵押承包以后的5年中，该公司业务逐渐扩大，产值、利润和职工收入逐年提高，固定资产稳步增值，至1994年止，分别比改革前的1989年增长307%、124%、174%和305%。这时，有人说搞抵押承包是挑李和平发财，也有个别别人离开公司自己做老板，每年也可挣上几十万，收入高于李和平几倍甚至数十倍。公司怎样保持持续发展？李和平和他的职工们面临新的选择。

奋进：职工持股经营

1995年，李和平和公司的职工们拥抱了一个历史性机遇，戡浜建筑公司被列入全区18家首批现代企业制度试点单位，在镇企业经营管理办公室的直接帮助和区有关部门的指导下，开始了企业产权制度的改革。全公司278名职工，95%参加了职工持股会，筹措资金168万元，买下了企业40%的股份，当上了公司的股东老板。职工们纷纷表示，现在不同以前了，自己当家活性命，要好好算算材料、接工程了。也有人说，这回看李和平怎样带我们发财了。企业经营着则深感到压在肩上的份量更直接、更沉重了，积极谋划着企业内部管理制度的进一步完善。

他们把原来独立核算的3个中队申请变更为二级法人，明确中队长的权利和义务，下放人事、资金、业务处置和职工收入分配权，分解确定了各项经济指标和党建、精神文明考核目标，使各中队得以成为可独立对外承接工程业务的企业，自主经营，依法纳税。这一重大举措将全新的竞争意识注入企业全体职工心中，极大地调动了企业核心层及广大职工的积极性，卸去了束缚他们手脚的羁绊，职工们真正尝到了“下海”的滋味。

各中队经营者千方百计承接业务，职工们则赤心忠良地做好每一项工程。他们说，现在在公司放权、职工持股，就像儿子与父亲分灶吃饭，不能再靠在“大人”身上了。工程做得好能有益，我们股东也有一份红利，不会吃亏的。各中队之间呈现你追我赶、生机勃勃的发展态势，各项经济指标全线飘红。1995年与1994年相比，全公司产值增长34.3%，利润增长14.7%，职工收入增长16.5%(不含红利分配)，固定资产增长144.4%。

贴心：经营者持大股

戡浜镇针对面上企业改制中碰到的新问题、出现的新情况进行了分析研究，并南下深圳、广州、珠海等地考察，借鉴先进经验，研究决定全镇各企业经营者必须出资12万元以上。1996年5月，戡浜建筑公司按镇政府部署，

江泽民总书记在十五大报告中指出：继续调整和完善所有制结构，进一步解放和发展生产力是经济体制改革的重大任务。那么，怎么去调整和完善所有制结构、推进经济体制的改革呢？

第一，必须大胆探索各种公有制实现形式，把国企改革引向深入。公有制的实现形式要适应我国社会主义初级阶段的国情。探索与之相应的所有制实现形式，要充分体现公平。一切反映社会化生产规律经营方式和组织形式，都可以大胆地利用，其判断标准只有一个：那就是要看是否符合“三个有利于”。

第二，股份合作制和民营经济是公有制实现形式的有效途径。近几年的实践证明，公有制企业劳动群众实现了所有者与劳动者的结合、企业的真正主人与劳动力的物质载体之间的内在统一，焕发了劳动的热情，发扬

王荣华在区政府工作会议上提出要求 认真学习贯彻十五大精神 经济工作抓冲刺 企业改革抓深化 出色地完成今年预定任务

本报讯 日前，区政府举行十五大召开以后第一次工作会议，王荣华区长在会上要求全区各单位认真学习、全面贯彻党的十五大精神，抓好四季度工作，圆满完成今年的各项任务，为明年的发展作好准备。

第四季度是完成全年任务、承上启下的关键时期，会议具体部署了四季度工作。王区长要求各单位要努力

要重视抓好工业生产和商业市场销售；努力提高经济运行质量，抓好增产促销、压库和降低应收账款等工作，切实完成扭亏增盈目标；加快企业改制步伐，按照十五大精神，区属企业改制争取有新的突破；加大工作力度，确保完成今年的各项实事工程；确保蔬菜保供和副食品调市任务的完成，抓好三秋工作和冬令水利建设；在确保八运会圆满成功以后，积极办好'97上海旅游节嘉定分会场活动；加强调查研究，开好务虚会，为明年乃至后3年的工作早作安排。

王荣华区长要求全区各级干部要认真学习贯彻党的十五大精神，进一步解放思想，大胆实践，以本届政府出色的工作成绩向全区人民交出满意的答卷。(傅讯)

八运会乒乓赛事可谓精彩纷呈。细心的观众一定会发现，每场比赛时，记者席两边总有几名身挂胸卡的上海大学新闻传播系学生志愿者，在耐心地劝一些误入记者席的观众心等也常见他们对号入座，确保他们传递每场比赛的成绩公告、整理分类信息等忙碌的身影。还有些同学用英语和外国记者交谈，为他们提供服务。

上大新闻系的同学对八运会投入了极大的热情，他们早在暑假期间就集体报名参加八运志愿者服务。这支由31名同学组成的志愿者为能获得服务和学习的机会而感到高兴。(张奕)

图片新闻

本报讯 10月14日下午，国际奥委会主席萨马兰奇及其一行来到古城嘉定，兴致勃勃地观摩了八运会乒乓球男子单打和女子单打的预赛。邓亚萍、何千红等乒坛名将的精湛球艺博得萨马兰奇的掌声。萨翁曾多次在国际乒乓球大赛上为中国运动员颁奖，与乒坛名将邓亚萍成了“忘年交”。在与萨马兰奇共进午餐时，邓亚萍请萨翁签了一大堆入运纪念封，萨马兰奇向邓亚萍赠送了礼品，并希望能在2000年悉尼奥运会上再次为她颁奖。图为萨马兰奇在国际乒联主席、国家体委副主任徐寅生、嘉定区区长王荣华的陪同下向观众致意。(薛劲松 文 陈启宇 摄)

核心层出资62万元，买断了该公司除土地以外的全部资产，其中总经理李和平个人出资14万元。至此，戡浜建筑公司这条船，载着近300名职工的憧憬和期盼，真正解缆起锚，独立驶入了市场经济的大海。作为舵手的李和平则更觉责任重大，他开始失眠了……

为了公司的持续发展，李和平与公司核心管理层讨论研究了数周，一个全新的深化改革方案出台了，除了将原先3个中队改制为股份责任有限公司以外，又分别组建了物资销售公司和建筑工程管理公司，各公司职工和经营管理核心层人员的股本亦划归子公司所有。戡浜建筑公司除承担对下辖5个子公司服务、指导、协调的任务外，公司政务公开，有关帐目和接待费用每月公布，供职工(股东们)监督检查。

精明的李和平从繁琐的日常业务应酬中脱身出来，投入了新项目的开发。(下转第2版)

了主动创造精神和确立了关心集体的主人翁态度。

第三，民营经济的发展是完善所有制结构的有效实现形式。目前，马陆民营经济的发展，全镇税收总额中占50%以上，促进全镇经济总量提高，负债率逐年降低，镇村固定资产的银行贷款不到2000万元。镇政府可以腾出精力，出思路，抓服务。

第四，完善所有制结构，要靠深入细致的思想政治工作来作保证。在所有制结构完善过程中，人民群众有一个认识的过程，具体工作中可能会出现一些行为上的偏差，要靠细致的思想工作统一认识。

第五，完善所有制结构要有完善的配套政策。养老保险、医疗保险、待业救济等问题均应落实。

完善所有制结构 推动经济新发展

费小妹



学习十五大报告