

# 嘉定报

JIADING BAO

1997年11月13日 星期四 农历丁丑年十月十四 报头题字 钱其琛

嘉定报社编 第72期 上海市内部报纸准印证第0185号

## 朱家桥跨入电话镇行列

### 3000多户农民自费装电话 百户装机率达62%

本报讯 至10月30日止,朱家桥镇除居民外的3000多户农民家中新装电话全数开通,每百户装机率为62%,平均每百人拥有19门电话,成为我区北部地区首家电话镇。

去年以来,朱家桥镇党政领导根据实际情况,本着求真务实的精神,把建设电话镇作为实事之一。

为年度工作目标。通过试点、宣传、组织、召开现场会等一系列工作,使全镇各村农户有组织地积极申请安装电话,总计千余万元的电话初装费全由农户自掏腰包。

朱家桥镇电话镇的建成,得到了区邮电局的大力支持。该局总投资2000余万元,采用了目前全区最先进的扩容设备,将朱家桥邮电支

局的电话装机容量从2000门扩容至5000门,并新建了移动电话接讯站,按规定给农户提供初装费的优惠。朱家桥邮电支局的职工们全力以赴,加快完成全镇电话安装任务,在镇村配合下,到10月底竣工通话。

朱家桥镇电话镇的建成,为在经济相对薄弱地区建设电话镇提供了可资借鉴的经验。(朱健)

## 沉重的起步

来自区集体商业有限公司的消息

在汹涌的市场经济大潮中,许多势单力薄的商业企业在竞争中显得精疲力尽。为了寻求生存之路,他们自觉地选择了进行企业机制转换的出路。在区供销社系统所属企业中最困难的区集体商业有限公司,自今年9月起,开始迈向企业产权制度改革之路。

### 慎重的抉择

商业公司所辖全区老集体商业企业,隶属区供销社。但“限制、利用、改造”是40多年来的管理方针,人员、资金等长期不能与其他集体商业交流,处于维持业务、相对封闭状态。近2年来,随着现代化大型综合性商场建设步伐的加快,多家大型连锁超市抢滩嘉定,加上人们消费观念的转变,资金少、职工老、铺面小、负担重的老集体商业无力参与竞争,经营业务每况愈下,销售额和职工收入以每年30%的速度持续递减,仅位于嘉定镇的25个营业网点,每月亏损额达5万元,214名职工人均月工资收入不满400元。

面对这一情况,公司领导及职工们心急如焚,迫切需要寻求一条维持生计的改革之路。经过半年时间的宣传、组织、动员及一系列有关工作的筹备,今年9月1日起,嘉定镇地区25家老集体商店和商业公司本部组建的区集体商业有限公司正式开始运作。

经资产评估,公司净资产为194万元,按政策剥离106万元;界定区供销社集体资产88万元,占企业总股本158万元的55.7%;职工持股会入股资本70万元,占总股本44.3%;其中职工人均持股3000至5000元,管理层人均持股额为职工的3至5倍,经营者持股2.5万元。到9月底,职工股金到账55万元,计划年内全部股本到账。

至此,商业公司迈出了企业产权制度改革沉重的第一步。

### 凝重的承诺

据公司党支部书记黄菊介绍,当时职工代表大会讨论审议改制方案之时,部分职工代表缺乏信心,表决迟疑。党政班子成员统一认识后,当即许下诺言,企业改制后保证企业扭亏,力争近期内使全体职工工资收入有所回升,股金略有分红。

一诺千金,企业经营者们把沉重的压力担在自己肩上。

目前,公司面临的困难是冗员和业务萎缩两大问题。全公司214名职工平均年龄43岁以上,且80%为女性,其中5年之内到达退休年龄的就有80人。尤为严重的是销售业务逐年减少,门店设施陈旧狭小,加之危旧房改造、老城区居民外迁等原因,人气不足,经营收益只能维持一半职工的基本生活,公司70多名职工待岗在家,每月领取200元生活费。如不改制,企业效益连续滑坡,损失的是集体资产,危及的是职工生计,对企业领导的直接影响相对较小。而改制以后,经营层人员所承担的经济责任更直接,业务经营的风险加大,且近期内个人收入不会提高。但是他们

义无反顾地选择了改制。

### 持重的措施

有限责任公司组成后,该如何运用灵活的机制,寻找商机,奋起努力走出低谷呢?他们经仔细研究分析后,研究了持重的改革措施。

首先,公司对25个经营网点的实际销售量分别测算,核定人员,富余人员全部安排下岗。起初有人说,“要我下岗没有介便当,我到经理家去吃饭。”但他们对下岗的职工及时做好安抚工作,确有具体困难的则给予实际帮助。如一位下岗职工的丈夫亡故,孩子就读中专,公司工会每月定期提供100元困难补助,直至她孩子毕业就业。

其次,他们从改善经营管理方式着手,打算于本月底与各门店签订利润承包协议,把经济目标直接落实到门店,逐步抽回集体资金,为小门店向全资买断过渡作准备。与此同时,基层门店的下岗人员生活费及医药费全由公司负担。另外,集中资金投入州桥百货店和梅园商场(在建)这两大骨干企业,帮助他们力争早日摆脱困境。

另外,他们继续进行企业内部制度的改革,开源节流,着力增加其他收入。他们为节省费用开支,控制进货渠道,制止进货回扣;如今已卖出2辆汽车,压缩了10余名非生产人员;部分闲置商业用房的出租、联合经营的项目正在加紧洽谈。

### 负重的心情

正如其他企业一样,商业公司的改制也不是“一股就灵”的。基层门店大部分职工期待“上面”给予扶持的心态及对企业发展前景的茫然令人忧虑。

州桥百货店3年前销售额曾达1180万元,在嘉定城区首家开出夜市,职工收入月愈千元。今年以来,因清河商城地块的旧房改造和法华塔附近门店改造的影响,10个月销售仅300多万元,职工收入下降70%,近三分之一职工待工在家。大部分职工的年龄在45岁左右,也无法另谋职业。为了“上有老,下有小”的家庭不致生计无着,职工们期盼着政府有关部门在实施旧城改造规划时,能给予他们部分政策扶持或资金补偿。

由于老城改造的规划中西门老街地段没有重点改造项目,且附近没有居民集聚点,因此,尽管西门杂货店开出早市和夜市,商品价位低廉,但终因人气不足而销售长期疲软,职工每日按时上班,月工资收入仅200多元,他们对改制能否给他们带来生机显得信心不足。西门百货店的经营情况也大致相同。

公司一些职工认为,企业复苏的关键是增加业务量。目前,人们的思想状况和公司的不堪重负令人忧心忡忡,担心基层门店的经理们不愿与公司签订利润承包协议,公司的改革计划得不到落实……

上述种种,说明企业改制不可能一蹴而就,职工思想观念的转变、有关配套政策的完善、陷入困境的企业走向良性循环等等,都是渐进的过程,都需要时间和不懈的努力。我们衷心希望商业公司的经营者和他们的职工能渡过难关,通过改革尽早走向健康发展之路。(朱健)

## 路平 草绿 户洁

### 北管等11个村创建市级卫生村达标

本报讯 日前,经市农委、市爱卫会验收考核,1997年嘉定区创建市级卫生村的10个村已达到市级卫生村要求。至此,安亭镇塔庙村、黄渡镇杨木桥村、南翔镇新丰村、曙光村、江桥镇大宅村、封浜镇火线村、唐行镇宅桥村、方泰镇星光村、顾垒村、戩浜镇杨家

村等连同8月份提前达标的马陆镇北管村,年内已有11个村建成上海市级卫生村。

今年以来,马陆北管等11个村,普遍开展了村庄、河道的环境综合整治,并加强了道路、绿化、下水道、卫生设施等基础设施的建设。各村都建立起集体管理农

民生活垃圾的制度,减少了生活垃圾对环境的污染现象。

各村通过会议、广播、设固定宣传牌、定期检查、评比清洁户等多种形式,增强村民创卫意识,培养村民良好的卫生习惯。11个村内共3317家住户,清洁户占总户数的85%。(严顺富)

本报讯 11月3日在区委党校举行了嘉定区第4期中青年干部培训班开学典礼。这是嘉定撤县建区以来举办的一次人数最多、规模最大、层次最高、干部年纪最轻的培训班。培训班将历时1个月,共有70名学员参加培训。

### 层次高 规模大 年纪轻

#### 中共嘉定区委举办第4期中青年干部培训班

本次培训将采用课堂授课、座谈理论、电化教学、参观考察等多种形式;在培训内容上体现“精、管用”的原则,突出一个重点,即邓小平理论和十五大精神,抓住理论和能力两个板块,努力提高中青年干部的政治理论素质。(严健明)



本报讯 英雄单杰的家乡,掀起进藏当兵热。图为单杰的侄孙单伟得知体检合格后,在单杰妻子张丽华的陪同下,再次来到镇武装部递交决心书,表示要向叔叔单杰学习,坚决要求到西藏当兵。(陈彪文 张文国 摄)

本报讯

## 今冬接兵部队代表抵沪

计划征炮兵、空降兵、消防兵、消防兵、消防兵等二百四十五名新兵

11月4日,今冬征兵工作的接兵部队代表抵沪,他们分别来自云南炮兵、湖北空降兵、西藏部队以及江苏武警兵、无锡消防支队,计划在嘉定征新兵245名,其中有空降兵约50名,武警消防兵约30名,进藏新兵10名。

当天,区委常委、区征兵办公室主任、区人武部部长施久梁向接兵部队代表介绍了嘉定简况和这次征兵的兵源情况。区人武部政委华仕咏就成立嘉定接兵部队临时党支部的决定作了说明。副区长沈水泉看望了接兵部队代表,并对他们的到来表示热烈欢迎。(张文国)

### 嘉定供销商城(暂定名)企业名称征集揭晓

## 嘉定商城被确定为企业名称

本报讯 日前,嘉定供销社投资筹建的嘉定供销商城(暂定名)征集企业名称活动评审揭晓,“嘉定商城”被确定为企业名称。

这次征集活动得到了社会各界的广泛支持,本报众多读者积极参与,踊跃投稿。经专家小组评审,在众多来稿中遴选出66人入围。嘉定商城为答谢广大应征者的厚爱和支持,特备一份小礼品以作纪念。届时,请获奖者在商城开业之日起1个月内凭通知书和本人身份证,到嘉定镇清河路48-56号嘉定商城钱小姐处领取纪念品。(注:嘉定商城将在开张前2周内发出通知。)

百多年里,人类社会生活出现了许许多多的新情况,需要我们进一步解放思想,更新观念,不断去夺取新的胜利。

## 高举邓小平理论的伟大旗帜

吕富江

要树立一个好的学风。在学习、研究、运用邓小平理论的过程中,应该从实际问题和正在做的事情出发,而不是仅从书本出发;应该运用马克思主义的立场观点方法,而不是记诵、套用片言只语。只有伟大事业的发展,才是高举旗帜的证明。

要把自己摆进去。高举邓小平理论伟大旗帜的过程,同时也是改造自己世界观、人生观、价值观的过程。要学习邓小平同志的伟大品格,一切以人民的利益为出发点和归宿,在迈向二十一世纪的新征途中,作出更大的贡献。



学习十五大报告笔谈