

# 新成路街道:始于换新,走向“焕新”



每年的四、五月,延绵12公里的蔷薇花开满一路,让新成路街道“墙内开花墙外香”,成为近悦远来的网红地标。

这是三年前的大胆决策,换来的颜值“焕新”,同时也唤醒了老城的底气和生气。作为老城区,新成路街道一直以“小而精、老而清”为目标。这几年,无论是12公里的蔷薇花墙、45个小区的微花园,还是仓场路、和政路的整修,亦或是老旧小区白加黑工程、活动室的改建,都离不开“焕新”这层内涵。始于换新,走向“焕新”。

## 按下“焕新模式”启动键

这几天,行道树的“Tony”大师正在加紧为大树“修枝”,也包括辖区内的12公里蔷薇花。

这堵网红花墙的诞生,可以说是新成路街道“焕新”过程中的颜值担

当。几年前,一位摄友不经意路过迎园中路时,发现了一墙摇曳的蔷薇花,便顺手拍下一组花墙照传到了网上。一时间,艳惊四座,新成居民蜂拥“赏花”。遗憾的是,后来这些蔷薇因为周边校舍改造而“零落成泥”。得闻此事后,街道决定在全区内建设12公里的蔷薇花墙。消息一出,引来了不少质疑:“这是不是面子工程?”“要不要为花而花钱?”

面对质疑,街道却有着不同的解读:时代发展了,居民们对美好生活必然有着更高的向往和追求,以路为媒打造环境优美的街区,才会让居民有幸福感。这个面子不能不要。

于是,从12公里花墙的开建起,新成按下了“焕新模式”的启动键。如今,每到春暖花开时节,“花前月下路芬芳”便成为了新成一张靓丽的风景名片。

## “新”有了新的延伸

花墙建成后,仓场路等辖区道路又相继开工整修,道路绿化重新归整,建成了两个面积5000平方米的街心花园,果壳箱等公共设施重新升级,排水等路面下的工程也慢慢铺开。

“新”有了新的延伸。从面及里的道路换新,让辖区不仅美起来、绿起来,更畅起来、通起来。

如果说道路换新是确认过眼神的“第一眼工程”,那么老旧小区的改造换新探索,则是真正丰满意义上的“焕新”开始。

2017年,街道全面启动老旧小区“白加黑”微改造项目,先后累计投入财政资金830万元,惠及7000余户。去年,街道45个小区全面推进雨污水纳管项目,受益居民约2万户。新成人的生活焕新中有了新的变化和升华。

## 以“新”交“心”,激发居民自治

2020年,街道在换新过程中发现,简单的房屋“刚需”换新已经不能满足居民对“新”的认同。想拥有一个独立的共享空间、有一处邻里交流的活动场所是老旧小区居民对“换新”的新需求。街道“螺蛳壳里做道场”,辗转腾挪,新建了43个家门口的活动室。如今,这些活动室的人气满满,用餐、织毛衣、聊天、跳舞……更多的老年人融入社区,建立自己的“朋友圈”。

新建的活动室,不但听到了更多的民情民意,也吸引着越来越多有能力、有想法的居民交出“真心”,主动参与到社区自治中来。辖区有45个微型花园,从规划设计到培土种植、日常管理均由居民全程参与。今年,微花园又实现功能提升,过去游离在外的年轻人、亲子家庭也开始参与到微菜园、香草园等一批特色亲子科普微花园建设中来。“天时地利人和”集齐后,新成的“焕新”之路越走越远。

## 从“新”到“芯”的路上

新成路街道坚信:花钱办好事是本分,不花钱或少花钱能办事、办成事才是本事。新成的“焕新”之路必须由“新”转“芯”,向管理要效益。

全区首个启用的垃圾分类智能监管平台——智能环卫管理系统,是换“芯”的开始。这一系统包含了垃圾称重、收运和监控三大环节,把辖区的小区、商铺、主要公共场所关于垃圾的数据纳入到一张网里,只要看好这张网就能掌握生活垃圾动态数据,实现辖区垃圾分类工作的科学配比。2020年,这款新成“芯”在全区广泛推广,接入全区“一网统管”大数据平台。

另一款“新成芯”是在全面推进“一网通办”的工作中,街道根据自身特点,创新推出的“流动办事厅”模式,通过实行定时定点轮班制,将服务触角从基层社区延伸到企业和商务楼宇,先后为519人次办理个人业务,成为贴心的“办事厅”。 通讯员 张馨文

## 展望

新成路街道党工委书记张家平:展望“十四五”,新成路街道将以建成一个小而精、老而清的幸福社区为目标,把“焕新”作为街道各项事业发展进步的核心动力和能力,推动高质量发展、创造高品质生活、实现高效能治理。突出城市建设的精度,着眼“绿”和“美”,优化生态环境,重塑空间景观,构建立体化、全季节“园林式”的多彩新城区;突出社区治理的维度,紧扣

“老小旧远”,持续推进老旧小区改造,凝聚“三驾马车”合力,聚力社区文化营造,构建“我的社区我代言”的共治新格局;突出民生服务的温度,围绕“家门口”的便利,拓展社区公共空间、发展社区商业、深化社区养老服务体系建设,构建全新“十分钟幸福生活圈”。未来五年,街道将紧紧跟着群众需求走,昂首跨入新成“焕新时代”,努力解锁城市幸福密码。

# 真新街道:“精治”而为,追求精致

去年5月,真新街道清峪社区启动了居委办公、居民活动空间的改造工程。听到这个消息时,67岁的吴筱琴高兴坏了。作为社区老年迪斯科舞蹈队的负责人,她喜欢带着队员们在活动室里翩翩起舞。但由于活动室建造已久,多少有些不尽如人意的地方,她渴望拥有一间更加敞亮的舞蹈室。

如今,吴阿姨的愿望实现了,利用小区楼房的架空层改建的新空间呈现眼前。“其实地方没变,只是改造后空间布局更合理了,老灵额!”看着通透的玻璃舞蹈房,吴阿姨笑了。

从最初5000人口的乡村,到如今拥有13万常住人口的城区,随着土地资源的使用趋于极限,真新街道向纵深发展势在必行。如何提升城市品质,让老百姓们的生活更精致?真新街道以“精治”二字作答,不断做精做实做细社会治理工作。

## 重塑空间,顶级治理

真新街道,作为上海首批“大居”基地,是嘉定区城市化建设最早的街镇。这几年,通过重塑空间功能、日趋精细的治理,城市内涵愈加丰富。

在真新街道,“鼎治空间”是个神奇的地方。从外观看,它像是一间全玻璃结构的小咖啡馆;从内部装饰看,又像是多功能空间,配有电脑桌、书架、吧台、沙发等。而事实上,这个拥有洋气名字的地方,是真新街道升级后的鼎秀社区居委会,寓意“顶级治理”。

自2017年起,真新街道以百姓需求为导向,根据社区实际,率先在鼎秀社区试点开展“鼎治空间”建设。“鼎治空间”将居委会办公场所和

居民公共生活场所无缝融合,白天既能提供给居委工作人员办公,又能为居民提供静态化的生活休闲活动。开放后,居民胡庆翰成了这里的常客。她会带着双胞胎孩子和一台笔记本电脑来此办公。

继“鼎治空间”后,真新街道打造了一个又一个因地制宜的社区“折叠空间”。2020年,虬江、清峪社区相继改造完成。虬江社区以“乐邻”为主题,提供一系列为老、爱老、敬老的活动空间。而清峪社区以“联动”空间为设计理念,拉近社工与居民之间的距离,切实解决了原来功能布局零散、空间利用率不高、居民缺乏活动场地的问

## 加快更新,升级转型

比别人建设得早,也意味着要不断更新,否则就会落后。真新街道这几年的更新速度越来越快,在城市化建设的“里子”越来越妥帖的同时,“面子”也更加流光溢彩。

老百姓最为关心的“住、行”等问题始终在更新。推进住宅小区雨污混接改造工程,对19个小区,共计321幢、118.6万平方米建筑面积,全面开展雨污混接改造。启动新都支路延伸段贯通工程,打通交通堵点,缓解曹安公路及周边道路交通压力。实施丰庄路丰庄北路路口环境提升工程,有效解决周边区域非机动车乱停乱放、污水管道冒溢等问题。推进“南四块”内苏州河沿线步道贯通工程和西浜跨线桥新建项目,打造绿化、生态、景观、慢行等功能复合的活力滨水空间。通过改造丰都惠民生鲜超市,解决了周边居民买菜难问题,加快了辖区内集贸市场向环境超市化、品种多样化、购物信息化的升级转型。

## 全域治理,创新实施

推动城市更新固然是蓝图中不可或缺的一环,“共治、联治、自治”则是城市治理的可持续发展动力。真新街道就以“街区共治+网格联治+社区自治”构建全域治理体系,不断提升社会治理的精细化水平。

真新街道以“社区自治、网格联治、街区共治”为核心,研究出台《关于进一步强化城市网格单元协同治理,深入推进街区全域治理体系建设的实施意见》,并根据不同区域特点,分类试点创新制度。在新丰、虬江社区试点形成“商户联盟”,建立星级管理评级体系,形成门责管理制度;在金鼎和万



镇社区试点“社区小管家”自治管理,将社区划分成若干区块,每个区块约300户,由一名社区工作者(小管家)

总负责,整合社区内的各类力量(社会组织、小区能人、网格员等),加强区块管理水平。 通讯员 陈玉婷

## 展望

真新街道党工委书记郭亦鹿:真新街道将聚焦基层党建、城市管理、社区治理和公共服务主责主业,坚持“产业经济转型”和“社会治理创新”双轮驱动发展战略,有力推动资源配置能力的现代化、社会治理能力的现代化和地方气质内涵的现代化,着力建设“经济驱动力集聚、党建引领力汇聚、人文向心力凝聚”的现代化新型社区。坚持“控人口总量、转物业存

量、找产业增量、聚发展能量”的工作方针,通过注入经济活力来撬动地区治理创新的内生动力,带动人口结构和治理模式的有序迭代;以“街区共治+网格联治+社区自治”全域治理体系为依托,逐步建立党建引领下的“标准+智慧”工作体系,探索跨行政区街镇联动执法管理;坚持“人民至上”的立场和情怀,探索开展党建引领下的“真心实意”街居联动民生实事项目。