

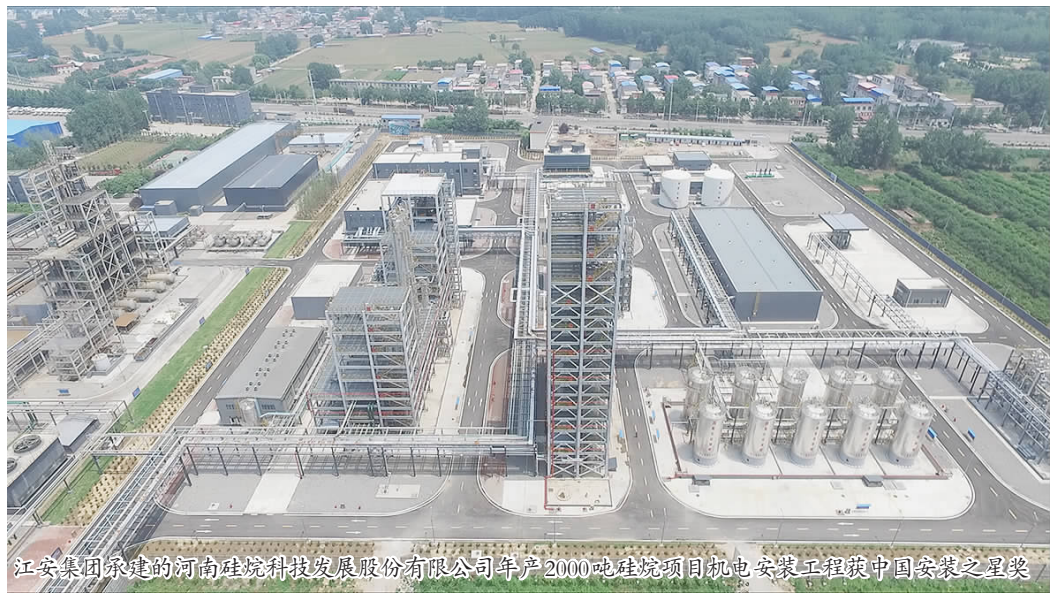
2019,江都建筑铁军再创辉煌

2019年,江都建筑业紧紧围绕“顺应发展新趋势,抢抓战略新机遇,奋力推进建筑业高质量发展”工作目标,着力开拓国内外市场,深化改革创新,做优建筑品牌,全区建筑业整体水平和核心竞争力继续保持量增质优、稳中有进的良好态势。

规模效益不断扩大,主要指标稳健增长。全年完成施工产值1352亿元,同比增长4%;在手施工面积6959万平方米,竣工面积1945万平方米;承建10万平方米以上小区59个,高层建筑(10层以上)1444个,其中超高层(29层以上)420个。建筑业地方纳税14.6亿元,同比增长18.18%,占全区总税收的16.9%;年纳税超1000万元企业21家,年纳税超5000万元企业9家,新增年纳税过亿元企业1家,总数达3家,其中,江都建设年纳税2.47亿元,江安集团年纳税1.26亿元,扬州建工建设年纳税1.05

亿元。

区域发展更趋协调,市场布局持续优化。国内市场方面。全区建筑业企业在全国地级以上城市的市场覆盖率达79%,北京、上海、广东、陕西、南京等传统主力市场增长稳健,广西、河北、湖北、新疆等新兴市场成长迅速。江都建设集团聚焦攻坚规模项目,在手3亿元以上项目30个,西安奥园和悦府项目,建筑面积38万平米、合同额15亿元,成功中标上海静安区市北高新18-03地块项目,建筑面积10万平米、合同额5.78亿元、预制构件装配率40%。江建集团深耕西安、深圳等主要市场,经营实力持续向好,新承接项目460个,总承包的深圳国际会展中心配套工程,合同额9.6亿元,承建的深圳恒裕金融中心二期工程高度超300米,建筑面积50万平方米,总造价12.5亿元。华江集团新开拓亿元以上市场4个,在



江安集团承建的河南硅烷科技发展股份有限公司年产2000吨硅烷项目机电安装工程获中国安装之星奖

建EPC总承包项目5个、直营项目8个、合伙项目9个,在手合同额54.6亿元。扬州建工建设集团重点挖掘西南市场,承接昆明帕塔泰公司康养社区1期工程、建筑面积18.8万平方米、合同额3.74亿元。国际市场方面。全区建安企业积极投身“一带一路”战略,业务遍及22个国家和地区,境外营业额达1.39亿美元。江安集团在巩固沙特、安哥拉等市场的同时,在约旦和孟加拉分别新承建世界最大的油页岩循环流化床锅炉—阿塔拉特油页岩电站和米尔萨莱双燃料电站。江都建设承建的中国援坦桑尼亚摩西警校扩建项目建成投运,新中标中国援加蓬国民议会大厦维修及大会礼堂重建工程,援外总承包项目达14个。恒远集团EPC总承包蒙古国第三大有色金属矿—1460万吨铜钼矿项目、合同额4.45亿美元,埃塞俄比亚水泥厂项目正式开工。

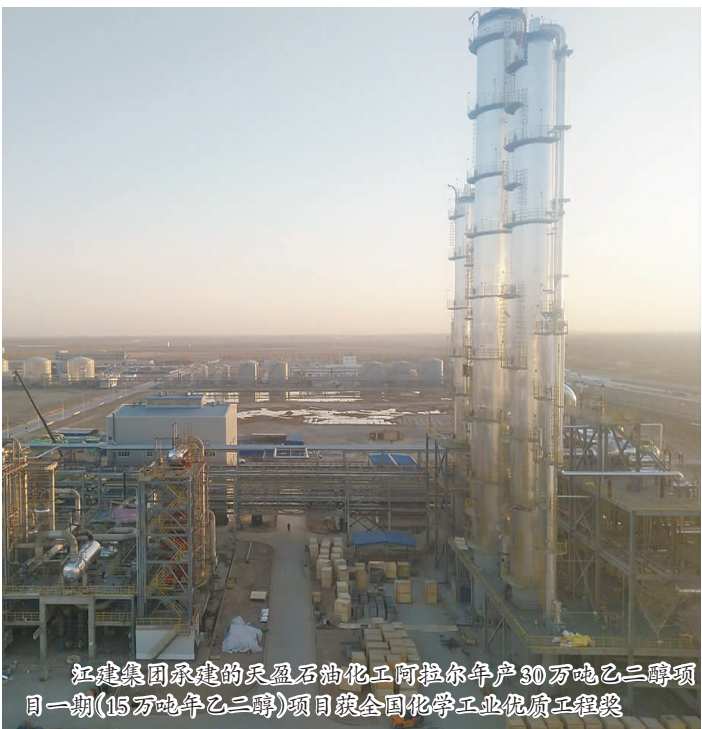
结构调整力度加大,产业升级成效明显。60家企业进行资质申报,获批总承包一级1家,

专业承包一级1家,全区资质企业总数达330家,其中:特级3家、一级36家(总承包17家,专业承包19家)。拥有注册一级建造师794人,二级建造师3247人。建筑产业现代化取得阶段性成效,获批省级建筑产业现代化示范城市,全区累计新开工装配式建筑突破100万平方米,拥有地下管廊、装饰装修等不同类别的生产基地近10家,建成国家级建筑产业现代化示范基地1项、省级示范基地5项、省级示范项目4项,装配式建筑供应链基本形成。碧桂园博创智能制造基地落户开工,华江集团装配式部品部件年销售额达2亿元。

龙头企业培育壮大,综合实力不断增强。经省住建厅、商务厅、统计局联合考评,我区建筑业主要经济指标在全省各县(市、区)中蝉联第三。华江集团、龙腾坤鑫集团等4家企业获评“省建筑业百强企业”,江都建设被评为“省建筑业外经百强企业”。江建集团、扬州建工建设等6家企业获评“省建筑业双百强企业”。江都建设承建的老挝

人民革命党中央办公楼项目获境外“鲁班奖”,实现扬州境外“鲁班奖”零的突破。江建集团承建的新疆天盈石油化项目获“全国化学工业优质工程奖”,江安集团承建的河南硅烷科技公司年产2000吨硅烷项目机电安装工程获“中国安装之星奖”,古建公司承建的扬州何园抢修项目获“全国园林工程金奖”。

行业服务优质高效,质安诚信监管有力。出台新一轮建筑业扶持发展意见,强化激励引导,促进建筑业转型升级,支持企业筑巢引凤,扩大地方税源,发展总部经济,建筑业税收贡献度不断提高。深化建筑行业“放管服”改革,简化审批流程和环节,让企业多用时间跑市场、少费功夫跑审批,最大限度减少政府对资源的直接配置。深入推进建筑市场诚信体系建设,加强对在建工程监督管理,全面实行建筑业农民工实名制管理制度,实现建筑施工现场与建筑市场的有机联动。



江建集团承建的天盈石油化工阿拉尔年产30万吨乙二酳项目一期(15万吨年乙二酳)项目获全国化学工业优质工程奖

抓转型防控风险 谋升级培育后劲

江苏江安集团有限公司

近年来,江安集团应对市场严峻挑战,规避各类经营风险,按照适者生存的规则,提出了在发展中谋蜕变,在转型中增后劲的战略思路,使企业始终保持良性、稳步、高质量的发展质态。2019年公司产值首次突破30亿元,纳税1.26亿元,比去年增长10%;创优工程1项,省优工程1项;继续荣获省建筑业百强、省安装行业百强、市建筑业综合实力30强企业荣誉称号,还获得区政府颁发的建筑业第一个区长质量奖。

战略转型,效益优先求稳健。企业战略决定着企业在市场环境中的位置和生存状态。过去,江安一直把“做大做强”作

为企业发展的目标,追求企业规模。随着形势的变化,公司及时调整战略,将“效益优先、做优做专”作为企业发展的新战略,并从项目承接、产业规模和队伍数量上围绕效益优先的原则进行调整。首先是承接工程重效不贪多,不参与牺牲质量和安全、合法利润的最低价竞标。要求所属分公司新接工程要看准项目、看准业主、看准环境、看准效益;“宁愿盈利不做大,做大必须要盈利”。做到与自身实力不相匹配的项目不干,管理延伸不到位的项目不干,垫资工程和投资超过自身承受能力的项目不干。其次是产业规模重优不求全,谨慎铺新摊子,坚守自己安装专业的

优势,坚持转型不转行,严防大起大落。再次是施工队伍重质不图量,在效益优先的理念下,不断优化施工队伍,收缩经营半径,关停兼并一些规模小、盈利少、风险大的分支机构,努力减少各类经营风险。

机制转型,强化管理不失控。安装行业具有点多面广线长、工地分散难管理的特点,一步不到位就很容易出现管理“空心化”,企业管理理念、品牌打造、人才培养、技术进步等都将成为空话,公司总部很容易对项目失去“约束”,更无法实现业务财务一体化,管理信息化。公司战略、目标的落实就失去了基础。近几年来,公司把转换经

营模式作为企业转型的重要抓手,加快对基层单位深度管理的步伐。在管理上不断升级,特别是财务管理制度上,由过去差别化的不同方式管理变成以“四集中、六统一”为核心的财务管理新模式,即:账目集中核算、合同集中管理、资金集中支付、税收集中申报;统一会计政策,统一会计科目,统一核算流程,统一成本归集,统一会计报表,统一会计档案。经营模式的调整和转变,为江安的稳健发展提供了重要保障和支撑。

市场转型,调整结构促发展。市场是企业发展的平台,没有市场一切均无从谈起。过去江安以机电安装为主。近年来,

公司顺应国家“十三五”战略性新兴产业发展规划,并根据资质结构,将目光转向“电子、精细化工、环保”三大新兴产业,尤其大力开拓节能减排、绿色环保、资源循环利用项目,使公司的产业结构顺应新的形势。江安集团还紧紧抓住国家“一带一路”战略的重大机遇,调整经营布局,加大境外市场的开拓力度,目前公司境外市场在手工程10多个,境外施工人员近千名,去年完成境外营业额1.25亿元。产业结构的调整和境外市场的开拓,不仅扩大了江安的发展空间,更增强了江安的发展后劲。