

航头镇创新消薄模式 助力乡村振兴

航头镇党委、政府因地制宜探索增收路径，创新消薄模式，不断助力乡村振兴。2019 年消薄工作走上“快车道”，村集体经济收入总额达到 1269 万元，经营性收入达到 478 万元。村集体经济总收入超过 50 万元的村占比 90%，经营性收入全部超过 20 万元。

激活物业增收模式。在符合城乡村庄建设规划和土地利用总体规划前提下，航头镇积极支持地域优势的村集体兴建农贸市场、商铺、公寓楼等物业，发挥集镇的集聚效应，吸纳周边村集体开发异地物业。大店口村、航头村、溪沿村、灵栖村发挥中心村的区位优势，实施“公寓房 + 农贸市场（商铺）”建设模式，年租金收入在 10 万元以上。

挖掘农业增收模式。充分利用省级农业综合园区和省级粮食功能区优势，围绕西红花、草莓等优势产业，结合西湖莼菜、水果玉米、黄桃等特色产业，发展现代高效生态农业，带动村集体经济发展。溪沿村利用综合果蔬、水果、花卉苗木等产业特色，

围绕红美人、一品红、蟹爪兰等特色农业，村集体统一流转土地，打造果蔬科技示范区，通过集中出租给农业企业，使溪沿村特色农业促增收迈出可喜的一步，村集体年收入超过 10 万元。

开发资源增收模式。航头镇通过对村集体闲置的大会堂、办公用房、山林、矿山等，采取公开拍卖、租赁、承包经营等多种方式进行盘活、开发，挖掘农村集体经济新增长点。航头村通过紫坞岭石矿的公开拍卖，村集体年收益 80 多万元。曹源村通过沙石的公开拍卖，由此获得收益 90 多万元。东村、航景等村通过政府帮扶等形式，对闲置的房屋进行盘活和改造，发展来料加工，既拓展村民增收渠道，又增加集体收入。

配套项目增收模式。通过招商引资，引进生态项目，村集体以入股或配套项目建设等形式实现增收。石木岭村引入航大生态农业种养项目，村集体实施道路、渠道等基础设施的配套建设，并以租赁形式给企业，加上土地流转租金以及纠纷矛盾处理的有

偿服务，该村年获得收益近 20 万元。石屏村利用江南大冰洞景点优势，村集体以场地入股，同时配套建设景区道路、停车场、小木屋等基础设施，每年获得收入超过 10 万元。

创新产业增收模式。航川、千源、珏塘村都属于省级粮食功能区核心区域，年粮油种植约 1.3 万亩。依托粮油种植的产业特色，通过邮政等农村电子商务渠道，扩宽农产品销售路径，带动农户种植，种粮大户每年也可以获得当年高于粮食市场收购价 10% 的收益，实现强村富民目标。珏塘村集体通过创新加工环节，投资建造粮食深加工基地，村集体每年获得 15 万元收益，并每三年递增 1 万元。挖掘“富硒”特色，推进“荷”产业，鼓励农户种植荷花，支持和服务农户开展莲子加工、莲叶制茶、莲藕磨粉，为村集体农旅融合打好基础。

经营土地增收模式。航头镇大力度推进垦造水田、宅基地整治工作。通过土地开发，为村集体消债、消薄，以及基础设施建设提供重要的资金保障。承包耕地近 6 成集中流转给

企业（家庭农场）或经营大户，多数村集体通过土地流转获得每亩不少于 50 元的收益，同时也推进农业产业化发展。加快垦造水田流转，提高土地利用效率。大店口、航景村按每亩 200—300 元出租给公司经营，每年可为村里各带来 6 万元收益。曹源村 477.8 亩山改地 30 年经营承包权竞拍成交价从起拍价每年 47780 元到最终价 104580 元，溢价率 118.9%。

联合抱团增收模式。针对部分地处偏远资源匮乏的村，将 12 个经济薄弱村抱团争取上级补助，着手联合成立“乡村振兴”公司，配套补助商谈邮政大楼购置和启动投资农业科创服务中心项目筹建，该项目一方面是创建省级现代农业综合园区的重要组成部分，另一方面项目建成后所获收益归村集体经济相对薄弱村，保障全镇村集体经济发展齐头并进。

（航头镇供稿）

走向我们的小康生活

消薄增收的戴家模式

莲花镇戴家村有人口 2810 人，2013 年，村集体经济收入 13.65 万元，其中的经营性收入仅 9.86 万元，而林木收入占据经营性收入的 96%。2019 年，村级集体经济总收入达到 38.32 万元，经营性收入达到 29.77 万元。

创办旅游公司，增加服务收入。戴家村通过强化戴家民宿管理，结合周边旅游资源，创办民宿接待中心，村主要干部牵头创办杭州戴家乡村旅游发展有限公司，给来戴家民宿旅游入住的游客提供各类服务。村集体对民宿进行统一规划、统一管理、统一营销，村股份经济合作社按入住人次对民宿业主收取管理费，2019 年共接待游客 2 万人次，取得民宿管理费 6 万余元。戴家民宿发展至今，累积了一定的基础和经验，在探索二期高端民宿的过程中，戴家村计划将二期农户的房屋交由专业运营公司统一管理，从原来的按人次收取民宿管理费，慢慢转变为由专业运营公司经营管理，村集体向专业运营公司收取经营使用费的模式，取得村级集体经济收入。

创办劳务公司，增加劳务收入。戴家村从“节流”入手，成立低收入农户运营公司，聘请本村低收入农户 11 人，专门从事保洁、绿化，山林果园抚育等工作，已试运营半年，绿化保洁费由原来的每年 50 万元降到 25 万元，为村级集体经济减轻负担。在此基础上，创办戴农富劳务服务有限公司，希望吸收更多的农户加入，为各类企业、小型工程提供劳务服务，增加村级集体经济收入。

发展村级集体经济，关键要找准本村发展优势，选准发展思路。戴家村将村级集体的旅游资源、劳动力资源进行了集中，通过强村公司的平台，村集体获得了相对稳定、风险较小的这部分收益，避开了经营集体经济存在的风险。将村集体、农民、企业有效联结起来，极大地激活了农村集体资源要素，释放了巨大发展活力，助力村级集体经济发展实现自我造血。由当初单一的形式发展到目前有山林承包款、水库租金、房屋租金、农业设施租金、农产品销售收入、服务收入、劳务收入等多种不同形式的村集体经济收入。

（莲花镇供稿）

走向我们的小康生活



种莲讲技术 家庭增收路

连日来，大慈岩镇莲农李裕荣每天清晨忙着采收成熟的莲子。今年他种植了 3 亩莲子，通过种植新品种，采用新技术，提高了种植莲子的经济效益，促进家庭增收。

（宁文武）

乾潭镇幸福村集体收入大幅提升的秘诀

乾潭镇幸福村位于我市东北部，东邻严子陵钓台，南邻七里扬帆，交通便利，地理环境优越，有农户 531 户 1818 人。2019 年，村集体经济年收入 138.48 万元，其中经营性收入 73.75 万元。今年，幸福村集体收入有望突破 300 万元，经营性收入有望突破百万，实现村级集体经济与农民收入双增收，走出了一条从生态宜居到产业兴旺的乡村振兴新路子。那么，幸福村集体收入大幅提升有什么秘诀呢？

曾经的幸福村每年仅有林木与山塘承包金 2 万元，乡村振兴战略实施以来，幸福村开展股份制改造，将山林土地归村集体所有，全面禁止山林砍

伐行为，收回承包的山塘进行保护性开发，每年取得 5 万元收入。同时打造绿色生态有机水果基地，提高水果品质，让“生态有机 绿色健康”的幸福果蔬打出名气，以高出普通果蔬 40% 的价格，深受市场追捧。现全村有葡萄园 40 余亩、梨园 300 余亩、桃园 50 余亩、草莓 20 余亩、蔬菜基地 200 余亩，提高了村民收入。

幸福村将村中闲置仓库租赁给“幸福部落”经营农家乐，每年增加村集体收入 5 万元。在省交通厅与杭州运河集团公司的帮扶下，利用原庙宇、溪边空闲基地再建标准厂房 5000 平方米，每年收取厂房租金 20 余万元。凭借苏塘水库得天独

厚的生态环境，引进幸福生态农业有限公司，每年收取租金 5 万元。一系列点石成金的“金点子”不仅让幸福村甩掉了“薄弱村”的帽子，更是为日后发展乡村旅游，实现腾飞打下了坚实基础。

2019 年，幸福村抓住美丽乡村示范村建设的机遇，投入近 400 万元打造华东地区首个绣球花基地，同时建设果园游步道、农特产品展销馆、集装箱创意街区，新开民宿 1 家，增加床位 200 个，基本形成“吃、游、乐、住”为一体的精品乡村旅游线。

（刘雯）

走向我们的小康生活