全市首次双月擂台工作交流会上

十位“主角”谈经验、晒亮点、比实绩 干货满满

3 月 1 日晚，市委召开首次“比实绩晒亮点争先进”双月擂台工作交流会。作为市委推动全年工作的主抓手、主载体，“比实绩晒亮点争先进”双月擂台工作交流会每两个月召开一次，每次安排干得出色的机关部门、国有企业和乡镇（街道）作典型发言。目的就是打开门来比着干，让全市上下一起来比一比、晒一晒，工作的决心、干事的信心够不够，工作的状态、担当的底气够不够，工作的方法、谋划的理念够不够，工作的标准、争先的斗志够不够，工作的质效、为民的宗旨够不够。通过“五比五晒”，大力营造全市上下“互学、互看、互比，创业、创新、创优”的浓厚氛围，在“十四五”开局之年比出精气神、干出新活力、创出新业绩。

在当晚的“擂台赛”上，梅城镇、寿昌镇、大同镇、市府办（数据资源局）、市妇联、市经信局、市农业农村局、杭州市生态环境局建德分局、市争先创优办、市发改局等部门（单位）、乡镇负责人，交流了各自的经验做法、工作思路和亮点举措。现将发言摘录刊登如下：

破立并举 守正创新 严州古城景区运营成效显著

梅城镇

梅城镇坚持破立并举，守正创新，以“五讲四美”为工作纲要，抓五讲，促四美，跑出以文兴旅、产城融合的加速度。

具体工作中，梅城镇以“五讲”为指导，即讲系统整合、讲规划布局、讲内外并举、讲责任清单、讲时效业绩。去年“十一”前，完成核心街区 80%业态的调整，二期新梅城开城活动圆满举行；春节前水浒主题民宿、严州府、肯德基等大型业态落地施工。

通过全镇干部的共同努力，古城景区已初现“四美模样”。美食成街：东门街聚集美食店铺 20 余家，美食街区打造初见成效。谈成落地“严州三十一道小吃”“重庆火锅”等 4 家 1000 平米以上餐饮店。美景成线：全面恢复贯通玉带河，完成东西湖景观提升以及沿河区块建设，复建龙山书院、范公祠等文化地标，推出 6 条精品文旅路线。美事成串：制定“周周有活动、月月有主题、季季有亮点”的目标。仅去年国庆和今年春节假期，两场活动共吸引游客 63 万人次，实现旅游收入 6000 余万元，较往年增长数十倍。美誉成品：内宣外宣同发力，线上线下同推进，去年，央视新闻报道 8 次，全网各平台报道量突破 500 篇，得到杭州市级领导相关批示十余次。

下一步，梅城镇将围绕“千年古城”复兴计划，国庆推出三期新梅城，创成国家 4A 级景区，将严州古城打造成展示浙江文旅融合成果的“重要窗口”。

浙里西乡兴农创 稻花香里建未来

大同镇

大同镇通过引育农创客、开发农创品、打造农创游，推动稻香小镇品牌更响、活力更强、人气更旺，成功列入省级现代农业园区创建名单。

传统乡村要改变，党建引领是关键。大同镇变“单打独斗”为“抱团联盟”、变“传统农人”为“青年创客”、变“镇村干部”为“三牛干部”，探索出党建引领新模式。

传统乡村要重塑，创新发展是出路。大同镇拥抱新科技、学会打品牌、跟上高标准，推动信息化、数字化、智能化融入农业产业全流程，启用全国首个叠盘暗出苗技术的水稻育秧中心，推出“建德稻香小镇 农创梦工场”区域公用品牌，提升产品附加值，打响品牌知名度，“藏粮于技”还被央视《焦点访谈》播出。

传统乡村要振兴，农旅融合是真经。大同镇通过农旅融合聚人气、举办活动扬名气、双线销售旺财气，将稻香小镇打造成省乡村旅游秋冬精品线路，全年累计接待游客 39.33 万人次，实现旅游收入 3706 万元，并成功举办中国农民丰收节浙江庆丰收活动、杭州市第二届农创客大赛等重大活动，在央视报道 4 次，经验做法被杭州市级以上领导批示 3 次。建立杭州市首家“双千”直播空间点，开展直播带货 60 余场。2020 年，农创团队销售额达 1.5 亿元，同比增长 124%。

下一步，大同镇将继续脚踏实地探索“农创”之路，打造具有大同特色的农创小镇，为我市乡村振兴贡献大同力量、提供大同方案。

弘扬千鹤妇女精神 培育巾帼发展新动能

市妇女联合会

近年来，市妇联积极推进千鹤妇女精神教育基地建设，在弘扬提炼中挖掘时代内涵，在守正创新中提升品牌价值。

主动作为，为红色坐标建成建言献策。千鹤妇女精神教育基地建成后，按照立足浙江、面向全国、展示新中国妇女运动发展重要窗口的思路定位，创成浙江首个全国妇女爱国主义教育基地、中华女子学院（全国妇联干部培训学院）现场教学实践基地等。基地开放以来，接待参观人员 760 余批次，3.3 万余人次。

守正创新，为启动思想引擎搭建平台。牵头创作“千鹤”题材系列文学作品，打造千鹤妇女精神宣讲品牌，培育选树“千鹤妇女精神传承人”，承办浙江省新时代传承弘扬千鹤妇女精神理论研讨会等，通过讲好千鹤妇女故事，品牌影响力持续扩大。

活化传承，为释放品牌价值探索路径。以基地为核心，开发巾帼主题培训线路，打造“妇女能顶半边天”主题教育品牌。目前，已承接省内外妇女干部培训班 50 余期，3000 余人次。探索数字赋能，指导开发“伊码办”小程序，相关做法在第二届全球女性发展论坛上作交流发言。

下一步，将争取第三届全球女性发展论坛在建德召开，与中华女子学院合作开发乡村振兴现场教学课程，开辟“重走千鹤初心路”巾帼主题教育线路，使之成为新时代展示浙江妇女工作特质的展示区。

以“三创”促“三新” 奋力绘就新时代美丽乡村新画卷

市农业农村局

市农业农村局勇担新时代“三农”工作新使命，全力做好“美丽 +”文章，建设“三生三美”新时代美丽乡村，获 2020 年度浙江省新时代美丽乡村示范县称号、提名为农业农村部人居环境整治激励县。

创新队伍建设，打造“三好三强”新标杆。通过开好“讲堂”强本领，写好“军令”强责任，设好“擂台”强比拼，狠抓美丽乡村建设，形成上下联动、凝心聚力的工作态势。

创新服务机制，打开“三上三下”新路径。做到问题收上来，服务深下去，产品带上来，政策送下去，天线接上来，资源引下去，开展“三联三送三落实”活动，不断提升服务水平。2020 年，全市共实施“联乡结村”帮扶项目 98 个、总投资 1.5 亿元。

创新精准施策，打响“三生三美”新品牌。直面重点难点，推动环境大变样，实现“生态美”，发展大融合，实现“生产美”，治理大提升，实现“生活美”，切实做到美丽乡村建设高质量。打造出三江诗路线等 11 条市级风景线，构建了“县、镇、村、组、户”五级数字管理体系；构筑起乡村治理的标准体系，省级示范村 29 个。

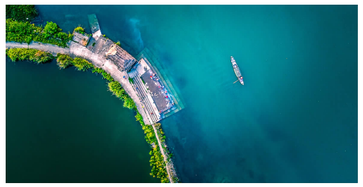
下一步，市农业农村局将强化担当意识，保持奋进姿态，以更高的目标、更大的力度、更实的举措，奋力谱写新时代美丽乡村新篇章！

精准治水治气 守护碧水蓝天

杭州市生态环境局建德分局

2020 年生态环境质量公众满意度位列杭州第一，全省第六；首夺大禹银鼎；空气质量继续列居杭州前列；顺利通过中央生态环境督察。

全力以赴，高标准迎检中央环保督察。建立领导领衔机制、部门协同机制、督察联动机制，在第二轮中央环保督察期间，发扬四全精神，迎检工作实现“五个零”。



创新思路，高质量推进园区零直排。通过管网“下改上”，管道可视化，监测“全覆盖”，排口全程控，污染“秒反应”，溯源精准化，不让“一滴污水流入新安江”，相关创新经验做法得到生态环境部、省生态环境厅高度肯定和推广，纳入全省首批零直排标杆示范，代表杭州参与省相关规范起草。

数字赋能，高效率改善空气质量。在全省首批实现全域监管可视化，全省首批开展网络数字化管控，杭州地区首个县级综合治气平台，积极打好蓝天保卫战，打造“建德蓝”。

2021 年，杭州市生态环境局建德分局将继续弘扬“一往无前，永不停歇”的拼博精神，全力以赴打好污染防治攻坚升级战，为打造“美丽建德”持续发力。

有效发挥“专班干”优势 奋力实现既定目标新突破

市争先创优办

市争先创优办积极发挥“善谋、善争、善跑、善扛”作用，半年度 MEI 指数进入全省“优 +”行列，三季度外贸出口“最佳实践”入围杭州市上报省政府的三个案例之一，全年“15+7”考核排名杭州区县（市）第一。

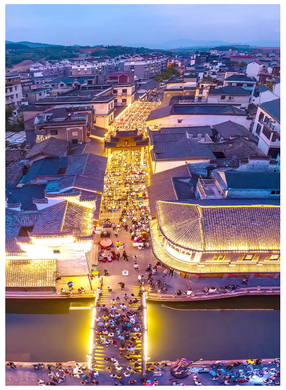
精准研判，抓核心之首。通过细致研判“规则”、精准研判“指标”、紧密研判“周边”、动态研判“上级”，吃透精神，精准发力。闭环运作，抓关键之举。通过制定周任务清单、建立销号通报制、开展工作交办和督查，坚持“问题研判—任务提交—事项办结—跟踪督查”闭环机制。靶向激励，抓根本之力。通过动态优化考核办法、建立每月成绩晾晒制、合理运用结果等举措，发挥考核指挥棒“靶向”作用。

接下来，市争先创优办将针对工作中存在的问题短板，进一步加大力度，针对性地破题解决。

美丽城镇新业态 夜间经济新活力

寿昌镇

寿昌镇紧紧围绕“五大小镇”融合发展，“五大比拼”创先争优总目标，践行文旅融合新发展，成功打造“寿昌 909”夜间经济品牌。全年接待游客 83 万余人次，实现旅游收入 9705 万余元，同比增幅均超 300%，其中夜间经济消费占比超 60%。并获得新时代美丽城镇样板镇、浙江省 AAAAA 级景区镇、浙江省首批现代商贸特色镇等 11 项荣誉。新年舞龙活动上除夕夜央视新闻联播报道。



集聚夜间经济新业态，优化商业布局。打造商圈、塑造品牌、丰富产品，以高品质、出亮点、聚人气的目标来用心经营，夜间消费更趋多元化。构建共治机制多元化，创新管理模式。勇于创新，坚持部门协同管理、创新属地管理、发展自治管理，以严要求、精细化、共治理的理念来用力拼博。健全体制机制强扶持，强化组织保障。成立产业专班、强化政策扶持、精准考核导向，以专业化、实效性、高标尺的举措来用情实干。

春节期间“寿昌 909”不打烊，大年三十晚上照样人潮涌动。共计吸引游客 11.86 万人次，实现旅游收入 3265.8 万元。

下一步，寿昌镇将坚持市场导向，更多融入度假、休闲等业态，真正把寿昌打造成既有风景又有风貌，既有风土又有风俗，既有风味又有风彩的旅游风情小镇。

数智护航展作为 急难险重显担当
——全省首推“安心返”精准助力疫情防控

市府办（数据资源局）

在今年年初多地疫情反弹和春节返乡高峰的双重压力下，市府办（数据资源局）快速响应、敢于创新，全省首创“安心返”平台，坚决打赢冬春季疫情防控攻坚战。

市府办（数据资源局）带领市数字资源中心和城市大脑建德平台团队，组建返乡登记小程序研发团队，从想法雏形到 1 月 11 日“安心返”平台正式上线，仅用时 6 天，比全省出台回乡申报政策早了近 20 天，跑出了“建德速度”，干出了“建德经验”。上线当天，就有 5000 余人完成返乡登记。至今，登记人数已超 4.1 万人，累计排摸中高风险地区拟来建人员 413 人，成功劝阻返乡 81 人，实现了“零接触、一对一”精准管控。

现在，“安心返”已接入“健康码”、全国核酸采样等数据端口，兼具风险等级分类、政策“点对点”宣传、未来态势自动研判等功能，真正成为一个“能用、管用、好用”的全生命周期管理产品。2 月 17 日又推出“安心返”企业版，目前登记人数已突破万人，实现从“安心返乡”到“安心返工”的迭代升级。

“安心返”出台至今，主流媒体相继报道，仅新华社报道 1 小时阅读量就超过 120 万次。相关信息被省政府办公厅采用，后专报国办，入选内参。还得到了杭州市市长刘忻的充分肯定，并被舟山、临安等多地学习复制。

下一步，要把“安心返”作为今年政府实行数字化改革的“第一枪”，拓展和升级政府数字化转型，力争打造一批具有建德辨识度的重大标志性成果。

抓源头、抓机制、抓服务
我市工业投资连续 10 年两位数增长

市经济和信息化局

市经信局突出抓源头、抓机制、抓服务，2020 年完成工业投资 712 亿元，同比增长 17.1%，总量跃居杭州第 4。《工业逆势增长的“建德现象”》获袁家军、周江勇等省、杭州市主要领导批示肯定，获得省政府传统制造业改造提升专项督查激励，连续 3 年获省工业和信息化工作先进县称号。

抓住项目生成这个源头，打牢投资增长基础，激活传统产业“一池水”、织密数字赋能“一张网”、下好小微园区“一盘棋”。全面实施杭州市“新制造业计划”建德行动方案，2020 年工业技改投资增长 29.9%，位居杭州第一。实现规上工业企业产业数字化改造全覆盖，列入全省首批小微园建设提升工作试点县。

坚持以完善机制保障投资连续增长，把住准入监管“两道关”、畅通审批代办“双车道”、晾晒分析评价“二维图”，实现企业开办“一件事”办理“30 分钟制”，实行重大工业项目审批全程代办。

坚持以优化服务促进投资的连续增长，擦亮存量空间“新招牌”，定制政策资金“大礼包”，当好走亲连心“店小二”。2019 年以来累计盘活低效用地 3574 亩。2020 年全年兑现财政奖励扶持资金 5.6 亿元。服务项目提速，企业问题办结率达 99.31%。

下一步，市经信局将以我市在“十四五”期间迈入省级工业大县为目标，以数字化改革为引领，努力交出制造业高质量发展高分答卷，以优异成绩向建党 100 周年献礼！

翻篇归零开新局 揭榜挂帅再出发

市发展和改革局

一年半内，5 家企业上市，得到两位副省长批示肯定，打破了我市 18 年来无企业上市的困窘局面。人民日报记者专访我市上市工作并在《中国证券时报》整版刊登。2020 年我市新增境内外上市企业家数在全省 90 个区县市中排第 6 位。日前，杭州市金融办已向省金融监管局推荐，拟将我市列入“凤凰行动”省政府督查激励对象。

推出硬核举措。由市长领衔行动，确保战力做到最强；扶持政策倾斜，力度做到最大；构建快捷通道，服务做到最优；建立梯队层级，培育做到最实；揭榜挂帅攻坚，团队做到最硬。目前，我市上市“后备队”企业滚动拓展到 15 家。

推动做大做强。采用“15+7”一票晋优，推动产业蛋糕越做越大，实现地方税源稳健扩大。新化化工、建业化工、深蓝科技 3 家公司首次公开募股募集资金共计 11.5 亿元；2020 年，我市上市公司实施并购重组 4 起，并购重组金额达 10.9 亿元。

鼓励转型升级。积极鼓励

实施并购重组，培育企业上市梯队，做好招引企业落户建德，重点培育出一批生物医药、新材料、装备制造等产业领域上市“金种子”，筛选一批具有上市潜力的单打冠军、隐性冠军。

建德企业上市的任督二脉已经打通，市发改局将倍加努力、持续发力，倍加珍惜、实现预期。