

改革赋能，在『两进两回』中争当乡村振兴『示范生』

临安区作为首批部省共建乡村振兴示范省先行创建单位之一，近年来，紧紧围绕全省大花园建设，坚持农业农村优先发展，持续全面深化改革，放大“两进两回”优势，把各类资源要素向农村汇聚，进一步激发乡村发展活力，全力打造全省乡村振兴的“临安样本”和“临安经验”。

据统计，今年以来，我区已建成示范型村落景区4个，实现项目落地10个，带动社会投资3亿元，实施科技特派员专项项目26个，推广农业新技术40余项，培训农民4.38万人次，吸引返乡“双创”青年200余人、新乡贤600余人。

文 / 记者 朱艳 图 / 由区委改革办提供



湍口镇八都老街



天目月乡村落景区

乡村运营 风景变“钱景”

11月13日，温泉湍口示范型村落景区正式建成对外开放。

走进湍口镇八都老街，昌化竹编馆见证着老手艺人的匠心，老裁缝铺诉说着几代人的芳华故事，阿豆腐坊继续散发出熟悉的味道……“示范型村落景区的建成，为湍口带来了重大发展机遇，也是湍口借助项目建设不断改善镇村人居环境，提升小镇竞争力的重要举措。”湍口镇党委副书记、镇长蔡杰接受采访时表示，而村落景区运营商的介入，让小镇焕发更多活力。

去年9月，以章小云为核心的杭州云之雀实业有限公司分别与湍口镇湍口、迎丰、三联3个村负责人签定了村落景区运营管理合作协议，由云之雀充当市场主体，运营湍口旅游风情小镇以及温泉湍口示范型村落景区。运营商入

驻运营后，温泉湍口村落景区淡旺季概念日渐弱化，逐步走向“四季全时，淡季不淡”的欣荣大道。

在湍口镇“住”下后，章小云以温泉度假为核心，以“湍口吴越泉，八都十三里，四水归明堂，非遗扬四方”为主题，打造“八都十三里景区”。“我们充分汲取湍口镇13个村的优势资源，整合培育‘八都十三里风情中心街’，将非物质文化遗产、新型农业、生态田园、老字号手工艺、传统小吃等融合。”章小云说，按照“前店后坊”式的布局，打造一体式参观、感受、体验平台，给予游客“乡愁归宿处，心灵栖息地”的质朴感受。

从相继完成中高端民宿、休闲茶吧、非遗烫画体验馆、阿公石磨豆腐坊、湍口十三味民俗餐厅等一系列业态的落地开发，到策划推出红毛

狮子衍生文创产品以及洪岭红茶、雪山大米、三联索面、昌化豆腐干等情怀伴手礼，再到组建乡村厨娘会，成立湍口“八都巷子”民宿小集群，桩桩件件行之有效的运营手段，为这片产品单一的土地，带来了勃勃生机和无限可能。

据统计，今年，温泉湍口村落景区旅游接待人次达4.6万人次，旅游收入超过2680万元。

其实，这不是章小云第一次做乡村运营师。早在2014年，章小云所在的临安旅游集散中心有限公司就与清凉峰镇杨溪村有过合作。依托郎氏祠堂、韩世忠墓等，他们共同开发了“忠孝学堂”课程，每年吸引1万余名学生游玩，体验忠孝文化。

2017年初，为创建浙江全域旅游示范市，临安着手整合美丽乡村，打造村落景区。为了让乡村看起来美，发展起来更美，区文旅局创新提出了“村落景区市场化运营”的概念。据区文旅局副局长陈伟洪介绍，这种概念的出发点是，形成运营商当“主角”、村集体和村民当“主人”、专家团队当“师爷”、政府当“店小二”的新型城乡

合伙人运营模式，破除政府“大包大揽建设”、村集体“外行搞经营”、运营商“短期赚快钱”等难点问题。“也让一群有能力、有平台、有资源、有情怀的人士回归乡村，充当‘第二村委’，由他们负责旅游产品打造、主题活动举办等，形成具有一定盈利能力的乡村业态，最终收益按照公司股份分成。”陈伟洪说，每年底，区里还将组织第三方机构开展绩效考核，对考核合格的乡村运营师实行20万元至100万元不等的奖励。

章小云就是因为是在年度考核中，杨溪村集体经济翻番、农民收入提升20%以上的好成绩，才会又担重任，成为湍口镇3村的运营师。

除了湍口镇的3个村，还有太阳镇双庙村，天目山镇月亮桥村，高虹镇石门、龙上、大山村……全区共14家运营商与22个村集体完成合作签约，帮助村集体实现增收1962万元，村民人均增收2400元。他们的人驻，不仅带来了资金、人才，更让乡村资源变资本，让乡村产业“活”了起来。

改革集成 资源变资本



高虹镇“龙门秘境”

说起以前的高虹镇，风景秀美，但山高路远；说起现在的高虹镇，脑子里蹦出的便是“龙门秘境”，一个兼具“诗和远方”的地方。

党的十九大报告提出乡村振兴战略，其中一个路径是传承发展提升农耕文明，走乡村文化兴盛之路。那么，这条路如何走？“龙门秘境”给出了很好的答案。在村落景区建设中，“龙门秘境”通过改革赋能，让“资源变资本”。

和许多偏远乡村一样，过去的“龙门秘境”也存在村集体经济造血功能不强、农民收入增长动力不足、农业及相关产业发展转型速度不快等问题。

2018年，浙江省开展农村综合改革集成示范区建设试点工作，首批选择了6个区县（市），龙门秘境村落景区成为杭州地区唯一试点。伴随着村落景区创建，我区抓住改革机遇，深入践行“绿水青山就是金山银山”理念，围绕“生态宜居、村强民富、产业振兴”的发展目标，在“龙门秘境”实施了生态保护、赋权活能、产业发展、社会治理等四个方面的“12+X”改革集成项目，走出了一条乡村振兴的新路径。

通过改革集成，环境好了，村庄美了，也盘活了沉睡的乡村资源，有了吸引工商资本参与乡村振兴的底气。如，垄上行民宿就是改造闲

置农房而成。2018年国庆期间试营业，一开张便生意火爆，10个房间几乎天天客满。垄上行的投资者正是高虹镇的乡贤娄敏。她最初的想法很简单：希望通过民宿带动当地农产品销售。

人才、项目、资金是村落景区运营的重中之重。“如何将美丽环境转化为美丽经济，提升村落景区自我盈利能力，成了最迫切需要解决的问题。”据高虹镇相关负责人介绍，该镇强化党建引领，成立“两进两回”联合党支部，把党员、乡贤精英、普通村民、民间组织、社会团体、工商资本等各种力量都聚到“龙门秘境”，让“两进两回”落地见效。

2017年，凭借着深耕文创企业多年的经验，以及对家乡的了解，娄敏从几十名应聘者中脱颖而出，成为三村“大管家”。三年来，娄敏共投资6000多万元，收购或租赁石门老供销社、石门敬老院、石门老街若干民居、龙上村木粉厂、大山村古梯田、金菊坞菊花基地等众多村内闲置资源，发展乡村特色旅游。此外，她还创建了共享商城，让村民们参与到共享经济中来。村落景区运营以来，直接带动100多名村民就业，为村集体增收20余万元。

今年截至目前，龙门秘境示范型村落景区共接待游客40余万人，同比上升61.2%，旅游总收入1800余万元，同比上升78.8%。

产村融合 青山变金山

在太湖源镇水果笋现代农业园里，横徐村村民喻青云正在翻土劳作。喻青云是个老笋农，种了30多年雷笋，几年前，在技术人员的指导下，尝试着把家里一亩多地培育水果笋，没想到，年收入翻了一番。“水果笋是个好东西。”喻青云喜笑颜开。

太湖源镇水果笋现代农业园的负责人叫林汉良。近年来，他通过“公司+基地+农户”模式，带动村民增收致富。公司按照每亩每年1000元租金，从200多户农户手中流转了1000亩林地，用来种植公司精心培育的特色水果笋。村民可以到基地打工，也可以自己种植水果笋，公司会提供免费的技术指导。

“当然，水果笋种植是只是产业园的一部分。我们还充分挖掘了水库、草坪、竹林等生态资源优势，提供挖笋、科普、观光、垂钓、亲子游等休闲体验，实现农旅结合融合发展。”林汉良向记者介绍他的“蓝图”。

水果笋现代农业园作为九大园区之一，也是太湖源省级农村产业融合发展示范园的一个缩影。2018年，太湖源创建省级现代农业园，2019年，又创建了省级农村产业融合发展示范园。两年来，该镇聚焦“两园”建设，按照“做强一产、做优二产、做活三产、三产融合”的发展思路，以打造竹笋全产业链和全域景区一体化运营为主线，以“天目雷笋”“红叶指南”

“太湖源山居”等品牌共享为纽带实现农村一二三产业融合发展。

“在两园建设中，我们着重构建‘以产引才、以才促产、产才融合’的格局，通过引智回乡，让乡贤发挥专长，助力产业发展。同时，吸引和鼓励优秀青年返乡创业。”太湖源镇相关负责人说，如精品民宿云栖枫林就是青年回乡创业的典型。

云栖枫林民宿，坐落在指南村里一棵500年的老银杏树下。民宿主人是“80后”青年罗云妍，是土生土长的指南村人，原本在杭州从事酒店管理工作。2015年开始，细心的她发现村里的道路变干净了，水更清澈了，环境也不再是那么乱糟糟了，就动了回乡创业的念头。“爸妈以前是开农家乐的，现在年纪大了，如果我能在家就业，还能陪伴他们。”罗云妍说，更何况，指南村早已变成网红村，每年都有大批的游客过来，她对发展民宿有信心。

2017年，罗云妍回到村里，自己设计、监工，花了一年多时间，投入150万元把闲置的房子连同经营了十几年的农家乐一并改造成民宿。2018年8月，“云栖枫林”开门营业。今年8月，民宿开业整整两年，罗云妍投入的150万元成本已全部收回。

在美丽乡村和村落景区化的引领下，指南村、白沙村等“网红”村落

大放异彩，吸引了越来越多的年轻人回乡创业。近两年间，光是指南村就有十多位像罗云妍这样的年轻人回家办民宿，其中有不少大学生。还有年轻人，正赶赴在“回家”的路上。

他们的回归，让民宿经济也向集群化、标准化、品牌化、融合化的目标高质量发展，并打响了“太湖源山居”区域品牌。2019年，太湖源、神龙川、东天目三大景区共接待游客53.73万人次，实现门票收入1768.4万元，农家乐和民宿共接待住客209.73万人次，实现经营收入1.66亿元。

在各部门的协同下，太湖源农村产业融合发展取得了明显成效，呈现农业加快转型升级、农林产品加工业实现提质增效、旅游服务业不断纵深发展的良好局面。在此过程中，村民也完成了“卖山头”到“卖生态”转变，走上了绿色致富道路。尤其是“流转得租金、入园挣薪金、经营赚现金、入股享股金”多元化的收入模式，大大增强了农民的幸福感和获得感。

“经济发展模式的转变，不仅富了农民，也强了集体。20个村完成集体总收入30万元、经营性收入10万元的目标，其中13个村经营性收入达到20万元。”该负责人表示，太湖源镇接下来将进一步整合资源要素，推进农业供给侧结构性改革，不断深化产业融合力度，努力打造乡村振兴的示范样板。



太湖源镇指南村天池



太湖源镇省级农村产业融合发展示范园