

全周末

特稿

生活

文学

校园

金山，已不是原来的金山

金山，已经不是原来的金山了。一个地区的发展，是一个找到“自我”、成就“自我”的故事。这些年来，金山：一度迷茫，一直寻找，逐步发现，悄然重塑……所以，笔者把“重塑”这个关键词送给金山这五年。



一

五年前，消息灵通的“85后”小张，听说沪郊海边一个叫金山嘴渔村的地方出现了投资民宿的洼地，不过，在兴致勃勃考察了几趟之后，他放弃了自己的投资打算，“太偏远了，缺少人气”。

五年后，“85后”小吴，在今年6月第一次跟着亲戚来金山嘴渔村考察时，一栋民宅年租金已从三四万元涨到了十几万元。但当月底，他就开出了一家珍珠饰品店，首月实现盈利，而他亲戚家的海鲜干货铺也是生意红火，半年连开三家店……不知不觉，金山海边已成为人们“淘金”的地方。

如果小张此时再来，他可能会怀疑，这还是那个在夜晚黑灯瞎火、人烟稀少的小渔村吗？他还会发现，渔村外的海岸线悄然“外移”了——眼下，金山持续几年的“围海造田”工程已基本完成，不久的将来，这里新“长”出来的3.08平方公里滨海区域，将被打造成一个集休闲度假、商务展示、商务办公等为一体的滨海休闲浪漫产业带。远方的金山三岛，也将以神秘的方式成为年轻人海誓山盟的“背景”。

这一系列关于“海”的动作，也许可以被看作金山正在嬗变的前奏。

此时回眸，笔者发现，就在刚过去的五年，金山已撕掉了过去一个个旧标签，“偏远郊区”、“农业大区”、“化工大区”等前缀词悄然隐去，取而代之的是：全球最大乐高乐园选址金山，阿里巴巴全球信息枢纽落户，一个个百亿级大项目纷至沓来……用区委书记胡卫国的话来说，这标志着“高品质生活的到来”，也生动演绎了一个地区高质量发展的场景。

二

“对金山百姓来说，这五年最大的变化，就是生态环境的改善。”土生土长的金山干部唐卫星告诉笔者，这个改善不仅体现在具体数据上，还体现在人们的真实感受中，“有人开玩笑说，我们终于闻到了空气真实的味道”。

2015年，正是唐卫星被调到金山



金山新城区



廊下郊野公园



华东无人机基地



卫镇任党委书记的这一年。当时，正是老百姓对环境质量怨言到达顶峰的时候，而金山卫镇和金山二工区周边是“重灾区”之一。“我的办公室窗户，就对着七个大烟囱，我现在还留有当时的照片……如果你开车从新卫高速下来，立刻能闻到空气里酸酸臭臭的味道，一言难尽”。那年，他陪着一位新来的区领导夜访，用嗅觉调研石化地区的空气质量，结果这位区领导抽了一两口烟立马就掐掉了，说是“实在咽不下去”。

也是在这一年，上海市正式启动金山地区第一轮三年环境综合整治行动，一共实施了511个治理项目，涵盖了产业结构调整与升级改造、废气深化治理、环境基础设施建设等多个领域。

唐卫星至今记得自己拿到项目清单的情形，“项目真是多啊，我翻了一页，发现还有一页……”第一轮治理任务圆满完成之后，金山区又主动请缨启动了第二轮环境综合整治行动，继续实施200多个整治项目，两轮700多个项目总投入接近400亿元。

五年过去，笔者再访问当地群众和干部时，他们纷纷“用鼻子投票”，坦言“哪怕是夜里也闻不到异味了”。而数据更有说服力——目前，与2015年相比，金山空气质量优良率从69.6%提高到87.9%，上升了18个百分点，目前高于全市平均水平（全市为87.2%）；PM2.5平均浓度从59微克/立方米下降到30微克/立方米，几乎下降了一半，目前优于全市平均水平（全市为31微克/立方米）；同时，公众对生态环境满意率从2015年的63.48分上升到2019年的78.98分，并获得过一次全市第一、一次全市第二。

这样的逆转，同时发生在金山二工区身上。2015年以来，随着金山地区环境综合整治的启动，该园区基本处于“闭门谢客”状态，几年累计清退企业接近总量的一半，但让人惊讶的是，金山二工区这两年产值“不降反升”，保持了10%以上的增长。同时，与2015年相比，2019年VOCs浓度下降了33.5%。由于环保能力提升，市场竞争力增强，园区里的一家家优质企业，更是在全国行业洗牌中逆势而上。

“金山二工区的这种‘华丽转身’，清楚地告诉我们，绿水青山就是金山银山。”有案例有数据，底气越来越足，胡卫国这两年在多个场合表示，环境就是最大的民生，保护环境

就是保护生产力，改善环境就是发展生产力。

生态环境的明显改善，空间优势的逐步释放，助力金山的招商引资出现了爆发式增长。今年上半年，金山就超额完成了全年招商任务，预计今年招进的项目总投资在700亿元左右，是往年的好几倍。比如，华平吉利金山智慧产业园，总投资15亿美元，年产值200亿元，盘活存量工业用地1466亩；阿里巴巴飞天园区，首期投资400亿元，5至8年内可达到百亿营收规模。

三

沈国忠，是上海新金山工业投资发展有限公司董事长。最近，他发现了一个“奇怪”的现象：“现在，金山工业区的无人机产业，我们基本不用走出去招商了，都是行业内各类型企业主动找上门来，有时一天来四五批投资考察团队，我甚至来不及接待！”言语中，有点小惊讶，有点小得瑟，却都是事实。

华东无人机基地，是金山这两年“无中生有”的一个产业集群。作为上海远郊，金山拥有独一无二的空域优势，比如58平方公里的陆地空域和200平方公里的海上空域，再加上制造业的产业基础和地处长三角地理中心的区位优势，金山成功抢抓到了发展无人机产业的“黄金窗口期”。2018年，华东无人机基地正式揭牌，2019年金山发布“十八条”产业扶持政策，全方位构建“产学研管”一体化的无人机产业生态圈，力争在三年内形成百亿产业规模。

最近，这个基地又被中国民用航空局授予全国首批民用无人驾驶航空试验基地，也是全国首家以海岛为应用场景的无人驾驶航空试验区。唯一性，加上越来越强大的产业生态链，吸引越来越多的行业企业主动靠拢过来。

以前，当地人总纠结于要不要化工，但如今，转变观念，推动产业研究往深里走，推动整个产业链向新材料、新能源、生物医药延伸，金山发现了前所未有的发展优势和机遇。

金山区领导告诉笔者，化工产业

的副产品正是生产碳纤维复合材料的重要原材料，因此，金山结合二工区的整体调整和转型升级，重点发展以碳纤维复合材料、氢能源为代表的产业，大力培育“碳谷绿湾”产业园。今年，“碳谷绿湾”产业园，已经被列入全市26个市级特色产业园区之一。

如果说华东无人机基地是“无中生有”，“碳谷绿湾”产业园则是“老树开新花”。与此同时，金山此前确立的新材料、高端智能装备、新一代信息技术和生命健康四大产业导向，也已逐步从“宽泛”走向了“清晰”、“细化”，比如新材料聚焦到了碳纤维复合材料产业，高端智能装备指向了AI+无人机产业，新一代信息技术指向新型显示产业，而生物医药则指向成品药、高端原料药、医疗器械等细分领域。

由此，我们不难看出，金山正在“重塑”现代产业体系，为地区的后续发展提供强力支撑。

最近，在上海公布26个市级特色园区之后，金山率先推出第一批六个区级特色产业园，比如南上海新型显示产业园、湾区食尚汇、湾区科创中心等。对这一动作，区委副书记、区长刘健解读说，这表明金山将通过产业聚焦、资源聚焦、服务聚焦，积极探索地区产业的高端化、品牌化、集群化发展之路。

数据显示，“十三五”以来，金山工业园区单位土地产值提高38%，税收提高108%。越来越多的“亩产英雄”涌现出来，地区高质量发展的趋势越来越明显。

四

2019年第二届进博会期间，乐高乐园选址金山的消息首次传出，当天迅速在金山干部群众的微信朋友圈“刷屏”。之后，每次关于这个项目的新闻，总能催生一条又一条“10万+”消息。

对于乐高项目，不少金山干部甚至坦言，“这是多年来金山最振奋人心的消息之一”。强烈的自豪感、翻身感，由此可见一斑。

在当地干部群众眼里，乐高项目对金山具有里程碑意义。毕竟，长期

以来，金山一直没什么航母级别的大项目、大产业，迄今是全市唯一一个没有通地铁的区，前不久又缺席备受关注的“五大新城”之列……而乐高项目到来后，意味着上海将形成“东有迪士尼，西有乐高”的大型主题乐高布局，金山将吸引国内外游客近悦远来，这里不再是郊区农村概念，而代表着高品质生活的到来。这是重塑一个地区形象和品位的关键项目。

胡卫国认为，上海是长三角城市群的龙头，是具有世界影响力的国际大都市，乐高乐园是世界级的主题乐园，世界级的主题乐园与世界级的城市合作，这是一种必然选择；同时，“如果把长三角的版图对折再对折，会得到一个‘尖尖角’——就是枫泾，所以枫泾可以说是‘长三角之心’。乐高乐园的1小时经济圈内，覆盖了上海、杭州等16个重要城市，拥有近1.4亿人口”。据透露，市域轨交快线R12正在规划之中，将把枫泾、朱泾、亭林几个金山北部重要城镇和临港新片区连接起来。

说到这里，枫泾地区的“强势崛起”似乎指日可待。但这同时又让人有点困惑。此时，在金山南部，金山区政府所在地，滨海地区也在进一步发力，这里正在全力打好“海洋牌”，做精做细23公里长的滨海岸线，规划建设国际滨海旅游度假区。早些年，金山就曾提出过石化和枫泾南北“两核驱动”的城市发展设想，如今兜兜转转再“老话重提”，分散发力，会不会进一步增加“金山新城”未来定位的难度？

其实，与奉贤只有一个南桥中心的城镇发展格局不一样，金山一直秉持多点布局、组团发展的逻辑，全区境内有石化、朱泾、枫泾、亭林等多个中心，当地干部和年轻人才安家有多个选择，因此，在区政府选址和新城选址上，金山各界人士在最近二十多年也曾有过不同版本的呼声。

多点布局，还是集中发展，并没有谁对谁错的道理，关键是选择一条适合自己的路。“也许，金山的多点布局更有利于产城融合、均衡发展，说不定是特大城市郊外探索的又一条发展之路。”一位金山干部认为，关键还是要有一个产业的支撑，能实现“宜居宜业宜游”。

而眼下金山确立的“两区一堡”战略定位还是精准又务实的——把金山建设成为打响“上海制造”品牌的重要承载区、实施乡村振兴战略的先行区、长三角更高质量一体化发展的桥头堡。

随着一系列“重塑”，金山这五年与上一个五年相比，真是改变了许多。在金山城市沙滩，每年都会举办国际烟花节，仰望绽放于海边夜幕上的美丽花火，笔者的耳边响起这样的歌词：我还是我，不一样的烟火……

（转载自“上观新闻”记者 黄勇娣）