

【创业先锋】

# 驭势科技:在无人驾驶领域驭风奔跑

当下,无人驾驶作为汽车未来的研究方向,对于汽车行业甚至是交通运输业有着深远的影响。

作为全球自动驾驶领军企业之一,驭势科技在创始人吴甘沙的带领下,将“AI驾驶员”商用场景布局汽车制造、危险化学品、食品加工、农业养殖、重工制造、民航机场、产业园区等。2019年团队攻克难题,成功实现去安全员自动驾驶商业运用。

截至今年8月,“真无人”商业运营里程突破170万公里,去安全员商业运营里程世界第一。同时,驭势科技已经与20多家头部客户牵手,在50多个场景中开展智能驾驶的落地和商业探索。

## 甘愿作其中的一粒沙

吴甘沙出生于海门三厂镇,在父母言传身教下,他爱上了阅读。从前,他的性格更像母亲,谨慎且稳健,而父亲则是冒险又大胆——屡败屡战。直到父亲去世,吴甘沙开始渐渐改变想法。

“思想体系的形成不是一蹴而就的,而是无数的言传身教、无数的总结交汇、无数的思考积淀慢慢形成的。”吴甘沙表示。

2000年,吴甘沙获得复旦大学硕士学位,同年7月加入英特尔。第二年,吴甘沙迎来工作上的重大机遇:选择转组,进入核心技术团队。在这次转组之后,吴甘沙和他的团队在美国技术团队的支持下,慢慢创立了自己的项目,进行自主研发。

“这是一个更能够发挥我能力的空间。”吴甘沙说。仅仅过了三年,他就成为了项目经理。“在那段时间,我几乎每年都能得到提升,英特尔让我坚信,只要做出成绩就会有回报。”回首自己的经历,吴甘沙感受最大的是,每隔五年,研究方向都会有一次转变。

市场在变动,科技在进步,科研也一样,需要不断地变化。正是在不断尝试和开拓新项目的过程中,吴甘沙提升了自己的能力。“第一次选择转组对我以后的发展有很好的导向,我学会更积极地应变甚至求变,不再执着于球在哪里,而更关注球会滚到哪里。”吴甘沙笑道。

2011年,吴甘沙凭借专业技术领域的突出贡献当选为英特尔首席工程师,同年领导英特尔全公司的大数据长期技术战略规划。2014年,他成为英特尔中国研究院院长,确立5G通讯、智能计算和机器人三大方向。



驭势科技开发出的第一款无人驾驶概念车。

用吴甘沙自己的话来说:“我的名字就与英特尔有缘,英特尔从事的半导体行业中的高纯硅就是从沙子提炼出来的,英特尔的基业发初于无数沙粒(二氧化硅),而自己甘愿作其中的一粒。”

## 转变赛道,驾驭趋势

2015年,资深科技作家迈克尔·隆做客英特尔。他在演讲中对英特尔员工说,行事过于谨慎便会失败。在一次英特尔高层领导力培训中,培训师又讲道:“当领导就是设计一个不可预知的、没有人敢押注的未来。”

吴甘沙开始重新思考自己在英特尔16年的职业生涯,“我发现我未来10年的道路能够看得清清楚楚,一切都是可预测的。”

他决定冒险一次险。2016年,吴甘沙卸任英特尔中国研究院院长的职位,创办了驭势科技,试图在商业战场中用技术打造一个真实的无人驾驶世界。

谈及创立驭势科技的初衷,吴甘沙说,希望能够让事故为零,让出行和物流更加低成本,让人们在路上做有意义的事。这个使命初衷就是创造一个零事故、零拥堵交通体系。成立仅十个月后,驭势科技就开发出了第一款无人驾驶概念车——城市移动包厢(又称熊猫车),

并获得了设计界的奥斯卡奖——德国红点设计大奖。

但事实上,自动驾驶商业化比想象中要难得多。为了更快抢占自动驾驶市场,驭势科技采取了双轮策略:一方面发展乘用车业务,量产L4级自动驾驶出租车和L2/L3级自动驾驶系统;另一方面发展垂直细分场景的L4级自动驾驶技术,在微公交、机场物流和工厂园区物流领域寻找落地场景。

2017年,驭势科技在广州白云机场完成试运营首秀。2018年,和上汽通用五菱联合,交付业内首款搭载无人驾驶—自动代客泊车功能的量产车宝骏E200;驭势“落地运营”——驭势和GoFun出行、奇瑞新能源在成都开展了自动驾驶技术+共享汽车的试运营……驭势驭势,吴甘沙真正做到了驾驭趋势。

## 研判与未来

吴甘沙看到更远的未来。他自认为曾走了一些弯路,但做对了两件事,全场景,真无人。

他很早意识到无人驾驶应用于各行各业,取代司机,场景是碎片化的,不同场景中其成长速度是不均匀的。驭势科技选择去研发全场景的、通用的无人驾驶技术,从而快速适配不断涌现的场景。

无人驾驶的核心是去安全员。

吴甘沙感谢自己的客户,“逼着”自己先去安全员,这才有了真无人驾驶。“无人驾驶技术的精进,背后是客户商用需求的不断鞭策。”在他看来,当真无人运营里程第一次突破10万公里,当终于实现第一个整月、全天候的高强度运营不出一点问题时,一切委屈和辛苦都值得。

吴甘沙认为,无人驾驶将会成为未来城市出现变革的驱动器。为此,驭势科技制定了极度简化的“1+2”战略,通过一个全场景的自动驾驶操作系统,实现乘用车和商用车的双轮驱动。他认为,未来自动驾驶将以最朴实、最低成本、最高效的方式赋能出行,包括物流等在内的千行百业。

他为驭势科技描绘出一幅2031蓝图。他说,公司专门定了一个使命,叫2031使命,希望到2031年,实现两个零,三个三分之一。两个零,就是到2031年,创建一个交通体系,实现两个零,零事故死亡,零交通拥堵;三个三分之一,城市里面用于跑车的道路和停车空间减少三分之一,出行和物流成本降低三分之一。

提到这里,他眼中有光:“希望我们路上的时间能真正干有意义的活,这是我们认为无人驾驶能够给社会带来的社会效益。”

通商蓉

【创客故事】

# 张宇:科技赋能农业 助力乡村振兴

## 【人物档案】

张宇,男,1999年6月生,就读于常州工学院,现任常州沐光农业科技有限责任公司法人代表。曾获第六届中国“互联网+”大学生创新创业大赛二等奖、全国大学生节能减排社会实践与科技竞赛铜奖、“创青春”江苏青年创新创业大赛江苏省二等奖(第二名)、挑战杯“创青春”全国大学生创业计划大赛铜奖等多项荣誉。

张宇与沐光的缘分,最初来源于他在电气工程实验室的偶然一瞥。柔性光伏温室模型,深深吸引了这个小伙子的目光。老师告诉他,这是一种可以将光伏发电运用在农业大棚上的设想,能够打破传统光伏温室成本高、安装困难、对地理环境要求苛刻等诸多限制。



张宇在创业大赛中。

于是,一个想法在张宇脑海中萌发。能否通过产学研结合的方式,将这项新技术从高校孵化出来,再加上近年来国家农业政策的背景,转换成一个个较为成熟的创业项目。从2018年11月至今,张宇和他的创业合伙人就一门心思扑在这件事上。

创业初期,张宇通过校企合作、产教融合的方式,以对外输出技术来获取回报。团队每天都挤在实验室研发产品,强化产品性能,期望成品在第一次面世时就能让客户眼前一亮。“一张简易搭建的沙发把实验室变成了第二个宿舍,我们经常错过宿舍宵禁,在实验室里过夜。虽然过程很苦涩,但是大伙儿都乐此不疲,因为大家知道自己在为心里的梦想努力。”张宇这样描述道。

在研发产品的同时,张宇和他的团队尝试参加创新创业大赛,为创业积累经验。2019年4月,他们报名参加了常州市创新创业大赛。初出茅庐没有任何经验,加上对手都是常州知名企业,他们第一次亮相就“铩羽而归”。努力了很久结果第一次就败北,团队成员们情绪都很低落。作为队

长,张宇只能安慰队员,尽管再失落,也得顶着压力带着团队继续前行。随后两个月时间里,他们的工作就是研发、撰写计划书、下乡调研,每天在宿舍、食堂、实验室三点一线地来回穿梭着。第一次的失败给了他们很大的启迪,张宇深知自己还有很多很长的路要走。

创业初期张宇依赖于学校的合作单位,通过学校的引荐得以接触到农业相关企业,汲取经验。同样,初始的收入只是来源于企业与学校之间的合作科研经费。久而久之,这种模式引发了诸多分歧及困扰,一度影响着团队的发展。

张宇逐渐发现,不能再沿用之前的商业模式继续创业。经过团队多次协商,最终大家一致决定成立常州沐光农业科技有限责任公司,摆脱之前校企合作里的束缚,真正正式开始沐光自己的创业之路。

公司成立后的第一个月,他们就迎来了第一位客户——常州帅煜科技有限公司。帅煜科技的薛经理表示,希望将沐光的产品应用在常州薛家草甸园上,将光伏发电与转基因草莓种

植相结合。双方达成协议,在未来五年内合作共建一百亩光伏温室用作生产研发基地。

在与帅煜科技接触过程中,张宇也逐渐发现实验室产品与实际落地生产的产品有一定差距。团队根据实际情况,在短期内将实验室阶段成本较高的无人机热板检测改成了直电流式热板检测,大大降低了投入成本,受到了使用者的一致好评。

一路走来,张宇收获了大大小小十余项省级、国家级创新创业大赛奖项,申请专利十二项。作为土生土长的常州人,“常州三杰”强烈的爱国主义精神、坚定的理想信念和实践创新精神从小就给张宇追逐梦想指引了方向。2018年,他响应总书记的号召,从家乡出发,扎根土地,振兴乡村,用智能温室大棚引领科技下乡,以“星星之火”筑梦乡村振兴。

在常州这块充满历史韵味的土地上,革命先辈伟大而艰辛的“创业”史,给予了张宇这个后辈创新创业更大的原动力。创业追梦中,张宇的脚步踏实而坚定。

吴文龙 常人社

【创业政策】

# 长三角国际一流营商环境建设三年行动方案出炉

国家发展改革委近日发布《长三角国际一流营商环境建设三年行动方案》(以下简称《方案》),提出到2025年,长三角区域资源要素有序自由流动,行政壁垒逐步消除,统一开放的市场体系基本建立。区域发展整体水平和效率进一步提升,市场化、法治化、国际化的营商环境国际竞争力跃居世界前列。

国家发展改革委指出,长三角一体化发展战略实施以来,长三角地区优化营商环境成效明显,参与国际竞争合作新优势不断增强,但长三角地区营商环境建设还存在不少短板弱项,重点领域关键环节改革任务仍然艰巨,达到国际一流水平仍需加力。

为此,《方案》围绕深入推进市场化改革、加快推进法治化建设、推进更高水平协同开放、促进共商共建共治共享等方面提出具体举措。

其中,在深入推进市场化改革方面,将进一步破除区域分割和地方保护等不合理限制。在不直接涉及公共安全和人民群众生命健康的领域,推进“一照多址”“一证多址”等改革。全面清理涉及地方保护的各类优惠政策,着力破除招标投标、政府采购等领域对外地企业设置的隐性门槛和壁

## 【创业动态】 才聚彭城 科创未来 中国徐州创新创业大赛决赛落幕



近日,2022中国徐州创新创业大赛决赛圆满落幕。一批来自徐州本土和粤港澳大湾区以及海外的硬科技创新创业项目精彩亮相。经过激烈角逐,JTK种植牙产业化项目获成长企业组第一名,特种单晶光纤及应用技术产业化项目获初创企业组第一名,高端半导体光芯片的制造与产业化项目获团队组第一名。

本次大赛主题为“才聚彭城,科创未来”。决赛创新了赛制,采用线

上赛与线下赛相结合、项目路演与评审答辩相结合等形式举行,47支队伍在总决赛中大展风采。

“今年,‘创响徐州’科技创新创业大赛步入了第十个年头,可以说它已成为科技助力创业青年的‘金字招牌’。”徐州市高新技术产业服务中心主任卢晓峰表示,作为“创业江苏”大赛分赛区,由徐州赛区举办的“创响徐州”科技创新创业大赛引领了徐州的创新创业。

本次大赛自今年8月启动以来,共吸引海内外近400个项目参与,涉及德国、新加坡、韩国等国家,参赛企业和团队再创历史新高。

项目科技含量高也是本次大赛的亮点之一。大赛精准设置赛道,涵盖工程机械与安全应急、绿色低碳能源、新材料、数字经济、医药健康、集成电路与ICT行业赛等六大领域,分为成长企业组、初创企业组和团队组。为了让参赛选手以最佳的状态参

## “创响江苏”创业指导专家团基层行走进泰州

日前,泰州市人社局举办2022年“创响江苏”创业指导专家团基层行泰州站活动,邀请“创响江苏”创业指导专家、江苏歌德创业服务(集团)有限公司总裁陈荣进行专题授课。

陈荣围绕创业实体发展模式与要点、当下短视频直播创业的趋势及建议进行了专题授课,就创业孵化基地管理模式、发展方向等方面,与创业孵化基地管理人员进行了深入交流。活动共

吸引创业孵化基地管理人员、创业实体经营者,有创业意愿的青年40余人参加。

参加人员纷纷表示,创业指导专家基层行活动,能够与创业导师面对面交流,零距离答疑,这样的

创业服务让我们对创业政策有了更全面的了解,引导创业者如何战胜创业过程中堵点、难点问题,坚定了大家干事创业的信心,同时也激发了创新创业的热情。

匡志凯