



# 胥口如画, 绘就教育新蓝图

## ——苏州市吴中区胥口中学教育发展纪略

■通讯员 朱寿明 本报记者 林飞

苏州市吴中区胥口中学位于太湖之滨魅力四射的胥口镇。这里文脉绵长,是吴文化的滥觞地之一。从3年前80名教师、600多名学生发展到现在的112名教师、1400多名学生,胥口中学已成为吴中区办学规模名列第三的初级中学,走上了崭新的发展之路。该校在“崇文、明德、尚美”的校训引领下,形成了“好学向善、笃实力行”的校风、“进德修业、合作创新”的教风和“惜时勤学、善思敏行”的学风。3年来,该校牢记历史使命,以办新时代人民满意教育的战略定位,砥砺前行,赢得了一方百姓的赞誉。



吴中区副区长周黎敏(右一)和吴中区教育局局长陆为民(左一)视察胥口中学



吴中区委副书记李朝阳(右四)视察胥口中学二期工程



胥口中学“爱乐团”获奖后合影

### 管理立范求质量

办人民满意的教育,管理者要率先立范,这是胥口中学管理者恪守的信条。该校倡导的“以德立范、行动立范、组织立范、质量立范”管理理念成为全体管理者的价值引领。

在胥口中学,每一位管理者都有着“人深水,亲学生”的意识。管理者走进课堂,展示率先示范的魅力;潜心调研,构建灵动智慧的创新格局;凝聚力量,锻造管理立范的学校精神。

管理立范,每位管理者带班就要带出成绩。该校从校长到中层以上干部,全部担任学科组负责人,为学校管理增强了底气。该校坚持行政干部蹲点年级、班级的制度,并设立校长信箱,赢得了全体师生的信赖。胥口中学不断探索建立人文和谐、务实高效、勇于创新的管理机制,在制度落实中形成规范,在规范形成中追求精致,在追求精致中不断创新。该校在行政队伍中倡导“精细化”管理模式,条块结合,分工协作,明确责任,强化年级组、教研组、备课组的作用。该校还根据教师教学“七认真”实施细则创新评价体系,加强考核与评价,力求管理出绩效。该校教研组组长以上的管理人员挂钩备课组,备课组的教学质量与挂钩人员的考核紧密相关。通过改革,该校打造出了一支团结协作、吃苦耐劳的管理团队。

提升创新教育课程领导力,引领教师提高课程设计能力,这是该校管理工作的又一个着力点。

该校以制订教学质量目标、人人签订教学质量责任书为抓手,着力构建教学质量体系。班主任和学科教师分解目标任务,以“定时间、定地点、定内容、定中心发言人”方式开展备课组活动。各备课组统一进度,集体备课,合理分工,每学年根据活动及成绩,评选出最佳备课组。

胥口中学在教学中不断探索“高效低负”之路,推进教学模式转变,重点抓教案设计,关注学生课堂学习过程,开展自主探究,分层教学。该校精心打造高效课堂,强化毕业班教学质量监控,建立听课机制,在听课中发现问题。近年来,该校3个年级的教学质量稳中有升,在全区初中里名列前茅。规范化、制度化、精细化的管理促进了该校管理水平和教育教学质量的全面提升。

### 师资强校求突破

在胥口中学管理者看来,办好新时代人民满意的教育,就要迎难而上,重点突破,瞄准学校存在的最突出的问题精准发力。该校把培养一支优秀教师队伍作为突破口,全力打造敬业奋进的研修主体。从实施新课程、提高学科的教

学质量到不断创新完善课堂教学机制;从建立集体备课、相互听课制度到建立质量分析反馈制度,胥口中学每一步措施都踏在课改的节拍上。

“功夫花在备课上,本领显在课堂上,向45分钟要质量”的口号掷地有声,成为鼓舞全体教师不断奋进的精神力量。

在胥口中学,每一个青年教师都有资深教师引领成长。师徒之间平等对话,相互听课,一起分析,共同进步。

3年来,胥口中学始终坚持高起点、高品位、高标准的教学思维,广泛汇聚国内外教育名师风采,深入推进优质高效的研修实践。该校请名师定期指导,举办讲座,并注重开展对外交流,开阔教师视野。

该校同题异构课、骨干教师示范课、青年教师展示课“此起彼伏”,构建起教师成长新平台。把机制创新作为教师发展新理念的胥口中学,开创了“教学出题目、教研做文章、成果进课堂”的崭新格局,教学科研成为助推教师专业成长的基本路径。每年高频率、不间断的培训,“洗礼与冶炼同在”,让教师的专业素养得到快速提高。目前,该校已拥有9名区级学科带头人,区级骨干教师达20名。

该校分管教学副校长陆君认为,“不断锤炼教师的业务,才能在新一轮教学改革中让课堂发生质的变化。”近年来,陆君作为区学科带头人,始终带领全体教师精研课堂、优化探索、创生智慧。

今天的胥口中学,“教师为主导,学生为主体”的理念,已浸润在每一个教育工作者心中。

该校以活动促成长,提高了学生的综合素质,使校园成为学生们生活、学习的乐园,素质教育成果彰显。该校积极组织学生参加各类竞赛活动,如作文比赛、数学竞赛、化学活动周比赛、英语书法比赛等。

强烈的课程意识、准确的学科定位、有效的课堂施教,让胥口中学的教学质量稳步提升。近年来,该校初三语文、历史备课组,初三(1)班、初三(5)班被吴中区教育局评为绩效考核优秀群体。该校教师在市区基本功竞赛、优质课评比等各种竞赛中获奖达100多人次;夏怡辰老师获吴中区政治课评比一等奖;吴青老师参加吴中区班主任主题活动设计竞赛获一等奖;顾文娟老师在苏州市信息技术整合课比赛中脱颖而出,参加省级决赛获省二等奖。3年来,在各种省级论文竞赛中,该校教师撰写的论文就有200多人次获奖,该校教师还指导学生在各级各类竞赛中获奖达320多人次。

该校连续3年获得吴中区教育综合考核一等奖、985高校优质育苗奖、本科院校优质育苗奖。一项又一项荣誉,不断见证着胥口中学从有效教学到优质教学不断迈进的坚实步伐。2019年,该校在外来务工人员子女较多的情况下,在全体教职工特别是初三教师的共同努力下,继续保持强劲发展势头,在中考中取得不俗成绩,创造了历史新高,13名学生进入木渎高级中学培东班,1人进入培东强化班,四星高中达线人数近120人,三星高中达线人数近200人。该校因此获得吴中区2019年中考绩效考核一等奖,成功进入了木渎高级中学培东教育集团行列。所有的一切,都彰显着胥口中学正成长为一所教育理念先进、教育特色鲜明的现代化学校。

### 德育建设求创新

作为江苏省德育先进学校,胥口中学一直追求着德育的创新。该校把立德树人作为教育工作主线,把培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人这一根本任务,融入日常的教育工作中。该校校长汤菊春始终认为,新时期的德育工作要项目化、课程化。

该校组建了优秀的德育团队,在资深德育专家、副校长马松平带领下,德育工作开展得有条不紊,并建立了考核机制及反馈和互动的机制。教师们心中有学生,言语暖学生,作风亲学生。

丰富多彩的德育实践活动滋养了学生心灵。该校近期开展的“我爱胥口,热爱家乡”活动,缤纷多姿。学生们在环球集团、阿尔泰克公司、三洋能源、卓元集团等单位参观时,切身感受到家乡经济的发展。学生们说:我们寻梦胥口,敬仰的是文化历史的厚重;我们放眼胥口,崭新的经济成就正谱写辉煌,我们更深感肩上责任重大!

春风化雨,润物无声。该校开展了一系列以胥口文化为特色的德育活动,如公民素养养成系列、学雷锋系列、保护母亲河活动、祭奠先烈、立志成才演讲、伍子胥故事演讲、感恩教育等。该校经典诵读诗朗诵进入苏州市决赛,初一(10)班晨曦中队还获得了“苏州市优秀动感中队”光荣称号。该校一切为的是学生道德的洗礼,德育,正引领着学生奔向美好的未来。

### 特色亮校求品质

一所优秀的学校必有优秀的文化主张。在基础教育改革的新征程中,该校管理者意识到,增量必须同时提质。办好新时代人民满意的教

育,就要走适合自己的教育发展道路,这是办好人民满意教育的内在要求。胥口是吴文化发祥地之一,伍子胥、孙子、蒯祥等重要历史人物,都在这里留下过足迹,独特的地域文化,为该校大力实施国家课程校本化打下了坚实的基础。

胥口有着中国书画之乡的美誉,以书画之乡的优势,打造书画特色,成为该校打造文化特色的重要路径。该校采香书画社已成为一张亮丽名片,3年来,书画社学生作品频频获奖,已经小有名气。

“孙子文化进校园”是该校又一特色品牌。该校把孙子文化纳入课程,把兵法与教法、学法融会贯通,该校因此多次被吴中区教育局评为“孙子文化进校园”先进学校。

胥口中学作为中国笛王张维良先生的母校,在张维良先生的影响下,该校的竹笛表演成为学校的拳头项目。多年来,该校在区校园文化艺术节展示活动中,竹笛合奏节目频频荣获金奖,并在金奖展演中获特等奖。该校“云端之笛”社团被评为“苏州市十佳阳光团队”“十佳优秀社团”。该校以歌颂胥口为主题的文艺节目在各级各类舞台上赢得了广泛赞誉。胥口中学被评为“苏州市艺术特色学校”。

在胥口中学,青春的活力竞相绽放,全面发展已落地生根。3年来,属于胥口中学的各种荣誉接踵而来,该校连续3年获吴中区绩效考核一等奖。该校在创建成为“苏州市篮球传统项目学校”基础上又创建成为“苏州市校园篮球特色学校”。篮球成为学校的强项,学生们不但切身体悟到运动的乐趣,更激发了拼搏的力量,先后获得区、市校园篮球比赛的冠军和亚军。胥口中学还组建了女子足球队,成为一道亮丽的风景线,该校也被评为“全国青少年校园足球特色学校”。

2019年,胥口中学更是捷报频传。男子篮球队在吴中区篮球联赛中荣获第一名,女子篮球队首次参赛获吴中区第二名;男子足球队和女子足球队在吴中区校园足球联赛中双双夺冠,并代表吴中区参加苏州市“市长杯”总决赛;健美操队获吴中区健美操比赛一等奖;游泳队在吴中区比赛中首次参赛就获得5金9银;武术队获吴中区武术比赛团体第一名;机器人社团在各级各类比赛中频频获奖;“云端之笛”社团在吴中区校园文化艺术节展演中获金奖……

因为有梦,如画的胥口,就有了教育的蓝图。因为有同心共筑的教育精神,胥口中学的教育才有了不竭的动力。吴山叠翠,太湖扬帆,相信在新的征程中,胥口中学必将谱写更加灿烂的篇章。



胥口中学“云端之笛”社团演出照片



苏州市初中优秀足球球评比赛现场(胥口中学教师获二等奖)



胥口中学足球队获吴中区校园足球比赛冠军



2019年苏州市信息化教学能手比赛(初中物理组) 苏州市信息化教学能手比赛现场(胥口中学教师获一等奖)



胥口中学采香书画社活动剪影