

溧阳的“四大开发”

□ 路发今

上个世纪九十年代初期,溧阳以杨大伟书记为首的四套班子领导,在邓小平南方谈话精神的鼓舞下,解放思想,开拓创新,顺应时代发展潮流,抓住了“天时、地利、人和”的发展机遇,在溧阳实施了“四大开发”战略。通过实施“四大开发”,溧阳的经济社会得到了快速发展,综合实力显著增强,溧阳在全国乃至世界的知名度明显提升。从1992年起,溧阳连续多年跻身于全国百强县(市),而且位置在不断前移。当年“四大开发”的有效实施和整体推进,为我市后来的经济社会发展注入了强大的活力,也为我市近年来建设更高层次的小康社会打下了坚实的基础。

其实,当年我们溧阳实施的“四大开发”,是市委、市政府领导在实际工作中边探索、边实践、边总结,后来才归纳为“四大开发”的。现在,我就按照“四大开发”的时间顺序,将实施“四大开发”的工作历程简要地叙说一下,重点讲述天目湖旅游开发的情况经过。

1 苏浙皖边界市场开发

改革开放后的1986年前后,我国在计划经济逐步向市场经济转变的过程中,当时国家实行的叫“双规制”,即在经济活动中计划经济和市场经济同时并存,但计划价与市场价的差价是很大的。在这样的时代背景下,苏浙皖、川豫鲁,甚至波及福建、广东的蚕茧大战、粮食大战等等的价格战,持续了十年之久。1986年、1987年那几年,有段时间内社会通货膨胀,谣言四起,百姓抢购大米、食盐、家用电器等商品成风……

比如蚕茧大战。溧阳和周边县市,为了争夺蚕茧原料,都采用了“价外加价”、“给奖励”和“扶持费”等手法,竞相抬价,抢购蚕茧。为了不让蚕茧外流,县

委、政府与各个乡镇签订责任状,层层包干,责任到人。县领导还率领公安、工商、物价等部门负责人,在与邻县交界处设立关卡,严防死守。甚至由丝绸公司、缫丝厂等单位派出“间谍”,冒充农民,挑着蚕茧到邻县茧站去卖茧只,以探茧价。但是,受到经济利益的驱动,我县和邻县的茧农,都是千方百计地躲避政府的“围追堵截”,哪里茧价高就卖到那里去……

为了进行正常的经济活动,缓解社会矛盾,溧阳市委、市政府审时度势,利用地处苏浙皖三省交界的地理优势,顺应经济体制改革和市场经济发展的内在要求,扩大商品流通,增强苏浙皖边界地区商品交流和市场的辐射力,加快溧阳经济发展,确定于1991年初,在清安桥附近的原宁杭公路段北边,建起了全省第一家省级边界市场——江苏苏浙皖边界市场,总面积近二十万平方米。市场内设有农副产品交易中心、粮油贸易中心、轻纺产品交易中心等十三个交易中心。这个边界市场当年建成,当年见效,总成交额就达3亿多元,平均每天85万元。其中轻纺中心创下1亿元的成交纪录,被评为全国文明集贸市场。1993年10月,苏浙皖边界市场被省体改委、《新华日报》、江苏电视台评为“全省十大农副产品市场”之首。

2 丘陵山区综合开发

溧阳的丘陵山区,占了全境三分之一的面积,山上大都是松树、杂树;丘陵地带以栽种桑树、山芋、黄豆为主。在“以粮为纲”的年代里,叫“以粮为纲,全面挤光。”为了提升粮食产量,不仅平原圩区大种三麦、水稻,还有所谓的双季稻,连横涧、平桥、上兴、上沛、竹箦、陆渥等地的丘陵山区,也要大种水稻和双季稻。1978年冬春,溧阳县委、县政府曾发

动数万民工,先后在南山、北山和上兴搞了三个翻水站,翻水最高的南山翻水站,从戴埠翻水到横涧、平桥,达九级之多。在南山、北山等丘陵山区也要大种水稻、双季稻,真是劳民伤财,得不偿失,社员群众是怨声载道,叫苦连天。那时候农村的社员群众收入很低,缺吃少穿,生活比较困难。上个世纪八十年代实行农村改革后,全县加强农业基础地位,积极发展多种经营,当时我们溧阳的农村经济和农村面貌,同农村改革之前相比,有了一些进步。但是,承包土地和山林的农民没有摆脱小农经济的束缚,还是种植传统的农作物,农副产品的深加工又跟不上去,结果收入仍旧很低。即使是一些专业户,也只是满足于单门独户的小打小闹,成不了气候。

溧阳农业和农村经济,再沿老路走下去肯定是行不通了。为了趟出一条新路,1991年初,市委、市政府要求农工部牵头,成立由农业区域办公室、农业局、林副业局、水利农机局和土管局等部门负责人参与的调研小组,对溧阳农业后备资源现状情况进行全面调查。调研小组通过半年的深入调研,撰写了《溧阳市农业综合开发后备资源调查评估报告》。这份调查报告摸清了全市农业综合开发后备资源家底,提出了溧阳农业后备资源开发的具体意见,为市委、市政府正确决策提供了很好的工作方案。当年七月,市委、市政府联合发文的《溧阳市丘陵山区综合开发总体规划》,和丘陵山区18个乡镇的开发计划相继制定出台,并付诸实施。《规划》明确规定南山地区以发展茶叶、林果为主,北山地区和西部丘陵山区,重点开发蚕桑、茶叶和食畜禽,全市建设茶叶、板栗、青梅、名特优果品等九大生产基地。在开发模式上,《规划》强调要达到“四个转变”,即由分散的点、片开发向区域、规模开发转变,由单一资源开发向综合商品经济开发转变,由低层次经济型向高科技含量型开发转变,由单一集体开发向开放型开发转变。溧阳的丘陵山区综合开发由此拉开序幕,并被江苏省列入了“科技兴农”农业综合试验示范基地试点项目,在开发资金上也给了大力支持。从此,丘陵山区开发作为“农”字号金字招牌,似春风化雨般地绿遍了溧阳的山山岭岭,引领着丘陵山区向生态农业、观光农业、高效农业进军!

1997年春天,分管农业的副市长王庆生同志出席了国务院在贵州省贵阳市召开的全国山区综合开发工作会议,并在会上介绍了溧阳丘陵山区综合开发的工作经验,时任国务委员的陈俊生同志对我市的开发经验给予高度评价,我市还被全国山区综合开发协调小组评为全国山区综合开发示范县(市)。

经过持续多年的开发建设,如今溧阳的丘陵山区,无论南山地区还是北山地区,都是绿油油的茶园满山岗,香喷喷的瓜果在飘香。更有网红的溧阳“一号公路”锦上添花,柏油公路上小车奔驰,旅游景区里游客如云,沉睡多年的一座座青山,现在都变成了金山、银山。山里原先住着草房的农民住上了楼房,有不少人家还建造了别墅,开上了轿车。

3 昆仑经济技术开发区

溧阳地处偏僻,交通不便,虽然地处苏南,但工业基础十分薄弱,财政收入也很少,到上世纪八十年代末,全县财政收入还不到一个亿。在杨大伟同志刚任溧阳县委书记的1989年年底,溧阳金融界发生了一件大事,即农行被北京的一个骗子诈骗了420万元人民币。此事惊动了省、市领导和上级主管部门,银行系统为此压缩了我县的贷款规模,一度使我县的县属企业和乡镇企业的工业流动资金十分困难。为了解决这个困难,杨大伟、王家富等县领导奔赴上海,召开在上海从事建筑安装和电梯安装等行业的溧阳企业家座谈会,向他们介绍家乡经济建设情况和目前遇到的资金不足的困难,动员他们把在上海赚到的钱存到溧阳银行里来。这批企业家都很爱自己的家乡,归家过年时,大都把钱存到了农行,当年就存了上亿元资金。不到几年,农行存款就超过20亿,缓解和基本解决了工业流动资金不足的燃眉之急。

上世纪八十年代末、九十年代初,我们溧阳县领导到上海办事,昆山是必经之路。那时候还没有高速公路,加上我县财政收入有限,所以县领导到上海去,经常住在昆山市招待所。按照惯例,我市杨大伟、王家富等县领导到了昆山,该市委书记李全林等领导出面接待。在交谈中,李全林书记介绍了昆山经济技术开发区的情况:昆山利用靠近上海的优势,于1985年创办了昆山经济技术开发区,吸纳上海容纳不下的外商项目、资金,到昆山落户、创业,获得了极大的成功,1991年1月被江苏省人民政府列为省重点开发区。1992年8月被国家批准为国家级开发区,创造了闻名全国的“昆山之路”。介绍了开发区情况之后,李全林书记又带领我市领导实地参观了开发区。

杨大伟、王家富等县领导参观考察了昆山开发区之后,大开眼界,深受启发,回来后即在溧阳县城北边搞了个昆仑经济技术开发区。开发区规划五平方公里,首期开发一平方公里,按照“基础设施先行、优惠政策开路”的工作方针,一手抓基础设施建设,一手抓项目引进。(下转七版)



千亩茶园,万亩竹海,是我市“四大开发”形成后的一大亮点。图为南山地区茶园一角。(谢全寿/摄)