# FORUM 论坛

## 主权基金成为支撑全球增长的重要力量

□中国投资有限责任公司副董事长 总经理 屠光绍



屠光绍

跨境资本流 动是全球资源有 效配置和价值增 值的必备条件: 一方面,它为生 产创造提供条 件:另一方面,它 是实现在生产过 程中创造出来的 价值的必要环 节。

应该说,主 权基金成为支撑 全球增长的重要 力量。

本版文字整理自上海交大高金

主办的2018上海金融论坛 ■本报记者 孙竹芗 整理

从现象上来看,跨境资本的流动呈现 出以下四种迹象:第一,规模大减;第二, 构成发生变化,长期稳定资本严重缺乏; 第三,流向逆转,区域流向变化明显;第 四,波动加大。

形成这种局面的主要原因有三个方

一、保护主义和单边主义上升,一些 国家投资审查收紧。数据显示,从2017年 10月到2018年4月,约30%新引入的投资 措施是限制性的,主要集中在国家安全审 查等方面。美国外资安全审查(CFIUS)投 资审查数量从2015年的143件大幅增加到 2017年的260件。CFIUS对中国投资的审 查比例从金融危机前不到5%上升至20%, 被否决案例也大幅增加。

二、主要经济体央行政策调整。金融 危机以来,全球各国央行非常规货币政策 频出,大国政策外溢性凸显。在外部政策 调整和内部结构性矛盾压力下,一些新兴 经济体面临的困难加大。

三、投资环境不确定性加大。全球投 资规则以双边规则为主,呈现出碎片化特 征,缺乏全球统一规则体系。近些年来, 双边投资协议签订量也出现明显下降。 另一方面,国际投资的争端上升。2017 年,至少发起了65起基于条约的投资者与 国家争骗解决新案件,已知案例总数达到 855起。在已知裁决案件中,投资者获胜 比例仅占60%。

跨境资本流动是全球资源有效配置和 价值增值的必备条件。一方面,它为生产

创造提供条件;另一方面,它是实现在生产 过程中创造出来的价值的必要环节。

应该说,主权基金成为支撑全球增长 的重要力量。

首先,我们看看主权财富基金的基本 状况。

在规模上,主权基金快速增长。据主 权基金研究院SWFI统计,1990年全球主 权财富基金的规模只有约5亿美元,2008 年增长到3万亿美元规模。金融危机后, 再次快速增长,截至2017年年底,主权财 富基金的资产规模合计约7.5万亿美元。 预计到2020年将超过10万亿美元。其中, 国际主权基金论坛的31家成员规模超过3 万亿美元。做一个直观的比较,2017年全 球另类投资在管资产规模为8.3万亿美

在结构上,新兴经济体国家主权基金 迅速增加。据主权基金论坛统计,其31 家成员中,20家位于新兴市场。新兴经济 体国家主权财富基金数量的增加,发挥了 稳定经济和金融的作用,同时吸引了外 资,促进了经济发展战略落地。

在国际社会上,主权基金的影响在逐 步增加。首先,主权财富基金作为国际金 融市场的新兴重要投资主体,能够较大程 度地增强国际资本的流动性,以便当危机 发生时有充足的资金来抵抗风险,对金融 市场起到稳定作用;其次,主权财富基金 的蓬勃发展,将有助于发展中经济体积极 参与经济全球化,改变发达经济体与发展 中经济体在世界经济中的力量对比,促进 世界经济格局多极化发展。

我们再看看近些年主权基金投资的 几个趋势。

一、投资领域扩展,另类资产配置比例 提升。公开市场不确定性增加和资产估值 高企,寻找满意的投资回报愈发困难,主权 基金基于自身资金来源由流动资产向非流 动资产转变,包括全球范围的基础设施、私 募股权基金、对冲基金、房地产项目等领 域。如沙特的公共投资基金大幅投资软银 的愿景基金,主要集中在新科技等领域,总 规模达到900亿美元。此外,直接投资比例 加大。近年来,为保障投资收益的稳定性, 主权财富基金纷纷在直接投资领域增加资 源投入,加大能力培养,采用主动管理方 式,在有自身优势的领域,通过集中持股和 战略性投资获取流动性溢价。

二、投后管理更加积极。主权基金在 坚持财务投资者为主的同时,也注重发挥 "积极股东"的作用,开始从以前的纯粹财 务投资者转为"积极股东"。一方面,参与

公司治理,比如,在绿色、环保、内部治理 等方面积极行使投票权力。另一方面,注 重责任投资,为投资企业提供增值服务, 提升价值。

三、重视长期投资和稳定回报。长期

投资以追求稳定回报为主要目的,这种策 略是应对金融市场波动的重要手段。过 去一些年间,主权基金加大了在基础设施 等领域的长期布局,达到可降低组合波动 性、提高稳定性的目的。 四、投资战略上更加关注与本国发展

结合。随着实现长期稳定回报目标难度 加大,很多主权财富基金主动或被动地对 自身定位进行调整,由以往单纯的"财务 性投资者"向"发展型投资者"转变,试图 通过与本国经济发展更加紧密的结合,强 化自身的战略定位。

我们知道,主权财富基金是全球长期 资本的重要来源。其特点有三:

一、资金来源长期。尽管资金来源多 样,但主权财富基金的资金没有流出硬约 束,资本稳定。主权财富基金的主要来源 有二:一是经济迅速发展带来的外汇储备 盈余,如中国、新加坡、韩国等;二是自然 资源出口带来的外汇盈余,包括石油、天 然气、铜和钻石等自然资源的外贸盈余, 例如,中东、拉美、俄罗斯等国家和地区。

二、目标着眼长期。尽管主要目标不 一,但主权财富基金都着眼于长期滚动回 报目标,实现资产长期升值。主权财富基 金的主要目标有五:一是稳定收入,平滑 跨期国家收入,减少意外收入波动对经济 和财政预算的大幅影响;二是多元化储 备,分流央行外汇储备;三是储蓄财富,平 滑跨代国家财富,为子孙后代积蓄财富; 四是预防经济危机,促进经济和社会的平 稳发展;五是支持国家长期发展战略。

**三、投资配置长期**。主权财富基金的 战略配置指引性强,有着长期的资产配置 比例或明显的参考组合,因此投资具有很 强的纪律性,大部分执行再平衡操作,回 避短期炒作或追涨杀跌的投资方式。主 权财富基金这种专业和纪律性高的投资 方式,在2008年全球金融危机期间,成为 稳定金融市场、提供流动性的重要资本。

中投公司成立于2007年。截至2017 年年底,公司资产规模从不足2500亿美 元增至超过9300亿美元。公司境外投资 总组合规模超过2500亿美元,逐步搭建 了公开市场、另类投资和直接投资等不同 业务条线,在完善和创新对外投资方式的 同时,着力构建多维度的跨境投资生态系

#### 论坛速递

### 全球经济和金融 四大趋势

上海高级金融学院学术委员会

我们都深刻地感受到,全球的 经济和金融正经历着巨大的变革, 其中至少包含四个大的趋势:一、全 球经济和金融的结构正在调整和演 变之中;二、经过四十年的改革开 放,中国经济取得巨大的成就。之 后,迫切需要寻求新的、可持续的发 展模式;三、随着中国经济体量的增 长,经济格局将不断改变;四、信息 和技术的出现,为金融活动带来前 所未有的各种可能。

面对这些变化,要学会理解大 势、掌握规律,从而化解危机并把握 机会,推动中国和全球经济、金融发 展的融合。

## 中国将找到银行 新的商业模式

美国麻省理工学院经济学教授 2016年诺贝尔经济学奖获得 者 Bengt Garrett

有人曾问过,金融科技是否会 给银行业带来威胁?我想,其实这 个说法已经有点"老"了。我们的观 点是,应该探讨的不是"金融科技威 胁银行业"这样的话题,而是要去研 究金融科技和银行业是否能够实现 合作。因为银行仍然有着自己的许 可证,仍然拥有大量的资本。因此, 我认为未来金融科技和银行业会建 立起一种互补的关系。

各国的监管机构,包括美国的 监管机构,都在促进金融市场的稳 定性。在这方面,银行的确需要调 整自己的行为,积极与金融科技公 司建立合作伙伴关系。瑞士银行行 长曾经跟我交流过,他所担心的不 是未来的科技发展到什么程度,而 是银行能否在未来找到一种新的简 业模式。我觉得中国在这方面离答 案是越来越近了,就是说,中国就快 要找到银行新的商业模式了。

