



# “五朵金花”——遂昌工业曾经的骄傲

今年是改革开放 40 周年，回顾 40 年波澜壮阔的发展历程，遂昌工业走过了一条从无到有、从小到大、从弱到强、从粗到精的历史进程，走出了“小而精”“小而优”“小而特”“小而强”的欠发达山区生态工业发展之路，其中上世纪 90 年代中期，我县通过对重点企业的培育，以骨干企业为引领，涌现了一批引领行业发展的，走在全地区(市)前列的重点企业，其中享誉全地区(市)上下的“五朵金花”尤其令人关注，至今仍被称道。

### “五朵金花”的由来

遂昌的工业从建国初期开始起步，经过改革开放的历练，到上世纪 90 年代中期已基本形成了轻重工业并举、中小企业共存的发展态势。由于发展基础较好，当年我县的工业走在全丽水地区的前列，除地区本级外，青田、缙云、遂昌成为引领丽水工业发展的“三驾马车”，并各有优势、特点鲜明：缙云主要依托民营企业充分利用壶镇毗邻永康的优势，大力发展缝纫机、机械制造等五金产业。青田利用靠近温州的地理优势通过温溪引进温商大力发展皮革、服装、不锈钢制品加工等产业。遂昌作为一个“九山半水半分田”的县城，既不沿江，又不靠城，发展工业只能另辟蹊径。在小平同志“南方谈话”精神的鼓舞下，当时遂昌县委县政府解放思想，积极进取，充分利用遂昌国有企业基础较为扎实，拥有一批文化素质较高，又善于开拓进取的企业家队伍的优势，在全地区国有企业中率先开展股份合作制改造，依托母体以增量换成量，力求滚动发展，在国有经济的基础上成立了“凯恩达纸业有限公司”等职工参股的股份合作制企业。由于全员参股，广大职工的积极性得到了充分调动，“厂兴我荣，厂衰我耻”成为广大职工共同心愿。在实施产权制度改革的基础上，各企业又新上了一批重点技术改造项目，如遂昌钢铁总厂(浙江元立金属制品集团有限公司前身)的熔炼炉改造和连铸连轧生产线，林化厂新上年产 500 吨环丙氨生产线，

遂昌纤维板厂(浙江绿源木业股份有限公司前身)淘汰干法老式生产线，新上中密度纤维板生产线，利民化工厂率先在国内对乳化炸药生产线进行全面提升改造。这些项目的上马，不仅使企业产品产量大幅提升，质量明显提高，而且让它们在转型升级的道路上迈出了扎实关键的一步，站在了行业制高点。遂昌工业发展的成功经验，获得了省和地区各级领导的高度肯定，其中原省委书记张德江在 1999 年全省第一轮钢铁工业“限产压锭”工作中就明确提出浙江钢铁要“大保杭钢，小保遂钢。”遂昌的成功经验和做法引得各路媒体记者纷纷前来采访报道，尤其是对我县发挥国有骨干企业的优势，在培育龙头企业方面的成功经验进行归纳总结提炼，其中《丽水日报》一名记者还把遂昌钢铁总厂、遂昌造纸厂(凯恩集团有限公司前身)、遂昌纤维板厂、遂昌林化厂、遂昌利民化工厂这 5 家发展势头良好、全县名列前茅、全地区(市)较有影响的企业冠以“五朵金花”的美名，并率先在当年的《丽水日报》上予以登载，这就是遂昌工业“五朵金花”的由来，但由于时隔多年，人事变迁，到底是《丽水日报》哪位记者在当年何时率先登载“五朵金花”已难以查考。

### “五朵金花”当年创业发展的历程

当年遂昌 5 家骨干企业分别隶属工业系统两家(造纸厂、利民化工厂)，林业系统两家(林化厂、纤维板厂)，物资系统一家(钢铁总厂)，5 家企业发展的历程长短不一，其中历史最悠久的是遂昌造纸厂，从上世纪 40 年代私人创办的文新、开泰纸厂起家，到解放后公私合营，再到上世纪 50 年代末的地方国营遂昌造纸厂，员工最多时有 2000 多人，分一、二、三车间，产品从最初的生活用纸到蜡纸，文化用纸(单胶纸)到工业用纸(电解电容器纸)等，走过了从低到高的产业升级之路。遂昌造纸厂上世纪 80 年代以前由于产品产量少、技术含量低、工艺落后、管理粗放等多种原因，效益一直在每年百万元利润、百万元税收徘徊。上世纪 90 年代以后，造纸厂在王白浪为首的管理团队的发奋努力下，企业发展蒸蒸日上，全面淘汰了效益差、污染严重的民用纸生产线，大力发展高档电器用纸，形成了具有年产万吨从低压、中压到高压的各品种、各规格、系列化电解电容器纸的生产能力，成为全球两大电解纸生产研发企业之一(另一家为日本 NKK 公司)。投资五亿多元建成了凯恩特种纸高科技产业园，并在此基础上成立了凯恩集团，集团集工业制造、文化旅游、酒店商贸、房产开发、金融服务等二三产业为一体，成为全市大型民营企业集团之一，凯恩纸业也是全市第一家上市公司。当年的“五朵金花”之一的遂昌造纸厂，经过 20 多年的发展，已成为根植遂昌大地上根深叶茂的参天大树。

遂昌钢铁总厂诞生于上世纪 90 年代初，是从县物资局下属的只有 10 几个人的生产资料公司演变发展而来，元立的掌门人叶新华凭借多年在市场从事钢铁贸易流通的敏锐嗅觉，认为随着中国发展的进一步加快，尤其是浙江作为钢铁使用大省而产能小省的实际，一定会迎来大好的发展机遇。为此元立人通过外引内联，与江苏武进钢厂等合作开展补偿贸易，获得了可观的利润，赢得了第一桶金。在此基础上，利用几千平方米物资局燃料公司的煤场，购置小电炉，采购周边废钢等原材料，上马短流程小型炼钢厂，这就是元立集团第一炼钢分厂的前身。1991 年 4 月，钢厂第一炉钢水出炉，预示着元立人已站在浙江钢铁工业发展的起跑线上，之后元立又新上了连铸连轧生产线、螺纹钢棒材生产线，到 1997 年初，随着国内市场钢铁行情的变化，元立又兼并了原二轻企业——遂昌螺钉厂，利用元立生产的钢筋开发生产木螺钉，从这时开始，遂昌元立实现了从钢铁向建筑五金产业发展的过渡，随着 2007 年元立在遂昌淘汰了落后的炼钢工艺，转型大力发展钉、丝等建筑五金、气保焊丝等焊接材料、优带及高频焊管、自行车及金属户外休闲家具，到目前元立已能生产钉、丝等八大类几百个品种，几千个规格各类五金及其他金属制品，成为国内钢铁行业转型最早、动作最快、成效最优的企业，到目前，遂昌元立已成为拥有资产总值 55.3 亿元，下属有遂钢、新立等 7 家子公司，占地 1000 多亩，员工人数达 6000 多人的大型民营企业。同时元立人还把视野向全省、全国拓展，跳出遂昌发展工业，2003 年在衢州创办了衢州元立金属制品集团，到目前已拥有 1000 立方米高炉两座，450 立方米高炉两座以及烧结、转炉、轧钢为一体的大型钢铁联合企业。随着杭钢从钢铁行业的退出，浙江的钢铁工业形成了“北宁钢、南元立”的产业布局。元立人不但在跌宕起伏的钢

铁行业占稳了脚跟，而且在行业淘汰落后、转型升级、拓展延伸方面起到了带头示范作用，年销售额已突破两百多亿元，年纳税十多亿元，已成为国内民营企业五百强之一。当年“五朵金花”之一已春色满园，竞相开放。总结元立成功的经验，拥有一个身先士卒、勇于开拓的带头人是前提，元立正是因为有了叶新华这个领头羊，没有叶新华就没有元立的今天；灵活的机制和运行高效的体制是关键，元立成立之初就没有沿用国有企业陈旧僵化的体制机制，主管部门充分放权，企业经营机制高效灵活，企业决策机制快速有效，这是元立快速发展的关键所在；紧盯市场，他变我变是根本，作为竞争最充分的国内钢铁工业，20 年来可谓是波涛汹涌，元立人总能步步为营、稳扎稳打、化险为夷、勇立潮头，渡过了一个个激流险滩，又迎来了一个“潮平两岸阔，风正一帆悬”的发展前景，最根本的就是在立足主业的同时，紧跟市场变化，以变应变，坚持内外销并举，两个市场齐头并进。

利民化工有限公司诞生于上世纪 60 年代中期。1965 年根据国务院大力发展三线建设，省国防工办在我县分别创办了解放机械厂、永新化工厂和利民化工厂三家军工企业，过去 50 多年解放厂已搬迁至德清武康，永化、利化仍立足在遂昌的土地上。利化投产之初主要生产合成氨为主，提供给永化生产炸药，但计划经济年代受价格制约，利化投产 30 多年一直亏损，濒临倒闭。上世纪 80 年代末，利化下放转隶地方管理，企业活力开始显现，上马了年产两万吨无水硫酸项目，企业逐步扭亏为盈，后企业在国内又首先研制生产了乳化炸药，并连续多年持续不断对乳化炸药生产线进行扩能、提质、安保各项技术改造，到目前为止，已拥有乳化炸药生产线两条，氨油炸药生产线一条，年生产凭造能力 2.4 万吨。同时利化在非爆产业方面也发展的有声有色，上马了医药中间体精细化工生产线，成立了爆破工程公司，建成了牛肝菌、竹叶黄酮等中药车间。近年来利化还成立了集团公司，控股各个子公司，在资本运作方面迈开了坚实的一步。

遂昌纤维板厂是 1979 年由林业部门结合遂昌的森林资源而创办的一家国有企业，原坐落于县城东下杭山山脚，后搬迁至工业园区金岸区块。该厂建成之初到上世纪 90 年代中期一直以湿法工艺生产低档纤维板，后于中后期先后淘汰老式生产线，上马中密度纤维板生产线，并一获得成功。企业效益连年翻番，2003 年又通过实施企业整体搬迁，引进德国、奥地利、美国等国先进生产工艺，在工业园区金岸区块上马年产 10 万立方米中高密度纤维板生产线，生产的产品畅销华东、华南市场，年产量突破 20 万立方米，企业也在原国有性质的基础上通过改制成立绿源木业集团，分别在省内富阳和省外广东、安徽、福建等地投资建设新生产线，高峰时拥有十条生产线，产能达 100 万立方米以上，成为国内几家最大型的人造板生产企业之一，但近年来由于受市场和资源约束的影响，企业规模有所萎缩，遂昌绿源也于 2017 年 5 月停业。

遂昌林化厂也是一家森工国有企业，成立于上世纪 60 年代中期，主要生产包装箱和物理活性炭。90 年代初开始企业转型，开始生产精细化工类产品，投资上马了氢醒项目但未成功，随后又和民营资本合作，上马了环丙氨生产车间。当年环丙氨作为医药中间体，国内外市场需求大，企业当年也取得了较好的经济效益，但由于林化厂历史包袱沉重，加之氢醒未获成功，企业负债较多，企业最终破产倒闭，而精细化工车间从林化厂独立出来，成立民营股份制的金恒化工有限公司，于 2004 年搬迁至工业园区金岸区块，主要生产红胫等产品，由于环保等原因于 2010 年停产。

“五朵金花”的诞生到现在已经有 20 多年的历史，当年培育“五朵金花”在遂昌工业发展进程中取得了突出的成效：一是在全地区(市)工业中独树一帜，“风景这边独好”；二是在骨干企业培育方面先行先试取得了成功的做法，积累了“遂昌经验”；三是造就了一批以叶新华、王白浪为代表的“敢为天下先”的企业家队伍，成为遂昌乃至全地区(市)经济发展的宝贵财富；四是通过“五朵金花”的培育，为遂昌工业进入 21 世纪的转型夯实了基础。但大浪淘沙，经过 20 多年市场经济的惊涛骇浪，“长江后浪推前浪”，在一批新生企业茁壮成长的同时，一些企业也逐步被市场所抛弃，林化厂早已消失在市场经济的大潮中，遂昌绿源也停产歇业，后续关停工作已基本完毕。这是经济发展的自然规律。

(林勤)

