

“五湖四海如东人、创新创业万里行”之北京篇

张春华:逐梦的脚步永不停歇

□ 记者 孟再越 高峰 周婷婷



“大众创业、万众创新”战略的提出为创业者带来了前所未有的大好时机，创业者就应该有一种创业精神，创业中遇到困难、遇到风险都是正常的。天上掉不下林妹妹，创业就是靠勤奋。所谓投资，就是在繁冗复杂的项目里面凭借敏锐的嗅觉、犀利的目光捕捉投资机会，厘清投资方向、做好投资决策。”

——柴壹资本集团创始合伙人、董事长张春华

15年复星集团职业生涯，离不开他为人做事的真诚专注；成功带领复地集团南企北上，让人看到他市场开拓进取的魄力；担任复地投资集团执行总裁，体现出他前瞻性的投资眼光。如今，他放下高薪厚禄，转型创业，不断挑战自己，在新的投资领域也开辟出一片新天地。他就是柴壹资本集团创始合伙人、董事长张春华。

聚焦投资蓝海，首创跨界新型资本平台

来到柴壹资本集团采访时，恰逢公司每周例会时间，张春华正在会议室与员工们交谈。细听之下得知，由柴壹乐娱影视文化产业基金联合出品的《麦兜》系列第七部大电影《麦兜·饭宝奇兵》已经发布全新海报，电影于9月15日中秋节在全国上映。“柴壹乐娱影视文化产业基金就是我们柴壹资本设立的专项投资基金之一。”一旁的工作人员介绍说，除了电影《麦兜·饭宝奇兵》，今年春节期间收视率极高的电视剧《五鼠闹东京》也是由柴壹乐娱影视文化产业基金联合出品的。

会议一结束，张春华开始与记者侃

侃而谈他的“柴壹资本”。他告诉记者，柴壹资本的几位联合创始人，都出生于1971年，均来自柴壹会——中国首创、独具人文价值的跨界融合平台型组织，会内700多个兄弟姐妹大多也都是70后，汇聚国内外精英人士，产业资源划分为17个行业门类49个行业大类，这也是柴壹资本名称的由来。“我们是同代人，生活年代、轨迹都类似。我们的人生观、价值观有很多共通之处，志同道合，因此我们是同路人。柴壹资本的诞生就是同代人同路人为同一个梦想努力的默契。”张春华说，与一般的股权众筹平台不同，柴壹资本是凭借其合伙人之间的资源优势，实现优势资本的跨界整合，它是一个新型的投融资平台，“投资、资本管理及投行服务”是其三大核心业务。

记者随意翻开柴壹资本集团的“成绩单”：在成立仅仅一年的时间里，投资包括链家集团、回音必集团（江西）东亚制药、柴壹创新科技产业基金、柴壹乐娱影视文化产业基金等。今年成立的柴壹影业，将至少有50亿元的资金投入到文化影视领域。提起柴壹资本结出的累累硕果，张春华表示：“正是因为柴壹资本的创业伙伴来自各行各业，大家都会接触到很多的新鲜领域，认知也会发生跨领域的碰撞与默契。自柴壹资本成立以来，我们已经完成了影视文化、海洋产业、时尚产业等产业生态圈的布局，也串联起房地产、金融、智能城市、互联网等产业链。”他告诉记者，柴壹资本重点关注新消费、大健康、大文化、装备制造、城市更新、互联网+等领域的成长期和成熟期的投资机会。城市更新中的新型城市功能配套升级服务将随着中国城镇化进程的加速，呈现以产业地产为主导的多业态整合趋势。基于这一趋势，柴壹资本规划“主题城市”模型，寻求在产业链重组、资源优化和城市配套升级方面的投资机会，实现房地产、金融与产业的整合突破，这便突破了房地产过去十年的传统发展模式。

“柴壹资本致力于打造打造一个平台模式，并以平台战略构建多方共赢的商业生态圈，而传统的资本投资平台仅以投资收益的最大化作为核心投资诉求。”张春华直言：“柴壹资本的核心价值，不仅是成功，更在于跨越并分享成功。”正是因为这份信念，柴壹资本才能构建良性的商业生态圈，实现平台战略。

胸怀雄心大略，多领域闯出一片天
对张春华个人而言，创办柴壹资本

是一次新的征程，再次从零开始。相较于当年第一次挥师北上开拓复星集团在整个北方地区地产板块的业务时要乐观六路、耳听八方的快速成长模式，第二次拓展的复星集团在华北区的投资领域，要走金融资本与地产发展结合的道路，第三次创办跨界新型投资平台柴壹资本则要求他整合跨界资源，进行多领域多元化投资。他曾在多个领域披荆斩棘，修炼出精深的内功，这为他的成功转型打下了良好的基础。

谈起张春华个人的经历也是令人敬佩，1993年，张春华大学毕业后来到南通五建做了2年工程管理工作，1995年入行房地产行业，凭借在技术岗位日积月累的实践磨练，对房地产业的认识愈发深入全面。2001年他加盟复星集团。2002年初，复地集团上市预期的辉煌背景，直接推动了集团跨地域发展战略的实施，复地如飞龙在天，急欲开拓其战略发轫之地的华北区。脱颖而出的张春华即被委以重任，代表复星挥师北上拓展整个华北地区地产板块业务。当时的张春华只有30岁出头，年轻气盛，胸怀雄心大略，但初到北京，人生地不熟，又身负重任，内心的压力可想而知。“对我来说那是一段如饥似渴做加法时光：搭班子，定战略，学管理。”他回忆说，凭借勤奋天资和积极学习，他通过大量阅读和实践摸索，学习地产的管控模式、研究产品线、把握市场动向等，迅速丰富自己的知识体系，成为整个复星集团最年轻的区域总经理。2009年，复地集团将整个房地产行业产业链前移，成立了复地投资集团，负责整个集团在全国的房地产投资。截至2014年，在张春华的带领下，集团在北方累计投资规模超过1000亿元，带来利润约100亿元。

“凭借我在房地产行业以及房地产投资行业多年的经验，我认为我有必要适当的进行转型。这也是我离开复星，创办柴壹资本的原因之一。”张春华坦言，转型本身是痛苦的抉择，也是一个很大的挑战。本以为先前的工作经验能够让他再次轻松创业，但没想到，由于柴壹资本涉及到的资源多、行业多、商业模式多，创业的过程并不轻松。去年下半年，他通过分析自身优势，决定聚焦于新消费、大健康、大文化、装备制造、城市更新、互联网+等领域的成长期和成熟期的投资机会，并对项目的体量规模进行筛选，坚持“少投小项目，多投大项目、独角兽项目”的原则，使投资更加符合柴壹资本的发展规律。

忆得起乡愁，倾心找回乡投资机会

采访中，记者发现，虽然张春华有很多头衔，在房地产、投资领域都取得了令人为之惊叹的成绩，但每每谈及这些，本就不是张扬性格的他更加的低调。“做人做事只需要弄清楚这三个看似简单但其实是哲学的终极问题：我是谁，我从哪里来，我要去哪里。这也是我打造柴壹资本的原则。”他强调，在年轻的时候要尽量做加法，要多走路，多看书，多认识人，多接触与了解社会。有了一定的积累后，学会给人做减法就更为重要与难得。专注的做好一件事情需要更多的精力，也能迸发出更强大的力量。

在自己事业取得成功的同时，张春华还不忘反哺家乡。“我老家住在洋口镇，我从小在海边吃着海鲜长大，虽然做事业跑遍了全国各地，但总是想起家乡海鲜的味道，那是‘妈妈的味道’，能够让你忆得起乡愁。”他动情地告诉记者，这几年家乡发展得越来越好，经常能在网上看到家乡发展利好的消息，作为游子，在感到高兴和自豪之余，也积极牵线搭桥，带领柴壹会会员、商界朋友前往家乡考察，倾尽心力为家乡的建设献上一己之力。香港上市企业——橙天娱乐集团是柴壹会的会员企业，在张春华的引荐下来到如东，与如东高新区政府相关负责人商谈后，决定在高新区落户开发一个文化娱乐综合体项目，总投资额约5亿元。“这个文化娱乐综合体建成后，将是南通地区最高档的娱乐综合体，一定可以带动整个如东消费领域的发展。”他期待地说，整个项目的规划方案已经审批通过了，即将开工建设。

考虑到如东正在大力发展绿色能源产业，张春华特意邀请了在装备制造业领域、能源领域有非常多的研究和人脉资源的机械工业经济管理研究院院长徐东华来到如东，希望未来能够带动如东风电、绿色能源装备制造业的发展。张春华再三表示，有机会一定会在家乡投资，并邀请更多的朋友、投资商经常去家乡看看，让他们了解如东，吸引他们来到如东发展，希望用自己的力量为家乡的经济增添砖瓦。



我县对农业“三项补贴”进行改革

在近期的“政风行风热线”节目上，不少市民向上线的县财政局负责人咨询涉农资金方面的问题，了解涉农补贴方面的变化。

据了解，今年起我县全面开展农业“三项补贴”改革，将原农作物良种补贴、种粮农民直接补贴和农资综合补贴合并为农业支持保护补贴，也叫做耕地地力保护补贴。县财政局党组成员叶勇介绍，我县在8月15日印发了《关于如东县2016年农业支持保护补贴（耕地地力保护）工作实施方案》，目前各镇区农业支持保护补贴面积的核查工作已基本结束，补贴预计在本月中旬发放到位。新发放的农业支持保护补贴跟原来的三项补贴在金额上来说大致相同，今年我县农业支持保护补贴发放的标准是每亩田112元。（记者 莉莉）

农业保护补贴有新规定

近日，在“政风行风热线”节目中，有不少农户咨询今年养殖南美白对虾领不到补贴的问题。

县财政局党组成员叶勇表示，今年开始，政策明确规定这种五种情形不得享受农业支持保护补贴：非农业的征用耕地；已作为农民集居点和畜牧养殖场使用的耕地；成片的粮田转为设施农业用地；林地和长年抛荒及占补平衡中补的面积与质量达不到耕种条件的耕地。而养殖、养虾用地按照相关的解释，属于这三类中的第三类，也就是设施农业用地，因此不能享受补贴。

叶勇还告知广大农民朋友几点政策规定，一是农户之间土地经营权发生流转或农户土地经营权流转给新型农业经营主体用于农业生产的，应签订相应的土地流转协议，并在协议中明确这项补贴资金的受益方，未签订的，补贴资金仍归原土地承包权者。二是农户承包耕种村、组集体机动地的，所在村组必须与农户签订土地承包协议，未签订的，集体机动地就不得申报补贴。三是国有农场耕地已承包到农工的，补贴资金直接发给承包农工，未签订耕地承包协议的，必须补签相应的协议。在落实农业支持保护补贴时，这三种类型的承包协议，都要报所在镇区农业服务中心备案，作为农业部门审定补贴计发面积的凭证。（记者 莉莉）

政风行风热线·热点追踪

曹埠镇 推进高效农业规模化发展

本报讯（驻镇记者 李长华）近日，曹埠镇直港村争取上级投入750万元的农业综合开发项目正在紧锣密鼓地规划设计中，项目实施后，将给曹埠镇高效现代农业规模化发展增添一道亮丽风景。

近年来，该镇把农业土地开发与农业园区建设规模化、产业化发展有机地融合起来。跨岸村实施的万亩农业综合开发土地项目目前已招引浙江、东台等地的4名客商前来进行果蔬大棚种植，土地流转达到2000多亩；甜水村实施的农业综合开发土地治理项目规划了高效设施蔬菜生产、优质蔬菜生产物流中心、高效养殖、优质粮油生产、农产品加工等5大功能区，功能区已建成芦笋生产、大米加工以及果蔬种植等基地。目前，全镇共建成高效规模化种植园区6个，面积达5000多亩，无公害产品基地12个，新增万羽养鸡场8个，千头养猪场6个。此外，还组建了26个农民专业合作社，走出了一条“公司+协会+农户”的发展路子。



近日，如东高新区青园社区举办荧光夜跑炫彩之夜文艺晚会，社区组织200多名运动爱好者参加了此次活动。一群张扬青春个性的男女老少，穿着鲜艳的运动服，挥舞着手中的荧光棒齐聚在人民公园，一边奔跑，一边尽情享受跑步带来的乐趣。（记者 黄莉莉 摄）

县红十字会开展“世界急救日”公益性应急救护知识进校园活动

本报讯（驻镇记者 徐海波）近日，县红十字会在丰利小学开展2016年“世界急救日”公益性应急救护知识培训活动，丰利小学五年级210余名师生参加了活动。

当天，县红十字会聘请3位专业老师为师生们讲解了生活中常见的急救知识。通过培训，帮助广大师生掌握应急救护技能，在关键时刻把握生命急救的“黄金5分钟”。

一女子流浪曹埠被救助站收留

近日，曹埠镇直港村村民在村里的土地庙里发现了一名流浪女。由于这名女子无法说出自己的姓名、年龄及家人等信息，曹埠派出所民警随后将这名女子送往县救助管理站，目前救助站工作人员还没有找到女子的家人。

这名女子的年龄大约在45岁左右，被发现时正躺在曹埠镇直港村6组的一座土地庙中，随身携带着一个黄色塑料袋，里面有八宝粥、面包等食物，村民与这名女子交流后，发现她语言表达能力不清，便报了警。随后，民警就将这名女子送到了县救助管理站。县救助管理站工作人员陈小建介绍，她刚来时穿着一件黑白红花格子的上衣，下身穿着一条黑白斑点的裤子，脚上穿着一双白灰色的鞋子，工作人员耐心询问女子相关情况，可是由于这名女子口齿不清，还带有地方口音，交流很困难，工作人员在多次交流后辨认出她的口音属于江西一带。

目前，如东救助管理站为了这名流浪女子安排了住宿，并有专门的护理人员负责照顾，为了能早日帮她找到家人，如东救助管理站已经将这名女子的信息在全国寻亲网上，以及南通救助群、江苏救助群等微信群，陈小建希望通过新闻媒体能够尽量帮她找到家人，与家人团聚。（记者 黄莉莉 驻区记者 周霞）



近日，如东邮政公司与县机关幼儿园联合开展了“月儿圆圆过中秋”亲子客群主题活动，240多名大班幼儿及家长参加了活动。图为幼儿在家长的帮助下，现场制作中秋节明信片，并与写好的信件一同装进信封，到邮局完成邮寄。通讯员 伍幸子 王暄 摄

“小康月饼”靠精品赢取大市场

本报讯（记者 孟再越 驻区记者 周霞）中秋节后，记者来到如东县小康食品厂有限责任公司时，公司负责人王鑫林正忙着电话接订单。由于优质口感，“小康月饼”在非节日期间仍受青睐。这1个多月来，小康食品厂的月饼订单已经排满，订单量已超过30万只，不少企业中秋发给员工的礼品点名要“小康月

饼”，供不应求。还没走进“小康月饼”生产车间，就有一股清香扑鼻而来，清洁卫生的生产现场，100%持健康证上岗的工人正在各车间紧张有序地生产各种口味的月饼。王鑫林边带领记者参观各条生产线，边介绍说，公司生产流沙、五仁、葱花、肉松等20多种口味的月饼。记者随机采访了

几位前来订购月饼的客户后发现，凡是吃过小康月饼的人都说：“新鲜可口。”这是他们在生产过程中，配料从不“偷工减料”，不添加对人体有害的色素和防腐剂的缘故。在王鑫林看来，经商如做人，诚信永远是立身之本。“我们坚持‘我们能吃’的标准，严把原材料进货关，价廉质劣的火腿、红豆等原料一律拒收，我们花

双倍价格从苏州某食品公司购进优质原料。”王鑫林指着工人正在包装的椰蓉月饼说，这么多年来，公司一直坚持从海南购买正宗的椰丝原料，口感跟添加香精做出来的椰蓉月饼口味绝对不同，吃得更加放心、安全。严把生产流程关，不放过任何一个细节，是“小康月饼”备受欢迎的另一个秘诀。来到原料处理车间，几名工人正在清洗赤豆。“洗沙月饼的赤豆一定要经过煮、冷却、过筛、去壳这几个步骤，缺一不可。”（下转第三版）

广电数字电视续费送礼啦！2016年8月18日至12月31日，凡客户订购好视乐“惠28”、“炫55”一年或缴纳收视费两年及以上就送“大礼”：金太阳食用油、洗衣粉、洗衣液众多礼品任你选！欢迎广大客户到各广电营业厅办理或拨打客服热线80868086咨询。