



负重奋进、埋头苦干的海子牛精神是如东城市精神的内核。这种城市精神，激励着一代代如东人，也被一代代如东人薪火相传，特别是在当下创新创业的新时代、新征程上，千千万万个“海子牛”正在如东大地上留下一行行砥砺前行、开拓进取的历史足印。

大豫镇渔民周士辉，就是千千万万个“海子牛”中的一员。数十年如一日，他矢志不移，筑梦滩涂，耕耘滩涂，用初心使命书写了新时代创业发展、造福社会的壮美篇章：披荆斩棘，开启了滩涂生态养殖事业；情牵百姓，多途径开展扶贫帮困；热心公益，投资创办了全国首家融科普、教育、宣传及旅游于一体的滩涂主题展览馆，组织编撰了全国首部以滩涂为主题的区域性中小学教材——《江苏沿海滩涂》，牵头举办了全国首个滩涂文化论坛、滩涂文化节……

顺应发展大潮，劈风斩浪，书写创业新篇

打小生活在海边的周士辉，渔家生活的艰苦，让他懂得了人生的不易，也让他成为了一个有梦想、有追求的人。4年的部队生活，让他在严格锻炼中淬炼了坚强的意志品格，哪怕满是荆棘坎坷，他也从不气馁，从不言弃。

有着牛的闯劲和韧劲的周士辉，从部队回到地方后，先后当过木工、油漆工、电工，到企业跑过供销，远赴广西、海南干过文蛤养殖，初尝了创业的酸甜苦辣。从事滩涂养殖的父亲，在一次车祸中意外去世，让他始料不及，也让他经历了人生的一次次艰难考验后，下定决心，接过了父亲遗留下来的未尽事业。2009年，他在合作伙伴的支持和帮助下，拉开了滩涂围垦开发的大幕。然而，好事多磨，正当围垦合龙的关键时刻，上天给了他最严峻、最惊心动魄的考验——史所罕见、持续两个多月的台风天气。台风最大的一次，达到了12级，大潮如同排山倒海，把一段长300米、底宽45米的大堤，冲得只剩下了不到30公分宽。危急关头，周士辉身先士卒跳入了海水中，展开了与潮水争夺时间的接力赛、冲刺战，最终赶在潮水来临前20多分钟完成了抢修。两个多月中，周士辉倾其所有，累计投入970多万元用于防汛抢险。也许是他的顽强不屈感动了上天，他们赢得了胜利，2013年4月30日，整个项目四期工程全部围垦成功，累计围垦总面积2.3万亩。

围垦成功，让周士辉有了施展抱负的平台，滩涂养殖事

业由此风生水起。他四处奔忙，北上山东、大连，南下浙江、福建考察学习，一方面有针对性地拜访重点养殖企业，深交朋友，虚心取经；一方面和水产养殖科研院所加强沟通联系，结成了产学研合作伙伴。

2013年夏季，周士辉在一次出海时意外发现，滩涂的渔网上竟然挂着海蜇。他不禁好奇：海蜇不是生长在海里吗？怎么会跑到滩涂上来呢？疑惑之间，他又突发奇想，如果海蜇能够人工养殖，岂不是实现了水产养殖的又一突破？周士辉是个有想法就要尝试的人，立即跟相关科研院所沟通探讨。令他喜出望外的是，大连一家企业还真养殖成功了，而且海蜇的品质比野生的还要好。周士辉马不停蹄奔赴大连学习取经，前往上海海洋大学、大连理工大学寻求技术合作。在专家和技术人员的指导下，海蜇当年试养成功，并在苗种繁育、饵料配给等方面取得了创新突破。2014年，周士辉乘势而上，利用三期工程围垦的3000亩水库开始规模化养殖海蜇，同时还形成了育苗、养殖、销售一条龙发展模式，年产值达到5000多万元。

文蛤从滩涂养殖转为池塘养殖，虽然避免了自然灾害带来的风险，但海水的流动性小了，营养物质变少了。周士辉四处求教，请来上海理工大学、江苏海洋水产研究所的专家蹲点指导，探索出文蛤和鱼虾立体混养的养殖模式，使得难题迎刃而解。泥底下养文蛤，泥上面养青尾白虾及马尾鱼、黑鲫、虾和鱼的排泄物为文蛤提供了有机营养，鱼能为虾池增氧，同时还吃病死虾，减少了病毒传播，形成了良性循环的生态系统。最可喜的是，养殖品种变多了，池塘的利用率和经济效益大幅提高了，可谓一举多得。

文蛤有着“天下第一鲜”的美誉，然而有一种红文蛤，不仅鲜美无比，营养价值也胜过普通文蛤，堪称文蛤中的极品。这种文蛤比较罕见，在野生文蛤中的出现率不到5%，销售价格是普通文蛤的3倍。2016年，江苏海洋水产研究所经过多年的科技攻关，终于成功选育出红文蛤苗。周士辉主动请缨，承担起试养、繁育的任务，并且在苗种培育方面逐步摸索积累了成熟的经验做法。培育期内，每年培育大规模优质苗种2万多粒，性状比例稳定在100%，比普通文蛤增产23%，成活率提高26.1%。这一项目列入江苏省农业“三新工程”，养殖面积由原来的100多亩扩展到300多亩。

产学研相结合，如同涓涓

黄海滩涂——『奔牛』

□ 包玉龙 李卫亮

细流，滋润着荒芜的土地，让希望之树一天天长出新绿，一天天长高长大。周士辉不断探索创新，还新上了黄泥螺、大竹蛏等市场稀缺的新项目，脊尾白虾采取高涂开放式养殖，实现了无公害、生态化养殖，亩产达到400多斤。短短几年间周士辉先后开发建设2500亩水库型生态养殖基地、1000亩省级科研实验基地、500亩农业部国家级江苏河蟹繁育中心鑫磊繁育基地、多功能育苗车间4000平方米、海蜇加工车间4000平方米。

条件好、服务优，养殖户们口口相传，周边海门、启东的养殖户接踵而至，远在山东、浙江的养殖户也慕名而来，先后有500多户养殖户、1000多名养殖员工落户扎根，昔日的荒凉之地正在成为一片创业的热土。

不忘初心使命，慷慨解囊，袒露赤子情怀

2014年8月10日，周士辉作为镇人大代表，到选区巩王村开展访选民活动，在听取社情民意的同时，他的心却被眼前的一幕幕刺痛了——



在一间简陋的平瓦房里，周士辉见到一对祖孙，70多岁的老奶奶和孙女小惠相依为命。小惠的爸爸5年前死于肝癌，妈妈因为忍受不了贫穷，改嫁到了外地，至今没有回来过，也没有一丝音讯。这个家庭的贫穷家徒四壁，唯一引人注目的，就是小惠贴满墙壁的一张奖状，算得上是这个家庭最大的财富。小惠已经上初中，年年都被评为“三好学生”，平时学习很刻苦。周士辉翻看了小惠的作文本，当他读到《奶奶，你不要哭》这篇作文时，他被深深地打动了。

在另一户家庭走访，出来招呼客人的是个十四、五岁的小男孩。小男孩的爸爸两年前因为一场车祸，瘫痪在床，妈妈先天性残疾，脑子不大好使；奶奶年老体衰，双目失明。穷人的孩子早当家，小男孩每天四点钟起床，料理好家务和家人的生活起居，然后又匆匆赶去上学。他有退学的打算，但被父亲和老师劝阻了。看到一群陌生人前来拜访，他沉默寡言，无所适从。在这个家庭，周士辉看到了或木然、或无助、或悲哀、或渴盼的眼神，感受到了从未有过的压抑和沉重。

当天，周士辉走访了好多这样不幸的家庭。他一次又一次偷偷抹去了夺眶而出的泪水，一次又一次把可怜的孩子紧紧拥入怀里，告诉他们：“不要怕，叔叔一定会帮助你！”

回到家中，周士辉寝食不安，他的脑海里总是浮现着一双双无助的、渴盼的眼神。第二天一大早，他赶到了巩王村村部，在村干部的陪同下，又一次走访了贫困家庭，给每户送去了1000元钱和孩子学习生活的必需品。

帮扶过程中，周士辉认识到，孩子是家庭的未来，只要把孩子培养好了，家庭脱贫就有了希望。他特地到兵房中学，请校长逐班级了解贫困学生的情况，不仅给每个贫困学生送去了助学金，还与10名品学兼优的贫困学生建立了长期挂钩帮扶关系。

扶贫工作面广量大，任重道远，一个人的力量终究是杯水车薪。他找到了万安建材公司董事长张志泉，提出了携手扶贫的想法，并在一周后出资创立了大豫镇爱心教育基金，此举得到了中央电视台、《新华日报》等10多家媒体的关注。2016年，在周士辉等人的倡议下，大豫镇成立了爱心助困协会，爱心群体进一步发展壮大。几年来，爱心教育基金累计发放助学金30多万元，资助贫困学生100多名。

在大力帮扶身边人的同时，周士辉还化名“海夫”，把援助之手伸向了福建连江、广东湛江等地贫困家庭。陕西南郑区是如东扶贫协作友好区，周士辉主动加入到扶贫协作的行列中，2018年与该区黎坪镇达

成了中华蜂种蜂繁育养殖示范基地项目合作意向，计划利用贫困村资源禀赋，采取“政府+企业+贫困户+产业扶贫资金”的产业链形式，带动当地贫困户发展中华蜂规模养殖业，助力产业扶贫、精准扶贫。

周士辉是个孝子，只要不出差，即使生意再忙，都会坚持每天回村里与母亲聊聊天，吃顿饭。在通往家中的那条乡村小道，打他有记忆起，一直都是弯弯曲曲、坑坑洼洼的，特别是下雨天，泥泞不堪。让他揪心的是，村民们致富太难了，瓜果蔬菜运不出去，不是肩挑背扛，就是人力车、拖拉机一拨一拨地往外拉，那个折腾，费时又费力。如果遇上连续雨天，瓜果蔬菜无法运出去，就会烂在地里，村民们辛辛苦苦忙了一季，即将到手的收入也就泡汤了。

2015年秋季，周士辉出资20多万元、上级财政补贴一部分，一条长3.8公里的强民村水泥路全面建成。路修好了，村民们再也不用担心农作物运不出、卖不走了，发展致富项目的劲头越来越足，以前有些农户怕冒风险，以种植小麦、棉花等传统经济作物为主，而现在，纷纷发展起了大棚西瓜、出口蔬菜等高效作物。每到收购季节，经销商的大卡车就开到了村边地头，直接把瓜果蔬菜一车接一车地运走，村民们由衷称赞：“土路真是一条致富路、幸福路！”几年来，周士辉还先后捐助100多万元，为周边交通条件落后的渔业村筑起了一条致富路，架起了一座座幸福桥。

打造乡愁品牌，滩涂建馆，扛起责任担当

2017年7月22日，这是

一个令人难忘的时刻：由周士辉一手创办的全国首家以滩涂为主题的科学普及教育展览馆——江苏滩涂馆正式开馆。

周士辉不止一次听到老渔民叹息：“这年头，海里的鱼虾越来越少了，如果把鱼子鱼孙都捕光了，到时候，我们还拿什么交给子孙后代呀！”他去学校慰问，一个小女孩画了一张漫画送给他，画上画着一条鲸鱼从布满垃圾的大海里探出头，大声叫着：“救救我！”小女孩在画的下方醒目地写着“海洋的呐喊”。一次次，周士辉被刺痛着、震撼着、警醒着，愈发感到肩上的责任重大。

一段时间，周士辉常常有一种冲动，总是想着要为保护海洋、滩涂做点什么。他苦苦思索着，探寻着，福建莆田一位退休老人自筹资金创办海洋贝类展览馆的新闻，激发了他的灵感：“如东是滩涂大县，我为何不创办一家滩涂馆，让人们了解滩涂、认识滩涂，唤起他们保护海洋滩涂、科学开发利用海洋滩涂的思想自觉和行动自觉呢？”

周士辉的心中蹿起了簇簇火苗，他的想法得到国家和省市海洋渔业部门的充分认可和大力支持。中国海洋报社派出专业骨干团队，从展馆主题构思、规划设计、功能布局等方面提供了一条龙、全方位服务。2017年3月1日，高起点规划、高品位设计，总建筑面积700平方米、总投资800万元的江苏滩涂馆启动建设。

周士辉视滩涂馆如己出，如生命，全心投入、全力以赴。展馆建设没有场地，他力排众议，把公司的两层办公大楼腾了出来。相关资料短缺，就像艺术家一样痴如醉地雕琢着自己的作品。

历时四个多月的艰苦努力，倾听着周士辉热情和心血，凝聚着社会各界智慧和汗水的江苏滩涂馆，如同一个新生的婴儿呈现在世人面前。

门前广场上，由清华大学美术学院创作的海子牛雕塑格外引人注目，彰显了砥砺前行、奋发向上的时代精神。走进展馆，大海的气息、滩涂的壮美扑面而来。展厅里布置着丹顶鹤、海豹、海龟等上百种珍贵海洋生物标本，场景逼真，栩栩如生；塑模沙盘配合多媒体数字电影，演示了新石器时代以来江苏滩涂海岸线的变化过程，揭示了滩涂和人类息息相关的紧密联系。每一个展区主题突出，实景和虚景相结合，采用影像、视频、照片、文字等形式和声、光、电巧妙配合的现代



化设计手法，展示了全国各地绚丽多彩的滩涂风光、丰富多样的滩涂资源，让人身临其境，流连忘返。

“周士辉不简单，把宣传滩涂、保护滩涂当成了一份责任、一份事业、一种追求，勇气可嘉、精神可嘉，真正为全国滩涂保护和开发利用树起了一面旗帜！”国家海洋渔业部门相关领导在参观体验后如是感慨。几位渔民拍着周士辉的肩膀说出了掏心窝的话：“干得好、干得好！以前只想着赚钱吃饭，有得捕自然使劲捕，没得捕也会想着法子捕。这回接受教育了，一定要改变观念、改变作业方法，保护好海洋滩涂、保护好我们的饭碗！”

滩涂馆建成后，不仅对外免费开放，还向参观者免费赠送滩涂宣传的手册和光碟，如东及周边地区的中小学生在学校的组织下纷至沓来。到如东旅游的游客常常慕名而来，一些大人在自己参观后，还特地带上孩子故地重游，他们说，这对孩子的教育非常有意义，既让孩子领略了滩涂风光、增加了知识，也培养了孩子热爱大自然、呵护生态环境的意识。2018年8月26日，在周士辉的慷慨赞助和精心安排下，陕西汉中南郑区10名品学兼优的学生代表到如东开展青少年交流活动。大山里的孩子第一次近距离走近大海、亲近滩涂，兴奋而激动，回到家乡后，他们不仅把自己的所见所闻讲给自己的亲人、朋友和同学听，还拿起笔，记录下了这次美好幸福之旅。中国海洋报《亲海特刊》以“走出大山看大海”为题，整版刊登了南郑区赴如东学生代表看海感受的文章，在社会上产生良好反响。

几年来，周士辉一直致力于海洋文化传播和海洋公益科普宣传教育活动，由他牵头承办的江苏首届滩涂文化论坛，为如东进一步开发保护滩涂、打造滩涂文化品牌拓展了思路、指明了方向；与中国海洋报社联合创办了面向青少年读者的《亲海特刊》、开展了钓鱼岛历史与主权、东海区美丽海岛图片展、海洋灾害与防灾减灾等海洋科普系列活动，合力推进海洋知识普及、公众海洋意识提升；以如东丰富的滩涂资源为载体，举办了全国首个滩涂文化节，充分展示了如东滩涂的独特魅力；组织资深教育专家编撰的旨在培养学生海洋文化意识的科普读物——《江苏沿海滩涂》，成为全国首部以滩涂为主题的区域性中小学教材。

2017年周士辉被评为“南通市劳动模范”，2019年，他迎来了人生高光时刻——荣膺“中国年度海洋人物”，成为遐迩闻名、受人敬重的亲海大使、护海模范。

强化安全发展观念 提升全民安全素质

