



# 提档升级创品牌 提质增效写新篇

## 如皋建筑业高质量发展迈上新台阶

2018年，全市建筑业工作紧紧围绕市委、市政府确定的年度总目标，紧跟国家经济发展战略和行业发展趋势，针对如皋建筑业发展实际，紧扣高质量发展这条主线，扎实工作举措，提档升级调结构促转型，提质增效强实力促提升，较好地保持了蹄疾步稳的持续健康发展态势，超额完成年度目标任务。



### 创新路径

在统筹推进建筑业转型升级做优做强的同时，更多聚焦影响和制约行业发展的短板，聚力创新突破，相关工作取得阶段性重大进展。

**人才队伍建设有突破。**长期以来，建筑业人才队伍建设，特别是“十三大员”产业工人队伍力量断层薄弱，成为影响制约企业项目建设管理的一大问题短板。近年来，针对问题实际，引导企业自主选择人才培养方式、自主选培专业、自主选送培训人员，标龙、泛华等企业与苏州建筑交通职业学院、碧桂园合作，分批次培养了近百名企业项目施工急需的产业工人。

**发展装配式建筑有突破。**我市建筑业因诸多原因，在装配式建筑领域的技术研发、人才储备、市场拓展等方面落后于周边相关兄弟县市，成为影响制约我市建筑业发展后劲的主要短板。先后组织相关企业采取请进来与走出去相结合的方式，发力突

破，汉府科技已在如皋、港闸、徐州、海安等地建成投产年产量20万余方装配式建筑预制构件生产基地，如皋基地获评江苏省装配式建筑预制构件示范生产基地。中如、标龙、泛华等企业已相继组织整建制施工班组参与碧桂园、中南、华夏幸福等上市企业的装配式建筑施工，大力培育储备专业技术力量。

**企业法人治理结构调整改革有突破。**企业法人治理结构僵化缺乏活力，也是影响制约企业做优做强的问题短板。鼓励引导企业深化以股权为纽带的法人治理结构改革，完善建立现代企业制度，增强企业发展的活力动力。六建、中如、标龙等企业结合自身实际，调整优化治理结构和管理流程，企业风险防控、市场经营履约、项目管理、财务资金管理等体制机制逐步完善，骨干企业的经营质态优质稳健。

### 亮点点击

#### 亮点1 奋力稳增长，持续引领企业拓市场。

将市委、市政府确定的建筑业年产值1100亿元的目标任务，根据各企业上一年完成产值情况，因企制宜，略有拔高，逐一分解落实到各企业，并将企业完成产值任务情况与年终评先和政策性奖励挂钩，奋力保增长，引领企业拓市场，持续提升市场份额。2018年，六建、江中、中如、标龙4个特级企业分别完成产值318亿元、230亿元、226亿元、101亿元，同比增长11.3%、14.2%、13.2%、56.2%；常青、戴庄分别完成产值27亿元（同比增长3.8%）、25亿元（同比增长17.4%）。优质骨干企业共完成产值1043亿元，占全部产值的87%，龙头企业拓展市场的能力素质显著提升，产业集中度进一步提高，龙头企业拓展市场的能力素质显著提升，产业集中度进一步提高。

#### 亮点2 奋力抓关键，持续引领企业快转型。

一是抓升特。鼓励引导具备条件的企业实施资质提档升级工程，重点引导支持标龙晋升特级资质，标龙公司对照特级资质标准，从工程业绩、技术人才、信息化建设、企业研发中心等方面提档升级，成功晋升特

级资质，企业转型发展成效明显。二是抓龙头。本着“扶优扶强，培育大集团大企业”的原则，极尽全力抓龙头企业综合能力素质的提升，引导中如建工以“优化再造管理流程”为主题，持续深化企业经营管理体制改革，企业经营管理架构逐渐完善，管理效能逐渐提升；引导中如建工以“立足主业，适度多元”为方向，持续增强核心竞争力，该企业在房建主业稳中求进的基础上，纵向延伸市政、路桥、安装、环保等领域，横向拓展体育、保险、金融、宾馆等服务业，企业综合实力大幅跃升。三是抓要素。围绕行业企业做优做强所需要的“金融、技术、人才”等支撑要素，市建工局想方设法搭建银政企合作沟通平台，为江中、昌盛银行贷款担保还贷问题提供了解决方案，遏制了建筑业担保圈风险反弹隐患；以六建BIM技术培训中心为依托，组织相关技术人员开展BIM技术培训，有力提升了企业项目管理质效；大力开展校企合作，与东南大学土木工程学院开展装配式建筑技术研讨与交流，促成汉府科技与东大共建装配式建筑产业研究院，专门培养相关技术人才、研发相关技术；六建、中如、标龙内培外引，积极培育设计、施工专业人才。

#### 亮点3 奋力创优质，持续引领企业树品牌。

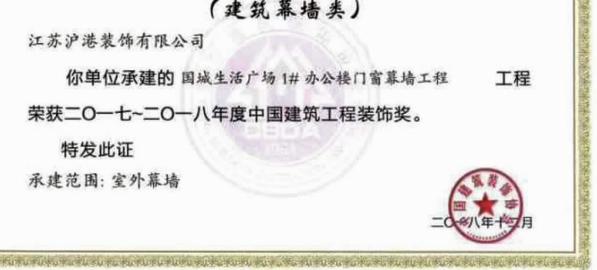
持续引领企业牢固树立质量精品意识，六建继续荣膺美国工程新闻记录（ENR）国际承包商250强；中如相继荣获“中国民营企业500强”（381名）“江苏省建筑业百强企业”“南通市营业收入百强民营企业”（16名）“江苏省民营科技企业”“中国工程建设安全质量标准化示范单位”“2018中国承包商80强”等荣誉；标龙集团创成4个江苏省星级文明工地、2个江苏省新技术示范工程和12项市级以上QC成果奖；沪港装饰荣获1个装饰参建鲁班奖和1个装饰国优奖；蓝星装饰荣获2个装饰国优奖。

#### 亮点4 奋力保安全，持续引领企业强管理。

着力在完善安全责任保证体系上下功夫，不断强化规章制度的刚性约束，切实落实安全管理工作的监督责任和主体责任，建筑施工安全形势趋于平稳。每季度集

中组织安全生产大检查；经常性开展重大危险源专项整治；适时组织安全文明标化工地观摩研讨；遇有重要时节和重大活动，组织企业、镇（区、街道）建筑业安全管理人员业务培训、宣贯落实有关法律法规、形势分析等会议。系列有效举措，进一步促进了建筑安全生产责任制度的落实，项目现场安全管理标准化水平有力提升。

### 中国建筑工程装饰奖 获奖证书



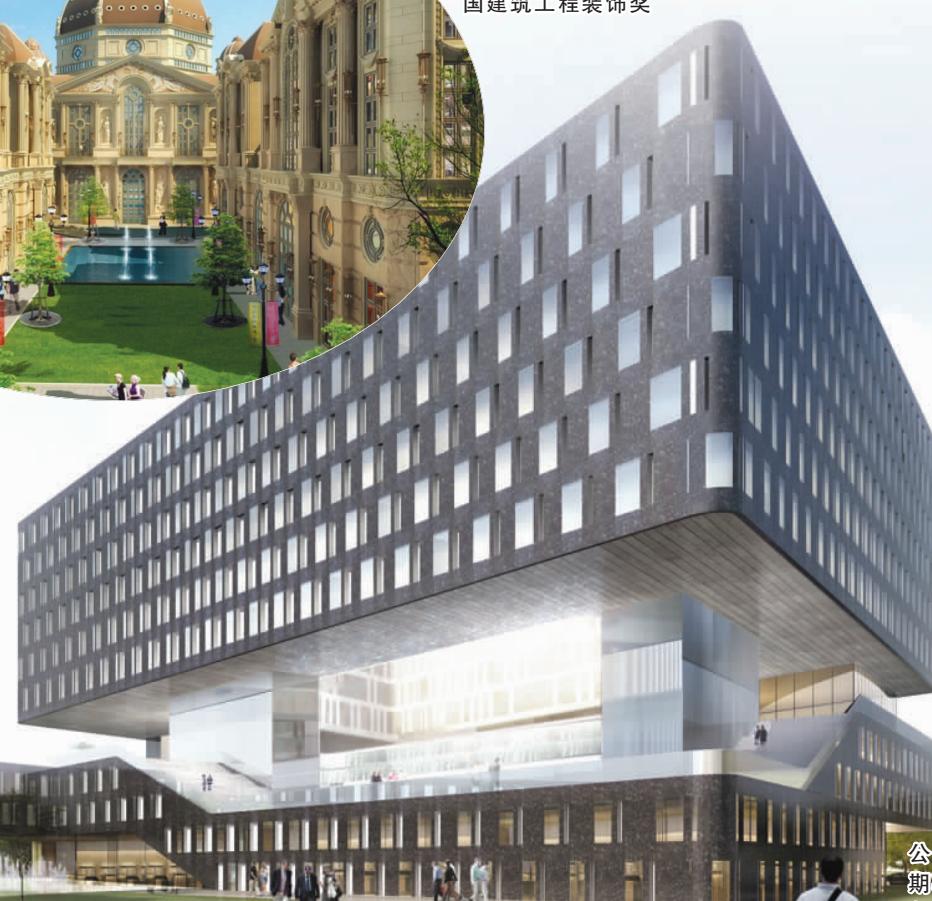
沪港项目工程



南通六建承建的  
江苏盱眙农村商业银行股份有限公司营业  
大楼工程获国优奖



南通蓝星装饰工程有限公司  
承建的上海国际品牌珠宝中心幕墙工程  
荣获2017-2018年度中国建筑工程装饰奖



南通蓝星装饰工程有限公司  
承建的上海建滔广场二期幕墙工程  
荣获2017-2018年度中国建筑工程装饰奖

本版策划：刘建华  
文图提供：张台峰  
王秀颖

