



如皋农商银行：

“金融活水”服务乡村振兴

2018年，如皋农商银行以高质量发展为主线，以服务实体经济、提升“三农”金融服务为出发点和落脚点，紧紧围绕“稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险”的中心工作，加大信贷投放，调优信贷结构，为促进全市经济持续健康发展提供金融动能。

加强服务，支持乡村振兴，提升“三农”金融服务新质效

一是试点整村授信，推进乡村诚信体系建设。将“阳光金融”工程与全市信用村、信用镇建设同部署、同推进，在信用镇、信用村、信用镇评定的基础上，对辖区所有农户、新型农业经营主体、小微企业进行走访建档、整村授信。在长江中心支行试点推进整村授信，通过优化授信流程，对接阳光金融管理平台与信贷管理系统，打通农户小额贷款全流程线上办贷渠道，打造“主动营销、批量授信、信用放款、自助办贷、随借随还”的批量授信和自助办贷的小额信贷品牌。目前，“整村授信、信用放款、线上用信”模式正在全行辖区全面推广。

二是以“千金百化”工程推动小微

企业发展“引擎”。围绕服务“三农”和中小微企业的战略定位，在2018年至2020年的3年内，持续实施“千金百化”工程。2018年6月，对全市1352户年纳税销售500万元以上，且未与如皋农商银行有过信贷业务合作的企业开展集中预授信，组织专人通过信贷系统及汇法网、法院执行网、企业信用信息公示系统等进行小微企业清单的剔除和筛选，最终确定1179户企业纳入预授信客户白名单，按企业增值收入的30%比例进行预授信，单户预授信额度最高5000万元，共计预授信金额107亿元。先后开展了“服务实体经济百日会战”和“冬日送暖，赋能民企”走进民营企业等活动，回归本源，聚焦主业，主动服务我市实体经济，助力企业持续发展。

以“信贷管理精细化”工程推动服务模式创新

一是推进中心支行模式建设。成立中心支行，推行业务前中后台分离模式，通过减少管理层级，提高工作效率，培养专业人才，进一步提升如皋农商银行信贷业务的批量化、标准化、流

程化程度。二是推出无还本续贷产品。对符合条件的小微企业在贷款到期后，无需还本金直接续贷，大大缩短企业资金周转周期；主动下调小微企业贷款利率，降低了企业融资成本，推动小微企业健康有序发展。三是持续规范业务管理。设立专职人员进行业务全流程辅导与督查，保证流程操作合规、风险可控；贷后方面，安排专职人员进行档案管理，提醒客户经理根据客户相关情况开展季检、年检工作，做到提前授信、循环使用。

全面落实，精准扶贫，加快推进金融扶贫工作

一是开展集中走访建档。围绕全市建档立卡低收入农户名册，在全市范围内开展走访建档活动，实现全市扶贫农户走访、建档、分类管理、有效需求的全覆盖。二是坚持精准扶贫、产业扶贫、经济薄弱村扶贫有机结合。重点支持对贫困人口脱贫增收有带动作用的重点项目，加大对特色产业、产业扶贫的信贷支持力度；对全市32个经济薄弱村领办的经营主体全面授信，根据经营主体购买农药、种子、化肥等

生产资料的的实际资金需求，在镇政府审核、市扶贫办核准的基础上，以土地承包经营权抵押方式发放，推动辖区经济薄弱村脱贫攻坚。

降低企业成本，提高小微企业申贷获得率，加大实体经济投放力度

在企业抵押登记过程中，免除企业抵押登记费等，切实降低小微企业贷款综合成本。在清理不必要资金“通道”和“过桥”环节，如皋农商银行制定了提前授信制度，明确公司业务部存量贷款必须提前两个月授信，支行存量贷款必须提前一个月授信，切实减轻客户不必要的财务支出。对经营情况良好的小微企业推出无资金周转的特色产品。

积极推广创新信贷产品，向小微企业推广“税融贷”“泉信保”“苏农担”等新产品。对小微企业客户利率定价上，运用利率定价测算表与产品定价系统结合测算利率，采取差异化利率定价，合理设定小微企业贷款利率，通过系统强化小微企业贷款利率指标的实时监测与调整。

根据培育打造“一村一品”“一县

一业”特色产业，提供具有针对性强、效益性高的金融产品和服务。基层支行通过逐户走访了解新型农业经营主体金融需求，并配套“农村土地承包经营权贷款”“苏农担贷”“农业供应链”贷款等产品做好对接服务；大力推进“阳光金融”批量授信，配套“阳光易贷”产品给予10万元信用贷款。不断加大对花木产业的信贷支持力度，对我市从事花木盆景产业的企业及个人整体授信10亿元，助推我市花木盆景产业小额担保基金成立。

下阶段，如皋农商银行将对照服务“三农”的初心和使命，紧紧围绕监管部门服务乡村振兴战略的相关要求，强化责任、细化举措，为全市居民和小微企业提供更便捷、更实惠、更优质的金融服务，把金融支持乡村振兴战略更好地落到实处。

精彩一年间



拍摄于2018年12月
视·频·导·视

回眸2018，有太多感动与故事，这一年，我们用汗水追逐梦想，这一年，我们收获感动与成长。“幸福都是奋斗出来的！”2019，有更多期待和希望，我们将不忘“服务三农”的初心和使命，打造苏中地区最佳农商银行！



扫一扫关注
如皋农商银行



城市会客厅



钱海标

如皋农商银行党委书记、董事长

社会各界朋友：

冬去又逢新岁月，春来更有好花枝。2019年已经到来，我谨代表如皋农商银行全体员工向大家表示衷心的感谢和诚挚的问候！

创业维艰，奋斗以成。回首2018年，我们心中依然激荡着克难奋进的豪迈与振奋。过去一年，我们主动适应监管形势的新变化，深入贯彻落实各项决策部署，在防风险、稳效益、严管理上坚决“稳”，在促改革、求发展、强基础上着力“进”，步履坚实，团结奋进，描绘了全行稳健发展新蓝图；过去一年，我们以提高发展质量和效益为中心，锐意改革创新，聚焦实体，聚力小微，聚势“三农”，聚合成力服务乡村振兴战略，求真务实发展普惠金融，金融服务水平显著提升；过去一年，我们高起点规划，高标准建设，高质量落实，稳步推进IPO上市项目，实现了资产质量好中向好；过去一年，IP形象“如心”“如意”惊艳亮相，“农商银行慈善基金”孕育而生，“中国普惠金融十佳县域银行”花落我行，如心志愿服务队积极履行社会责任，爱心助学团队进一步壮大，企业形象展现新光辉。

凡是过去，皆为序章。新故相推，日生不滞。2019年是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年，是我们全面实现三年发展规划的收官之年，我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进总基调，按照高质量发展要求，围绕乡村振兴战略、脱贫攻坚和美丽乡村建设，加大支农支小力度，推动实体经济转型升级，严格防控金融风险，深入推进改革转型，以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年，为建设“苏中地区最佳农商银行”的美好愿景而不懈奋斗！

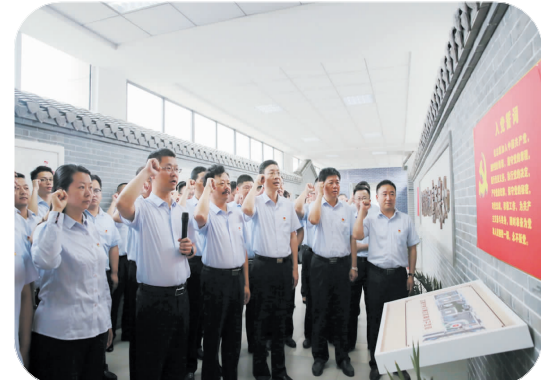
风劲帆满海天阔，俯指波涛更从容。又是一年出发时，2019年，我们将以“遇事无难易，而勇于敢为”的坚定信念、以“天下大事，必作于细”的精细态度、以“临渊羡鱼，不如退而结网”的实干精神，团结一心，砥砺前行，擘画如皋农商银行高质量发展新画卷。

最后，祝愿大家身体健康、阖家幸福！

图说新成就



▲ 助力花木盆景产业小额担保基金成立



▲ 党员干部集体重温入党誓词



▲ 开展“冬日暖阳 赋能民企”走进民营企业活动



▲ 第五届职工运动会开幕式



▲ 开展“整村授信”走访农户



▲ 开展“千金百化”工程，支持实体经济发展



▲ 中国普惠金融十佳县域银行



▲ 江苏省模范职工之家