

提到今天的射阳农业,可以展示出若干张“国”字头的闪光名片:中国产业百强县、全国粮食生产先进县、全国棉花生产状元县、全国果蔬生产十强县、中国中药材之乡、中国蒜薹之乡、中国食用菌之乡、全国生猪调出大县、全国蜂产品出口基地、射阳大米、洋马菊花为中国地理标志产品……尤其引人注目是的,20 世纪 80 年代的连续九年棉花总产超百万担,不仅提高了射阳的知名度,更重要的是为射阳全面发展奠定了比较雄厚的经济基础。吃水不忘挖井人。1995 年,县委、县政府在射阳经济开发区海都大桥北首,树立了反映张謇先生当年视察垦区的一座铜像,射阳百万人民不会忘记 100 多年前组团来射阳开发滩涂的“中国民营企业家的先贤和楷模”——张謇先生的功绩。

废 灶 兴 垦 张謇亮出射阳开发大手笔

射阳县原属盐城、阜宁两县,1942 年 4 月 21 日正式建县。唐宋以前,全境尚隐设在茫茫黄海之中。南宋建炎二年(公元 1128 年)黄河夺泗夺淮入海,大量泥沙在海区淤积,形成滩涂,大面积的滩涂成为人们割草生火、立灶煎盐的场所。除县境西部地区有耕地种植水稻和麦子外,其余东部沿海一线全是盐灶。鼎盛时期曾有墨客赞道:“灶火红似霞,盐山白如银”。由于射阳地处范公堤以东,无海堤挡潮,每当狂风怒吼,大潮涌至,海水瞬息陡涨数丈,常有煎丁、渔民奔避不及,被席卷葬入大海中。先民们为生存和发展,垒土筑墩避潮,潮来上墩栖息,潮去割草煎盐。由于水系和地质条件的变化,滩涂不断向东延伸,卤气渐淡,盐产量逐年降低。盐民苦不堪言,多流落他乡。到了清末之后,射阳的沿海滩涂面积进一步扩大,盐灶虽存,但大多已经产不出多少盐,处于半停产状态。而大片滩涂除生长杂草和芦苇外,由于碱气太重,无法种植任何农作物。境内处于煮盐奄奄一息、农业原始落后的困境之中。

1916 年,清末状元公、实业家张謇,将他那如炬的企业家目光瞄上了射阳这片亟待开垦的处女地。他将在家乡南通开发滩涂、植棉兴办实业的经验移植到射阳。在张謇的倡导下,组织强有力的开发团队,筹集股金,在射阳展示了废灶兴垦的大手笔。首先在射阳河南岸成立大纲盐垦公司,开发团队历经千辛万苦,排除种种困难,当年开垦 3.05 万亩。1917 年,射阳境内规模最大的垦殖公司——华成公司诞生,前后投入总资本达 250 万银圆,土地 75 万亩,当年开垦面积 20 多万亩,正式拉开了射阳大开发的序幕。

两 次 视 察 张謇擘画射阳开发大蓝图

张謇先生对射阳这片热土情有独钟。他对射阳滩涂的开发比其他垦区高看一眼,厚爱有加。他的团队在来射阳开发的初期,张先生曾在一年当中前后不到两个月的时间内,两次亲临射阳垦区视察,擘画出一张开发蓝图。

第一次是 1920 年 2 月 18 日。早春二月,射阳大地寒风料峭,黄海边的潮湿空气更增加了几分寒意。状元公身着厚实棉袍,头戴瓜皮帽,脚穿防滑暖靴,迎着阵阵海风视察华成公司水利设施,对加固海堤、兴修桥梁、涵闸以及在当地兴办学校等重大事项提出指导性意见。据史料记载,张先生之所以要冒着寒冷天气来视察,因为华成公司的发展将为全县开发起到示范作用,季节不等人,眼看春耕在即,所以他决定提前来公司帮助做规划、绘蓝图。这次视察,他对射阳滩涂开发工作提出了比较详细的思路 and 方案。

张先生第二次来射阳垦区视察的时间是 1920 年 4 月 6 日。张先生再次来到射阳垦区的目的有三:

一是检查 2 月 18 日布置的任务落实情况,造涵闸、修海堤、设农事试验场、建学校……每一项张先生都对他的开发团队明确了时间节点和质量要求。垦区的每一项事业都让这位伟大的实业家牵肠挂肚。他要在春天大潮前察看华成盐垦公司于 1917 年修筑的海堤,能否挡得住海潮。这道海堤南起射阳河北下环洋,向北经大喇叭河、公司河、卯西河,折向西北 9 公里,以锐角返折西南 4 公里,总长 21 公里。堤底宽 33.3 米,顶宽 2 米,高出地面 2.66 米,工程费用 18.98 万银圆。如此巨大的工程,他不亲自检查,哪能放心得下?实践证明,这道海堤质量过硬,经过 1932 年大风暴雨的考验,堤身安然无恙。

二是现场察看华成北闸(今临海镇双洋闸前身)建成时的质量。因为这是建在射阳垦区的第一座较大规模的水闸,如果质量有问题,挡不住海潮,排不出积水,那就将前功尽弃,会为下一步的开发带来阻力。因此,他要带领技术人员进行质量验收。张謇先来到公司以东的海堤察看,他安排专门从南通请来的技术人员对华成北闸进行质量验收,当工程专业技术人员在质量验收单上签字后,张先生亲笔题写了“华成北闸”四个大字,另注一小楷落款:“民国九年,南通张謇题”。

三是到苇荡营(今临海六垛)视察新建立的、以推广淋盐治碱和试验种植棉花新品种为主要任务的阜通公司和农事试验场。这个公司和试验场对于射阳大开发能否成功至关重要。因此,张先生必须要到这里视察才放心。

四月的黄海滩头,暮春已让位于初夏,气温已达 20 多摄氏度。张先生紧锣密鼓的行程,沿着坑坑洼洼的海滩羊肠小道,步履维艰。当日下午两点多钟回到合德公司的临时住所后,写五言古风诗一首以记此行:“初夏去北闸,归时日正午。车汗衣襟湿,烈日胜炒噍。风吹旱魃过,满目皆成土。野旷牛羊少,荒晨穷巧多。仆庸余亦渴,沟水皆成卤。何年获收成,尚待天公许。”

诗言志。张謇的这首视察垦区归来诗,准确而生动地反映了当时他和他的团队在射阳境内垦区创业的艰难、条件的艰苦,也表明了他实业救国,走农工一体化发展之路,无论多么艰辛,初心不移的志向。废灶兴耕,张謇愿意为之呕心沥血。

张謇团队在滩涂垦殖的成功,促使当地地主和灶民争相效仿,开始大面积建设农田。至 1930 年,县境垦地达 70 多万亩,其中公司化垦殖 50 多万亩,地主垦殖 20 万亩,灶民垦地数万亩,为射阳的农业发展起了一定推动作用。

张謇

射阳农业文明的奠基人

颜玉华



张謇

三 大 战 略 张謇展示射阳开发大气魄

张謇及其团队在射阳境内废灶兴垦活动中,采取三大战略,展示了他敢于开发射阳的大气魄。

第一大战略是公司全覆盖。自 1916 年~1933 年的 17 年中,在张謇等人推动下,购买境内地主荒滩、土地进行垦殖,成立大纲、华成、大祐、合德等较大公司 43 家,共投资 888.26 万银圆,占地 161.09 万亩,垦殖面积 65.58 万亩。这些公司派生的小公司还有若干,公司化基本对垦区全覆盖。比如在耦耕庆东村的退耕公司,合德镇庆北村的生计公司,合德镇淮海村的淮海公司、海通镇林基村的康基公司,习善堂、恺谊堂、耦耕堂、庆余堂、合顺仓等公司的创办人均与张謇有关系。20 世纪 90 年代,射阳县 22 个农业乡镇中,属当年垦区的有 16 个。纵观张謇先生从北部的连云港到南部的长江口,沿海一线的众多垦区中,一个县城内拥有 43 家垦殖公司及其大量子公司极为少见。

第二大战略是以公司带动集镇发展。张謇在垦区先后共创建集镇 7 处:大祐、大纲、合德、阜余公司各一处,华成公司三处。1863 年,合德镇只有外迁户周姓一家,取名“周家墩”(今永胜街西南处)。1918 年,张謇委任束勤严、邵子冲等人来此建成垦殖公司。以“合资垦殖,施德于民”之意,取名“合德公司”,办公地设在合德老轧花厂处。后来在合德公司的西北部,束勤严又办了一个“众志堂公司”。经两家公司商定,以“合股投资,兴办农业”为宗旨,改公司驻地为合兴镇。据《阜宁县志》记载,“合兴镇,阜宁新兴之小镇,乃附近之棉市中心,华成、合德、大纲诸公司均位于此,秋收时远近数万人,贸易额可数十万”。合兴镇后来改名合德

镇,1946 年建立镇级行政建制,成立了镇政府。1950 年 3 月,射阳县人民政府从陈家洋迁至合德镇,从此合德镇成为全县政治、经济、文化中心。经过 100 多年的艰苦创业,如今合德镇已发展成为黄海之滨的一座美丽的中小城市。

华成公司境内的八大家镇(今临海镇),原来只有王家六户和马、史两户共“八户人家”,称之“八大家”。随着公司扩垦,启海一带的棉农大量迁进,先后发展起大小商户 30 余家,盐城、阜宁等地商贩也纷纷来此经商,大小店铺应运而生,成了方圆几十里的贸易中心集镇。

第三大战略是通过契约关系、动员他的家乡启海地区有植棉经验的农民向射阳境内垦区迁移,以改变当地的灶民结构,传播先进植棉技术。至 1946 年约有 15000 户七八万人从启海地区迁入射阳落户。这些移民文化水准相对较高,而且精于植棉,勇于开拓,他们的迁入对射阳垦区的经济和文化科技教育事业都起了很大的促进作用。这批移民成了当时射阳境内先进生产力的代表。他们的迁入,使射阳的农业文明水平得到了迅速提高,呈现了五大亮点。

亮点之一是统一规划改良土壤。射阳东部地区百分之百是盐碱地,除了长草,基本上无法耕种。张謇开发团队带来了改良土壤的科学方法,首先是统一规划,开河挖沟淋盐洗碱。如华成垦区分为五个乡,每乡分 13 段(匡)。段(匡)周围有界,南北长 3330 米,中间开九条排沟,间隔 333 米,深 1.2 米,宽 1.5 米。东西宽 1200 米,中间开沟 23 条,深 1 米,宽 1.2 米,间隔 50 米。条排沟之间长方形地块,谓之“条田”。一段(匡)共划 240 个条田,在 24 条宽、10 条长的段(匡)中间,开挖一条“十字沟”,深 1.6 米,宽 40 米。南北大河 14 条,分别流经段(匡)交界处,其中六条入射阳河,东西开大沟六条(大喇叭河、六里河、运棉河、三乡河、五丈河、卯西河),流经乡交界处,其中五丈河、运棉河、大喇叭河入海,大小河总共长 87000 丈,计开支费用 379717 块银圆。沿射阳河建涵闸 14 座,其中一孔十座,五孔、四孔、三孔、二孔各一座,计用费 151232 块银圆。佃户居住在各条田中间,条田中间一条横路通向十字沟,路与条沟交叉处以坝代桥,坝南水通南排沟,坝北水通北排沟。十字河交叉处建桥两座,筑横、竖马路长 16142 丈,宽一至二丈,计用费 65519 元。先后开挖了四丈河(今小洋河),修筑了张网港堤、五丈河堤。内堤工程主要修筑高 5 尺、宽 4 丈的西堤。公司分为 20 个区,1400 个条子(每条 20—25 亩)。区与区之间有南北干河 6 条,东西有干河 5 条,构成了公司全境的河道网,形成了规格的条田,实现了河、堤、桥、路四通八达,又有效地防止了水患的发生。

整个境内道路四通八达,水流畅通。科学的规范,畅通的水系,加之草皮覆盖

埧碱,大片寸草不生的盐碱地改造成了宜棉宜粮的良田,结束了射阳盐碱地无法耕种的历史,开创了条田化和科学排灌的先河。

亮点之二是引进作物新品种。棉花除引进山东良种外,还成立了农事试验场,试种、驯化、推广高产岱字棉,并获得成功,使棉花产量成倍增长。粮食作物除引进了小麦、水稻良种外,还引进了香芋、荷叶芋、补豆、生菜、茼蒿菜等十多种蔬菜新品种,还引进了樱桃、核桃、酥梨等水果,大大改变了射阳多年不变的单一结构和老品种。

亮点之三是推广新的耕作方法。张謇的开发团队到来之前,射阳本地农民基本上是所谓“满种”。没有田间一套沟,播种时天女散花满田撒种,实际上是粗耕粗种。启海移民带来了田间一套沟和“拉林子套种”新模式,棉花地里套种西瓜,麦子里套种蔬菜,提高了复种指数,一亩地种出了两亩地的收成。启海移民还带来了一系列新的生产工具,提高了射阳农业的生产力。

亮点之四是构建了水陆交通网络。垦区各公司都修建了比较宽阔的马路外,随着水利工程的兴建,又开辟了水上运输航道。最典型的是流经合德镇的小洋河,与上游的海河、串场河沟通,有轮船直达盐城。射阳河是境内较大的河道,在小洋河出射阳河的河口原先叫“蚂蚱庙口”,张謇建议改为“小庙口”,建有码头、货栈、茶房、旅社等。外国的较大轮船有“哈发”“永贞”“姆佑”“开利马日”“老开林”“新开林”“楚大”等七艘,这些船只南去上海、崇明、南通,北抵连云港、烟台,甚至来往于宁波和烟台、日照、青岛等沿海城市,运出当时垦区年产量十万担的棉花及其他农产品,运进“五洋”百货和木材等物资。东坎、湖垛、涟水、兴化、泰兴、两淮等地的客商都来合德“小庙口”发货、取货。

亮点之五是大力兴办基础教育。“父教育而母实业”是张謇的重要思想基础之一。他在射阳垦区大力兴办基础教育的善举永载射阳史册。合德公司办了合德小学,耦耕堂公司办了耦耕小学。华成公司先后办有千秋、三区、八大家、中五区 4 所小学。在公司的影响下,八大家还办起五家私塾,共计有学生 200 余人。据统计,1937 年,县境内共有县立小学一所、区立小学 10 所、私立小学 9 所,还有私塾 100 余处。张謇对教育事业的重视,还突出地表现在他把经营企业所获得的一大笔钱用在文教经费上。如 1921 年,他自己出钱将华成公司东南隅 10 万亩土地作价卖给南通大学农科,之后公司又将西余区 27000 亩及西一区 6000 亩按当地教育部门管理,作为学地,资助教育,使祖祖辈辈不识字的垦区农民子弟能够入学读书。



通海垦牧公司第一届股东合影



如今的射阳县城