

聚焦新业务

编者按:微创生产医疗解决方案,也生产公司。因为一家企业想要保持持久的创新力,需要一直适应创新的组织与体系。从1998年创立以来,微创旗下已经拥有了近70家实体公司。在2020年之前,微创的实体子公司数量还处在线性增长的阶段,而到了2020年之后,微创进入了指数化增殖阶段。

从最初平均每120秒就有一个微创的产品被使用,到如今平均每6秒就有一个微创的产品用于救治患者生命或改善其生活品质或帮助其催生新的生命,微创始终坚持在精微中求广大,毫秒中追梦想。微创的梦想是将这一数字缩短到1秒,并最终进入毫秒时代。本报特开设新专栏《聚焦新业务》,全方位多角度展现微创追逐毫秒梦想的步伐。

诺洁医疗:一站式灭菌解决方案提供者

■ 文 | 章定严

苏州诺洁医疗技术有限公司(以下简称“诺洁医疗”),成立于2018年4月18日,是微创旗下致力于为医疗器械、医药包装和生物制品等提供安全、合规和可持续的一站式灭菌解决方案的子公司。

诺洁医疗位于长三角生态绿色一体化发展示范区的苏州市吴江经济技术开发区,占地面积20000平方米,年灭菌处理能力可达200000立方米。诺洁医疗采用国际领先的尾气净化处理系统,直接将环氧乙烷尾气转化为水和二氧化碳,

实现无害化处理,满足中国、美国、欧盟和日本等国家和地区的尾气排放要求,并配备自动化控制系统,确保人员安全健康,提高灭菌效率。

提供环氧乙烷灭菌技术服务和实验室检测服务是目前诺洁医疗的两大类主营业务。前者包括日常灭菌、高温灭菌和灭菌技术支持、咨询和培训;后者业务涵盖微生物检测(生物指示剂检测、生物负载检测及其方法学验证、无菌检测及其方法学验证)、化学检测(如环氧乙烷残留检测)、包装

测试和环境检测等。

目前,诺洁医疗已经完成公司质量管理体系建设和灭菌设备安装调试,正在开展试生产运行。诺洁医疗总经理徐海英表示:“诺洁医疗将在质量、技术、生产、测试能力和环保能力的建设方面持续对标国际领先的灭菌技术服务企业,致力于为国内外用户提供优质的一站式灭菌解决方案,为提升国内工业化灭菌技术水平和引导国内灭菌行业规范发展做出我们的贡献。”



助力集团全球化、多元化发展:带你走进税务筹划部

■ 文 | 仲立宇

在现代商业社会,企业不仅承受着市场竞争带来的压力,在发展成一定规模的跨国企业后,还会面临着纷繁多变的各国税制、跨国税收的挑战。这些因素给跨国企业带来税务管理风险,使企业更加重视税务考量,也促使“税务筹划”一词逐渐步入大众的视野。“税务筹划”会通过哪些方式提升企业全球化运营的效率?本文会通过案例进行阐述。

税务筹划是由 Tax Planning 意译而来的。它来源于1935年英国的“税务局长诉温斯特大公”案。当时参与此案的英国上议院议员汤姆林爵士对税务筹划作了这样的表述:“任何一个人都有权安排自己的事业。如果依据法律所做的某些安排可以少缴税,那就不能强迫他多缴税。”这一观点得到了法律界的认同。经过近一个世纪的发展,税务筹划的规范化定义得以逐步形成,即“在法律规定许可的范围内,通过对经营、投资、理财活动的事先筹划和安排,尽可能取得节税的经济利益”。单看上述概念定义,可能大家还是不太能理解。下面我们举个简单的例子,让大家直观感受下税务筹划及其作用。

假设某集团在A国的制造

商生产某产品的成本为每件产品3欧元,通过集团在B国的分销商在B国进行销售,对最终第三方客户的产品售价为每件8欧元,销售量为100万件。A国的所得税税率为15%,B国的所得税税率为40%。在不考虑其他任何成本费用及税收的情况下,制造商对分销商的产品定价发生变化,会对集团的整体税负产生怎样的影响呢?

方案一:假设定价为4欧元

	A国制造商	B国分销商	集团整体层面
收入	400	800	/
成本	300	400	/
应纳税所得额	100	400	/
税率	15%	40%	/
纳税额	15	160	175

单位:百万欧元

方案二:假设定价为5欧元

	A国制造商	B国分销商	集团整体层面
收入	500	800	/
成本	300	500	/
应纳税所得额	200	300	/
税率	15%	40%	/
纳税额	30	120	150

单位:百万欧元

通过简单计算可以发现,由于A国和B国之间所得税率存在差异,不同的定价会导致集团整体税负发生变化。如何确定一个既符合公平交易原则,能被A、B两国税务机关所接受,又可以控制集团整体税负的最优方

案,便是这个例子中税务筹划的重点工作内容。

上文列举的案例只是税务筹划部的工作之一。在微创这样跨国经营的企业,税务筹划部的作用更多体现在适应当今不断发展变化的各国税收法规,加强集团税务合规管理的同时,为集团的战略发展、日常运营提供支持。目前,微创税务筹划部的工作主要可以分为四大类别:战略发展规划的税

务筹划、日常事项经营活动的税务筹划、企业重组的税务筹划以及投融资事项的税务筹划。

一、战略发展规划的税务筹划

在集团进行战略布局时,税

务筹划部会基于丰富的行业经验,立足于目标国家/地区的税收制度,从拟搭建的控股架构、未来运营模式、利润汇回及退出等角度分析各方案下的税务影响,建议税务较优方案,从而协助管理层进行有效决策。在帮助集团有效管理潜在税务风险的同时,配合集团战略目标,最大限度地实现集团整体价值。

二、日常事项经营活动的税务筹划

如何在日常经营中履行合规义务的同时,享受纳税人的合法权益也是税务筹划部的重要工作。税务筹划部会定期收集、研究新发布的税收政策,并向财务部提供相应的法规解读以及应对措施。

三、企业重组的税务筹划

企业重组是通过股权收购、企业合并、企业分立、资产(股权)划转等形式,对企业的资产、劳动力、技术等要素进行重新整合,从而培育和发展企业的核心竞争力,保持竞争优势的过程。重组带来的额外税务成本是影响企业决定是否进行重组、以何种方式进行重组的重要考虑因素之一。税务筹划部在企业重组的决策过程中,会依

据拟重组公司的财务数据,结合现有的公司组织架构,分析适用的税收法规,从而测算各拟定重组方案下的税收成本,并关注是否存在具有可操作性的更优重组方案,尤其会考虑各项递延纳税优惠政策的适用性。此外,税务筹划部在企业重组的实施过程中也会积极跟进和主管税务机关的沟通协商,实现项目的最终落地。

四、投融资事项的税务筹划

在集团接受外部投融资时,税务筹划部作为项目组的组员,从税务角度对拟定方案、交易后股权架构进行分析,确认本次投融资事项的税务成本,提出税务意见或建议,供管理层参考决策。在整个投融资过程中,税务筹划部还会协助对相关合同进行审阅,评估合同条款的潜在税务影响、额外增加的税务合规要求等,为项目的推进提供税务支持。

税务筹划部的工作贯穿在集团战略发展、日常运营以及投融资等方方面面。未来,税务筹划部也会持续在执行、维护集团税务合规的基础上进行合理的税收规划和安排,应对多变的税收环境,优化集团整体税收效率,助力集团全球化、多元化的发展。