

# 城投集团:乘风破浪开新局 砥砺前行向未来

融媒记者 韦利红



城投集团第一次全体员工会议



城投集团与华润置地合作签约



城投集团苏州湾文化中心苏州湾大剧院开业首演《国之当康》

苏州湾文化中心启用了，运河古纤道点亮了，砂之船超级奥莱签约了……2020年，有太多的记忆留在了吴江城投入人。2021年2月9日，苏州市吴江市投资发展集团有限公司（以下简称“城投集团”）在对过往进行总结的同时，围绕2021年“八件大事”开启新的发展征程。

## 国企整合：助力城市高质量转型发展

2020年9月，按照吴江区委、区政府统一部署，吴江整合城投公司、滨投公司、智慧城市公司、市政集团部分业务，组建了城投集团，作为吴江市投资、建设、运营、管理的一体化平台。整合后的城投集团，明确了城市综合运营商的全新定位和土地整理开发、市政设施建设、智慧城市运营、城市有机更新运行和商住开发运营五大发展主业，同时迅速转变角色，聚焦打造“创

新湖区”、建设“乐居之城”和创建长三角生态绿色一体化示范区目标，积极与市场主体和头部企业接洽，打通土地一二级市场，探索城市建设、城市更新、城市运营、城市管理以及资产改造升级方面的合作新模式。截至2020年底，集团资产总额923.03亿元，在持续推进重点项目融资中，保障了苏州中学苏州湾校区、苏州长三角示范区产学研合作园等项目的稳步进行。

## 持续发力：加快城市品质提升步伐

2020年，城投集团着力推进城市综合管廊项目建设和运营，北片区管廊项目计划2022年底完成主体结构，2023年底投入运营，目前4标段项目已开工建设，1~3标段计划3月进场施工，其他管段根据管段单位需求同步进行。南片区管廊项目目前已完成项目建议书；古纤道景观、砂之船奥莱、锦和缤纷荟、缤纷桃李花园等项目均高效推进中。2020年，集团坚持项目经济性和可持续性，以提升城市品质、提高城市居民幸福感获得感为出发点和落脚点，重点打造云梨

桥片区城市更新项目（云梨桥畔）、盛家厍片区城市更新项目（吴江记忆），相继与万科、华润签署了城市更新项目战略合作协议。2020年，集团全力打造了文化与商业两个地标。依托华人集团文化优势和影响力，将苏州湾大剧院打造成顶级大剧场，推动苏州湾文化中心成为长三角文化新地标。2020年12月12日，苏州湾大剧院成功开幕首演，截至2021年1月底，大剧院已实际举办活动及演出17场次；同时重点打造奥特莱斯经营模式，与砂之船完成签约。2020年，城投集团大力推广应用智慧城

市、智慧社区、智慧教育、智慧停车等产品项目，通过精细化管理、智慧化运营，提高公共资源的使用效率和城市公共服务品质，降低城市运营成本，助推城市治理体系和治理能力现代化，推动城市品质和能级不断提升。目前，吴江智慧停车系统

已接入停车场111个，覆盖停车位16663个，系统前端用户已达22余万人，全区交通拥堵减少30%，无效交通流减少12%~15%，有效激活了停车存量资源。同时，运用区块链等先进技术创建了“乐泊生活圈”，营造有序停车、和谐文明的生活服务

质态。吴江区感知解析中心项目已于2020年12月投入使用，用数据和科技赋能公安实战。同步推进静态交通综合治理平台项目、智慧教育项目、智慧社区项目等，为推动吴江数字经济和数字化发展贡献国企担当。

## 八件大事：以优异成绩庆祝百年党建

2021年，城投集团将以党建凝聚发展合力，以一流城市综合运营商的全新目标定位，投入到吴江市建设和经济社会发展波澜壮阔的发展浪潮中，重点做好八件大事，以优异成绩庆祝党的百年华诞。

- 大事一：推进集团主体信用AAA评级**  
通过拓宽融资渠道，调整融资结构，提升市场化融资能力和资本运作能力，推进集团主体信用评级从AA+上升为AAA，有效降低融资成本，不断提升运作效能。
- 大事二：打造云梨桥畔项目**  
与万科全力筹建项目合资公司，高效完善合作协议。同时深化项目方案，协同推进项目动迁进程，做好项目申报、城市控规等相关工作，并于6月启动局部区域开工建设。
- 大事三：建设盛家厍城市更新（吴江记忆）项目**  
进一步加深与华润的紧密合作，切实提升盛家厍城市更新（吴江记忆）项目显

- 示度。充分利用市场主体的市场资源、商业资源、开发资源，不断优化商业结构，促进整体规划提升，实现项目局部开工。
- 大事四：完成水秀天地转型升级**  
2021年将完成水秀天地成功转型，切实有效对接好砂之船各项合作事宜，在奥特莱斯定位基础上，持续深化和拓展业务。
- 大事五：提升文化中心运营品质**  
协同推进博物馆、会展中心等项目运营，苏州湾文化中心计划9月全面开业。以“打造成国际一流、特色明显、引领新时代剧院发展的长三角文化地标”为三年战略目标，突破传统剧院边界，实现社会效益和经济效益相统一。通过引进多样化演艺剧目、高端教学机构、特色品牌，促进剧院功能叠加和价值提升，打造文化消费场景和艺术体验生活特色商业综合体，以文化引领吴江更高质量发展。
- 大事六：推进资产优化整合**  
改善资产管理碎片化现状，切实提高资产使用效率。优化“缤纷荟”系列社区商业项目业态布局，持续推进智慧信息产业园、

- 金城大厦产业办公项目招商合作，努力把现有资产盘活好盘活优，让国有资产“活”起来。
- 大事七：加快下属公司向市场化转型**  
为实现从融资型企业向经营型企业转变，提升运营效益、增强自我造血能力，2021年，城投集团以市场、价值为导向，实际运作的6家下属公司全部实施市场化转型，从组织治理体系、运营管理模式到绩效考核激励，全方位接轨市场。通过设立创新奖、务实奖、担当奖等奖项，激发团队干事创业激情，为集团转型升级积蓄强大动能。
- 大事八：加强党建和廉政建设**  
集团将把握长三角一体化、大运河国家公园建设、建党百年等历史机遇，以党建为引领，实施党建建设和业务发展统筹谋划、协同推进工作机制，通过党建共建等特色品牌活动，充分发挥党群工作示范引领和凝心聚力作用，为各项工作开展提供坚实保障。同时狠抓党风廉政建设，建立健全各项制度体系，打造一支堪当重任、风清气正的高素质团队。

## 优秀员工代表发言摘录

2021年2月9日，城投集团以“创新务实担当”为主题，召开2020年度总结表彰大会，一批先进典型获表彰，进一步鼓舞了干劲、提振了精神。

### 杨豪：用实际行动诠释城投作风

我是城投集团党政办的杨豪，平时主要负责集团相关会务安排、文字材料拟写等。如果没有领导悉心的指导和引领，我就把握不好工作开展的方向；如果没有同事热心的帮助与协调，我也不可能把工作开展得平稳高效。去年9月，集团整合后，短短几个月，各项业务已蓬勃发展。这是集团上下一心、共克艰难的结果。在这样的工作氛围中拼搏进取，是充满温暖、

充满干劲、充满希望的，所以我倍加珍惜这样的机会，谨记奋进之心，立足岗位，努力开拓，认真钻研，为集团发展奉献一份力量。接下来，我会把集团领导和同事们对我的信任转化为动力与责任，充分发挥好优秀员工的辐射效应，更加勤奋努力地工作，用实际行动诠释出创新、务实、担当的城投作风，创造更好的工作业绩。

### 钱艳婷：在挑战中不断超越

我是商管公司的钱艳婷，过去一年里我是水秀天地的营运主管。2020年，疫情让实体经济遭遇重创。集团创新多元运营模式，致力于促进消费回暖，确保经营稳定。新形势也成就了我的新角色——线上直播主播。做了直播，我才知道，在一场不能中断的直播中，每件产品的功能与材质、技术与优势我都要如数家珍；选品定价听着高大上，其实是要和商家砍价博弈的；完成一场高质量的直播，就

是一场考验策划力、持续专注力、自信心、应变力和控场力的战役。一场场直播“战役”使我获得诸多肯定，在品牌宣传或是流量变现上，我都交出了令商户满意的答卷。年底，我被调离水秀天地，在金城大厦任职，但我不会忘记在水秀平台得到的锻炼和成长，也将更加严格要求自己，将今日之荣誉化作今后工作之动力，努力超越2020年的工作水准，为城投集团的发展贡献绵薄之力。（文字整理：倪书喆）