

“聚焦模式”下的保税区发展路径

——来自张家港保税区高质量发展的一线调研报告

□融媒记者 顾珊珊 融媒首席记者 张静芳

港城“镇”精彩 强信心 勇突破 大型融媒新闻行动 记者在一线

时光荏苒，32年，就在弹指一挥间。1992年成立的张家港保税区，是江苏省第一家保税区、全国第一家内河港型保税区，如今已是152平方公里的现代化滨江新城，地区生产总值近一十亿元。这里拥有全国内河第一大河、江苏省最大外贸口岸，更是江苏省唯一的汽车整车进口口岸，列入全国专业化工业园区前十强，获评长江经济带转型升级示范开发区等荣誉称号。今天的保税区，更加聚焦发展，注重经济产业的内向深化与外向招引，注重新质生产力带来的创新型增长，注重改革开放引领的潮流与思辨，瞄准“当好产业升级、改革创新、民生幸福‘三个标杆’”的目标定位，走出了独具优势的高质量发展之路。

内向聚焦：一切向产业看

张家港保税区有一条南海路，在这条总长4公里的道路两旁，共计林立着120余家企业。以这条路为观察轴，视线辐射开去，可以看到PPG、陶氏、霍尼韦尔等24家世界500强企业，中粮东海、江海粮油等10余家国企、央企，还有丰信生物、威胜医药等“土生土长”的细分领域佼佼者。这条“含金量”十足的道路，就是保税区打造现代工业体系、发展新质生产力的一个生动见证。记者走访调研时发现，保税区规模产业和创新集群的先发优势明显：目前

保税区拥有规模以上工业企业444家，占全市的28%；上市企业11家，占全市的32%；纳税超5000万元企业48家，占全市的37%，其中纳税超5000万元工业企业占全市的51%。此外，华昌化工、天齐锂业等高新企业，在新能源产业领域构建起完善的产业链条；以江苏利柏特、张化机等企业为代表的新装备企业，持续推动特色产业集群提档升级。随着创新集群的“聚变”效应，保税区的产业空间实现了多层次、更深度的生长。

外向聚焦：拓展国际“朋友圈”

保税区地处中国经济最活跃的长三角腹地，通江达海的地理优势明显。在其10.2公里的沿江岸线上，口岸资源、政策功能、区港一体等优势持续放大。随着综保区获批，高水平开放的保税区已然成为外资企业融入中国发展的“最佳伙伴”。目前，保税区拥有世界500强企业24家，外资企业363家，占全市的32%；今年上半年，实际利用外资1.26亿美元，同比增长。今年6月14日，霍尼韦尔中国总裁余

锋与同事们一起，庆祝了霍尼韦尔UOP张家港一体化生产基地十周年。2012年，霍尼韦尔选择在张家港设立中国首家独资生产基地，截至目前，张家港一体化生产基地是霍尼韦尔在华最大的投资项目之一，也是霍尼韦尔能源与可持续技术集团在华首个催化剂生产基地。在“生产基地的发展证明当年我们选择张家港，选择保税区是正确的。”余锋表示，保税区的市场化、法治化、国际化一流营商环境让企业能够健康平稳发展，霍尼韦尔将继续把张家港作为未来发展的重要抓手和投资方向。目前，保税区新材料产业集群汇集了上百家企业，其中外资企业占比达80%以上。在招引优质企业落户过程中，保税区为企业配备了专业的服务团队，帮助企业解决各种难题。在产业协同、人才建设、聚合创新等方面不断推陈出新。同时，保税区不断优化港口服务，提升码头服务效

创新聚焦：锚定新质生产力

潮涌创新，千帆竞“新”。在保税区，科技创新始终被视为驱动发展的核心引擎，一系列具有里程碑意义的改革创新政策在保税区落地生根，催化着一个个技术成果，绽放于现实之中。近日，记者踏入保税区泛半导体产业园（四期），恰逢张家港市杰出人才、苏州拓际新材料科技有限公司的掌舵人陈书涛与团队沉浸在“全氟磺酸质子交换膜”这一自主研发成果的热烈探讨中。拓际新材料，作为深耕氢能存储关键材料领域的佼佼者，其产品矩阵涵盖了定制化电池封装膜、离子/质子交换膜、碱性电解槽隔膜等尖端材料，凝聚了国内顶尖的智慧与匠心。

各类尖端材料为储能和氢能产业实现规模工业化提供基础化工产品，助力国家“碳达峰碳中和”战略。现在，俯瞰整个保税区版图，向东是国家科技企业孵化器——保税区科创园，已集聚江苏省潜在独角兽企业1家、苏州市“独角兽”培育企业2家、高新技术企业26家；向西北望，泛半导体产业园依托11.87万平方米产业加速空间，着力打造长三角半导体材料增长新引擎；整体环眺，集成电路先进材料创新中心和张家港保税区高端装备产业园，2个科创载体，正加速聚集成长。与此同时，南方科技大学工学院—张家港联合创新中心盛大揭牌……

随着载体的不断拓展与升级，区域内的孵化链条日益完善，孵化成效显著跃升。据统计，去年保税区领军人才项目累计销售额突破27.59亿元，同比增长11%，2023年度科技招商项目数高达408个，彰显了强劲的发展势头。“我们精心打造了多个载体为产业创新发展服务。”保税区科技人才局副局长袁建表示，保税区以“做专做全做精”为导向，建设了围绕半导体、集成电路先进材料、智能装备等的专业科创载体。这些科创载体可以为企业提供研究开发、中试平台、成果转化、产业孵化等全生命周期的科创载体支撑。同时，这些科创载体也可为企业提供专属科技服务、财税服务、人才服务等，帮助企业在成长的各个阶段获得必要的支持。

点目标，全力抓好扩产投产、引进推进，集中力量招大引强、培优育强，不断提升产业质量、壮大产业规模，为高质量发展做强项目支撑。就在今年上半年，保税区26个计划新开工三级重大项目开工24个、开工数全市第一；置田高端车用软件、亿恩科电解液、中集圣达低温装备基地等项目竣工投产。在向及企业为何信赖和选择保税区的过程中，“高效”“贴心”成为企业高频反馈的关键词。保税区在全市率先编印的《重大项目开工建设指南》《重大项目开工流程指引》《重大项目开工百日问》《产业创新高质量发展扶持政策》等文件，特别是今年以来，保税区还创新打造了“企乐保”一站式企业综合服务平台，上线运行了全市首家区级镇级政务服务旗舰店，通过线上线下同步推进，实现企业诉求马上办，全方位保障企业投资落户、重大项目建设投产等。一批批优质企业落户，一个个重大项目建设投产，最终成为了保税区区域经济增长的有力抓手和产业结构优化升级的“动力泵”。

内饰材料(张家港)有限公司总经理Karsten Knorr感到由衷高兴。2005年大陆集团就和长顺集团在保税区设立了贝内克长顺汽车内饰材料(张家港)有限公司。在过去的近20年时间里，贝内克长顺汽车内饰材料(张家港)有限公司将许多德国技术本地化，“智造”了更符合中国市场需求的内饰材料。兴建贝内克长顺研发中心。项目投产后将辐射60余家汽车零部件一级供应商和国内的20余家知名整车企业客户，同时快速响应客户需求，适应市场发展。“外资企业是我们保税区经济发展不可或缺的重要力量。”顾卫彬表示，从新一轮投资布局可以看出，外资企业对在保税区经营、发展充满期待。外资企业深耕保税区，也将助推保税区持续拓展国际“朋友圈”，更好融入全球产业链供应链体系。

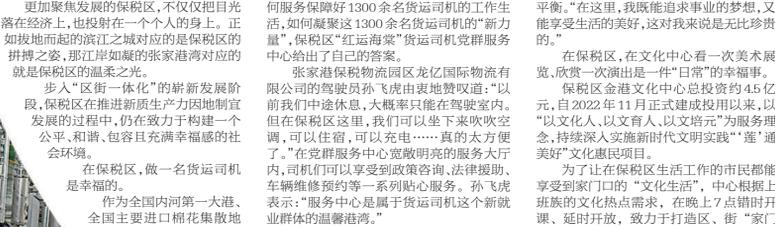
保税区的“新”前行还有一股重要的推动力——金融，通过“智慧创投”这一实体化运作的投资平台，保税区21个优质项目获得了资金支持。此外，“智慧创投”参与设立了12支基金，助力近20个高科技项目落地生根。其中润邦半导体、安陆科技、拓际新材料等领军人才项目的成功入驻，为半导体材料产业在保税区的蓬勃发注入了强劲动力。展望未来，保税区已绘就“111工程”的宏伟蓝图，即在未来五年里，将招引1000个科技招商项目，新增科创孵化载体100万方，研发投入达到100亿元，合作基金规模突破100亿元，高新技术企业新增100家，引进姑苏以上人才计划100个，培育100家瞪羚企业，

今年4月，德国大陆集团表面解决方案事业群亚太区贝内克长顺研发中心项目签约仪式举行。一个月后，该项目在保税区顺利开工。

今年6月，霍尼韦尔在保税区举办“十年有成、再‘露’锋芒”UOP张家港一体化生产基地十周年“活动。

中粮东海油脂精炼研发中试线项目目前已进入项目验收阶段。项目投产后可推动油脂后端技术成果转化落地，实现以新质生产力引领油脂行业发展。

保税区科创园，已集聚江苏省潜在独角兽企业1家、苏州市“独角兽”培育企业2家、高新技术企业25家。



今年4月，德国大陆集团表面解决方案事业群亚太区贝内克长顺研发中心项目签约仪式举行。一个月后，该项目在保税区顺利开工。

今年6月，霍尼韦尔在保税区举办“十年有成、再‘露’锋芒”UOP张家港一体化生产基地十周年“活动。

中粮东海油脂精炼研发中试线项目目前已进入项目验收阶段。项目投产后可推动油脂后端技术成果转化落地，实现以新质生产力引领油脂行业发展。

保税区科创园，已集聚江苏省潜在独角兽企业1家、苏州市“独角兽”培育企业2家、高新技术企业25家。

保税区金港文化中心自建成运行以来，通过各类主题展览、文艺汇演等，为辖区内市民提供了家门口的“文化大餐”。

保税区金港文化中心自建成运行以来，通过各类主题展览、文艺汇演等，为辖区内市民提供了家门口的“文化大餐”。

保税区金港文化中心自建成运行以来，通过各类主题展览、文艺汇演等，为辖区内市民提供了家门口的“文化大餐”。

今年4月，德国大陆集团表面解决方案事业群亚太区贝内克长顺研发中心项目签约仪式举行。一个月后，该项目在保税区顺利开工。

今年6月，霍尼韦尔在保税区举办“十年有成、再‘露’锋芒”UOP张家港一体化生产基地十周年“活动。

中粮东海油脂精炼研发中试线项目目前已进入项目验收阶段。项目投产后可推动油脂后端技术成果转化落地，实现以新质生产力引领油脂行业发展。

保税区科创园，已集聚江苏省潜在独角兽企业1家、苏州市“独角兽”培育企业2家、高新技术企业25家。

保税区金港文化中心自建成运行以来，通过各类主题展览、文艺汇演等，为辖区内市民提供了家门口的“文化大餐”。

保税区金港文化中心自建成运行以来，通过各类主题展览、文艺汇演等，为辖区内市民提供了家门口的“文化大餐”。

保税区金港文化中心自建成运行以来，通过各类主题展览、文艺汇演等，为辖区内市民提供了家门口的“文化大餐”。

本质聚焦：实现幸福“场景化”

更加聚焦发展的保税区，不仅把目光落在经济上，也投射在一个个人的身上。正如拔地而起的滨江如城的张家港湾对应的就是保税区的温柔之光。步入“区街一体化”的崭新发展阶段，保税区在推进新质生产力因地制宜发展的过程中，仍在致力于构建一个公平、和谐、包容且充满幸福感的社会环境。

在保税区，做一名货运司机是幸福的。作为全国内河第一大港、全国主要进口棉花集散地之一、江苏省最大外贸口岸，保税区每日的货物运输量可谓“十分巨大”。而运送这些货物的，就是辖区内1300余名货运司机。如

何服务保障好1300余名货运司机的工作生活，如何凝聚这1300余名货运司机的“新力量”，保税区“红运海棠”货运司机党群服务中心给出了自己的答案。张家港保税物流区龙亿国际物流有限公司的驾驶员孙飞虎由衷赞叹道：“以前我们中途休息，大概率只能在驾驶室内。但在保税区这里，我们可以坐下来吹吹空调，可以住宿，可以充电……真的太方便了。”在党群服务中心宽敞明亮的服务大厅内，司机们可以享受政策咨询、法律援助、车辆维修预约等一系列贴心服务。孙飞虎表示：“服务中心是属于货运司机这个新就业群体的温馨港湾。”

在保税区，住进人才公寓是一件极其幸福的事。为了让在保税区生活工作的市民都能享受到家门口的“文化生活”，中心根据上班族的热点需求，在晚上7点错峰开课、延时开放，致力于打造区街“家门口”的课堂。首期文化夜校共开设20类课程，吸引了400多人报名参加，实现了市民兴趣爱好与授课内容的“双向奔赴”。“我下班正好过来上形体礼仪课，利用业余时间提升自己的气质。”市民张丽琴介绍道，灵活的上课时间、优质的师资和丰富的教学资源让她享受到了幸福的公共文化服务。

今年5月，保税区菁英公寓(人才公寓)顺利完成了配套设施的升级改造，并已全面投入使用。截至目前，公寓的入住率已突破60%，续租率高达70%以上。“我在菁英公寓已经居住了三年，这里给予我的，更是一种家的感觉。”佐敦涂料(张家港)有限公司的人事部经理袁初感慨万分。公寓地理位置优越，保税区科创园、泛半导体产业园、综保区等多个工业区都在半径3公里内，中骏世界城、金科廊桥、滨江新城集贸市场等近在咫尺，使得袁初能够轻松实现工作与生活的完美

平衡。“在这里，我既能追求事业的梦想，又能享受生活的美好，这对我来说是无比珍贵的。”在保税区，在文化中心看一次美术展览、欣赏一次演出是一件“日常”的幸福事。保税区金港文化中心总投资约4.5亿元，自2022年11月正式建成投用以来，以“以文化人、以文育人、以文培元”为服务理念，持续深入实施新时代文明实践“莲·通美好”文化惠民项目。

从高标准建设的人才公寓到贴心的“红运海棠”货运司机党群服务中心，再到充满文化底蕴的保税区金港文化中心，保税区的独特经济优势、浓厚的文化氛围以及宜人的生态环境为人们带来了前所未有的幸福感提升。在这里，每个人都可以找到属于自己的幸福之路，也将绘出保税区更加灿烂辉煌的明天。

本版图片由陈华东、潘志华、袁艺、邢彬、张家港保税区提供