

杭昇艳:项目“领跑员”的破局之道

——看禹越镇如何跑出项目双进“加速度”

| 记者 王戈文 陆彦伶

在禹越镇轰鸣的工地与繁忙的园区之间,经济发展办公室主任杭昇艳的身影总与项目进度表同步“刷新”。作为“项目双进”工作的核心“领跑员”,她以“活地图”的精准与“连心桥”的温度,带领团队破解土地、审批、要素保障等难题,将“最后一公里”转化为“发展加速度”。

坐标轴上的 行军图

“管线迁移必须在桩基施工前完成!”每周一上午九时,禹越镇经发办会议室内,一场特殊的“经济沙盘推演”准时上演。在本周的例会上,针对新增工业用地涉及到的管线迁移事项进行了重点研讨。

杭昇艳将周报翻到问题销号页,自来水、燃气、电力三家单位负责人立即起身接单。这份被企业称为“项目心电图”的周报,用三张清单织就精密网络:全生命周期管理清单追踪项目轨迹,推进计划清单倒排时间节点,问题销号清单精确责任到人。“例会不是走过场,而是用坐标系校准‘行军图’。”杭昇艳说。

会议结束,杭昇艳当即率水务、供电、燃气等部门组成的专班直奔现场。面对错综复杂的管线网,杭昇艳的指令清晰有力。

德清县清兴水务有限公司禹越营业所所长钱国平蹲点测算:“旧管网能省则省,顶管施工同步推进,3个月内啃下硬骨头。”

专班现场敲定方案,将传统串联审批变为并联攻坚,将成本压缩30%、工期锁定90天。杭昇艳的坚持,让企业吃下“定心丸”。

杭昇艳告诉记者,项目建设推进过程中往往会受到手续办理、要素保障等各种繁杂问题的制约而影响了项目推进速度。为此,近年来禹越镇实行“一企一专班”制度,提前对项目前期进行系统谋划、业务协同、事项集成,按下项目建设“加速键”。

1369亩土地的 凤凰涅槃

近年来,禹越镇新增工业用地紧缺,为破解这一难题,全镇大力推动老旧工业园区迭代转型,加快新旧动能转换,向存量要增量。面对工业用地紧缺困局,她带领团队将目光投向1369亩老旧工业区。

在杭昇艳的战术板上,“政府收回+重新出让”的更新模式格外醒目。万马“长三角青创港”项目成为破题范本:通过“政府收回+重新出让”的“凤凰涅槃”模式,88亩一期地块已吸引45个项目入驻,32家企业投产,主导产业集聚率80%;二期70亩工地轰鸣,因“桩基先行”机制省下4个月工期。“政府的‘提前介入’让我们敢放手投资。”浙江万马产业发展集团有限公司副总裁蒯翔感慨道。

蒯翔还提到,政府的服务不仅覆盖项目推进全生命周期,还针对历史遗留问题全力攻坚。例如,当时一栋老厂房与新报批厂房消防间距不足,而厂房与围墙未退

后,导致两栋房子间距无法达到10米。

“他们的厂房基本沿红线建造,这是历史原因。”面对万马项目消防间距难题,杭昇艳既当“规划师”又当“说客”,充分调研沟通与万马紧邻、创办二十多年的德清净波日化有限公司,并提出解决方案。

“我们这片正在进行有机更新,上门沟通后鼓励他们改造提升,目前正在办理项目前期审批手续,下半年或明年年初就会改造,改造完成后,对方企业会按红线退让5米消防通道。”杭昇艳说。

德清净波日化有限公司,则见证了“新旧共生”的智慧。“老树发新芽,我们正筹备智能化改造,迎接新的全球市场机遇和挑战。”德清净波日化有限公司总经理徐鹏鑫的转变,折射出有机更新的深层价值。

一企一专班 的定制方程式

在杭昇艳的办公桌上,“企业档案”记录着个性化服务轨迹:针对万马项目的消防间距历史遗留问题,她牵头成立“跨年代攻坚组”,推动两家企业从“空间争夺”转向“升级共谋”;为小微科创企业定制“预审代办”通道,将审批周期从58天压缩至21天。这种“把办公室搬到工地”的服务理念,让不少创业者感叹:“经办办不是管理者,而是创业合伙人。”

今年以来,禹越镇进一步深化一个专班、一本周报、一周例会“三个一”工作机制,统筹推进经济运行、项目双进、企业服务的关键任务,奋力稳保经济大盘,

增创工业发展新优势。

这种“把不可能变成可能”的服务理念,催生出一连串硬核数据:一季度,禹越镇规上工业产值达24.1亿元,规上工业增加值增速14.5%,稳居全县第一;完成全社会固定资产投资7亿元、完成率列全县第一。实现亿元以上项目开工4个,亿元以上项目竣工6个,提前完成全年目标任务。

而今,“有问题找经发办”已成为禹越企业家的条件反射,而杭昇艳的回答总是带着温度:“服务没有完成时,只有进行时。”

【记者手记】

在长三角产业升级的巨幕下,县域经济体的突围战往往陷入“资源诅咒”与“路径依赖”的双重困境。禹越镇却以“三个一”机制撕开突破口——专班制重构行政逻辑,周报体系可视化治理效能,例会文化催生协同基因。

这套组合拳打破的不仅是部门藩篱,更重塑了“小镇也能办大事”的发展自信。一季度固定资产投资完成全年目标的65%、1369亩土地的“凤凰涅槃”,正是这套方法论结出的硬核果实。

从“坐等审批”到“上门解题”,从“单兵突进”到“兵团作战”,禹越镇的“领跑员”们用脚步重写经济服务的定义。或许,高质量发展的密码,本就藏在服务者卷起的裤脚和磨平的鞋底里。



小项目撬动乡村振兴大发展

| 记者 沈宇翔 文 王家浩 图

干净整洁的环境是一个村庄的“面子”,完善的基础设施是乡村发展的“里子”。近日,雷甸镇东新村姚家埭清水环境提升项目正加紧施工,预计6月底完工并投入使用,届时,这里将成为村民休闲娱乐的新去处。

在施工现场,记者看到,水上栈道已初具雏形,工人们正加紧完成钢架焊接等工作。东新村党总支书记、村委会主任姜应华说,过去,村里基础设施不完善,也缺少公共空间,村民们理发、逛市场,要去七八公里外的集镇,很不方便。为了提高村民的幸福感和归属感,去年,村里启动了姚家埭清水环境提升项目。“现在,项目已进入收尾阶段,景观绿化、路面工程同步推进。”

据悉,姚家埭清水环境提升项目建设内容包括约15000平米绿化、240米河岸整治,4.5米宽的沥青道路(3米车行道路和1.5米健康跑道)、约850米长的湿地栈道、1250米步道、廊架等。“以前家门口的路坑洼不平,现在铺了沥青,平坦又宽敞。”望着眼前焕然一新的景象,村民费炳庆笑意盈盈。

今年,东新村还新建了文化礼堂和综合楼,这里不仅有图书阅览室、书画活动室等功能室,服务于“一老一小”,还将定期举办文艺演出、亲子活动等,成为村民精神文化生活的新阵地。“后续,我们计划对该项目进行完善提升,规划建设草湾钓台、水岸露营、滨水驿站等场景。通过强化硬件设施,扮靓乡村环境,吸引青年入乡,为乡村振兴注入新活力。”谈及未来,姜应华对乡村高质量发展充满信心。

全国科教盛会逸夫课例入选

| 记者 杨名

近日,由中国教育学会科学教育分会、北京桂馨慈善基金会联合主办的“探究未来——第二届科学教育支持计划展示活动”在江苏苏州举行。来自全国的500余位科学教育领域专家、教师及成果代表齐聚苏州市吴江区杨嘉辉实验学校,围绕科学教育教学改革成果展开交流研讨。我县逸夫小学姚萍老师的《紧密联系的工具和技术》课例,从全国346份申报成果中脱颖而出,作为6项示范成果之一进行了展示。

“善居工程”项目让困难群众更安心

| 记者 邱利伟

近日,一辆载着空调、冰箱、洗衣机等家用电器的货车开到舞阳街道上柏村低收入边缘户柯瑞根家门口。随后,工作人员为柯瑞根家装上了新洗衣机,并承诺尽快安排师傅上门安装空调。“今天给我送来了新的洗衣机、新的空调,这个夏天我就可以用了,太感谢了!”柯瑞根高兴不已。

柯瑞根因患重病导致家庭陷入困

境,2025年,他家被列入“慈爱新屋”善居工程优化改造户,目前已完成了对厨房、卫生间、墙面及地砖的改造。

像柯瑞根那样能免费用上新家电,得益于县慈善总会、县民政局联合开展的爱心家电配置项目。其实,爱心家电配置项目是“慈爱新屋”善居工程优化改造项目的子项目之一。

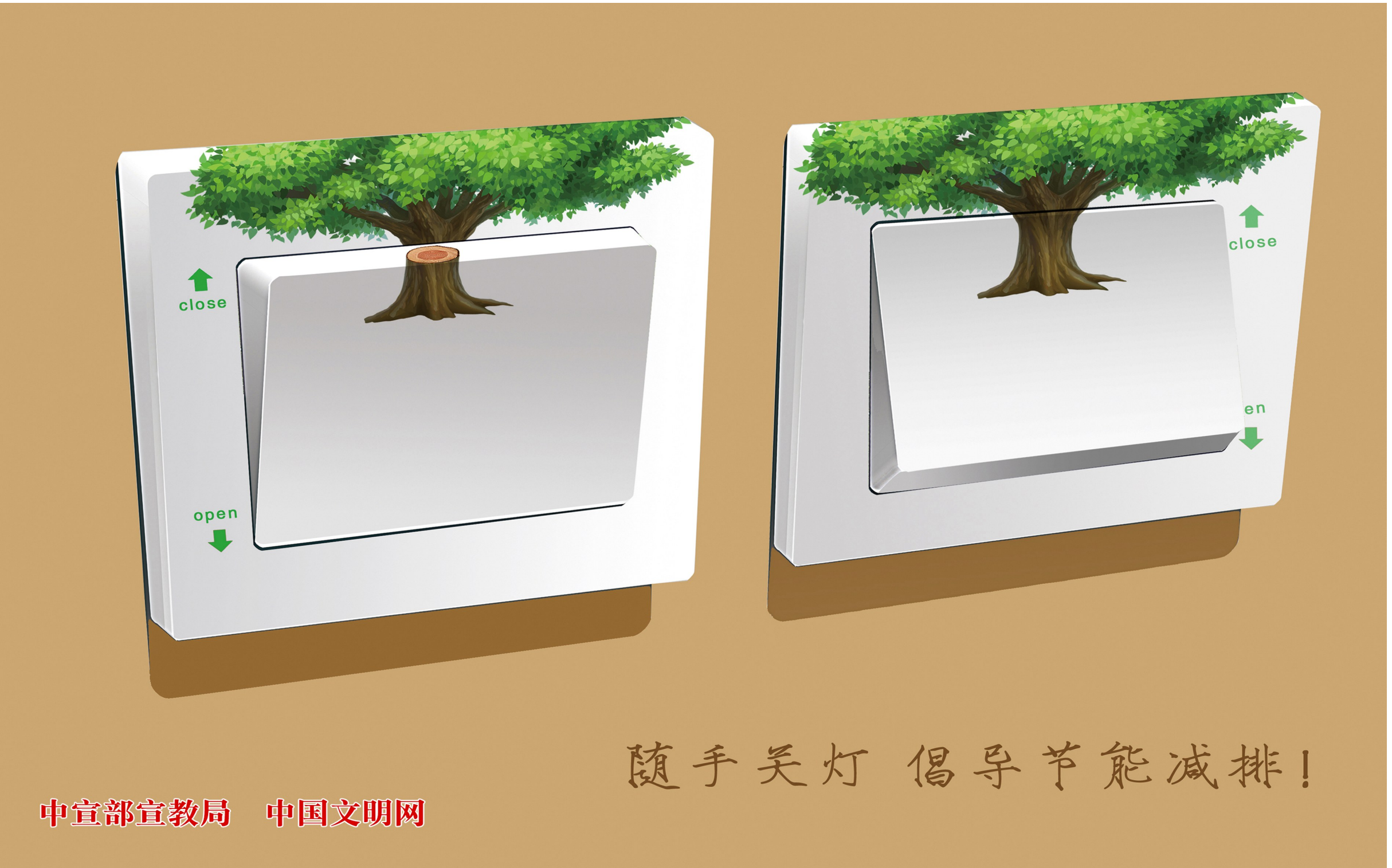
2022年,县慈善总会携手县民政局、县住建局和县残联共同启动“慈爱新屋”善居工程优化改造项目。该项目以确保

困难家庭居住安全和满足基本生活需求为目标,为每户家庭量身定制“一户一策”改造方案。2022年至2024年,已累计为618户困难家庭完成了家居改造和家电配置,总计投入慈善资金705.43万元。

“通过专业整修加固消除安全隐患,对水电网、灯光照明、门窗、卫浴、厨房等关键居住要素进行整修改造,最大程度提升困难家庭的居住环境。”县慈善总会相关负责人说,改造整修标准严格限定,每户最高不超过6万元。

记者从县慈善总会了解到,“慈爱新屋”善居工程优化改造项目还遵循“缺什么配置什么”的原则,为低保家庭和散居特困人员补充空调、彩电、洗衣机、冰箱、电饭煲、电风扇等基本生活家电,确保他们享有更加舒适便捷的生活条件,助力困难人群共同富裕。

今年,“慈爱新屋”善居工程项目计划对50户困难家庭进行改造,预计投入慈善资金150万元。在完成居住环境提升后,为187户困难家庭补全基本生活家电,支出慈善资金51.16万元。



随手关灯 倡导节能减排!

中宣部宣教局 中国文明网