

追光的人，自己也定会光芒万丈

——在江阴市青年商会会员大会暨产学研合作创新大会上的讲话

(2025年3月1日)

许峰

尊敬的陈卫院士、徐立董事长，各位青年企业家朋友，老师们、同学们：

大家下午好！今天是农历二月初二，民间俗称“龙抬头”。很高兴在这样一个万物复苏的好日子，来参加市青年商会的会员大会。这次活动专门放在去年秋季刚启用的江南大学江阴霞客湾校区，就是为了借用江南大学这个人才荟萃的宝地，让我们校企之间、年轻人之间有更多的坦诚交流，同时，也是对江阴先贤徐霞客“不畏艰险、探索求真”精神的弘扬和传承。刚才，江南大学校长陈卫院士作了精彩的讲话，商汤科技徐立董事长百忙中特地赶来分享了企业“坚持原创、智引未来”的奋斗历程，相信大家一定深受启发、倍受鼓舞。下面，我也把最近的一些所思所想，与大家作个交流。概括起来，是“三个要”：

第一，保持清醒不内卷，大浪淘沙中要有逆风破局的大智慧。江阴不少企业家跟我讲，现在很多行业都挺内卷，甚至于卷得连呼吸都充满了竞争的味道。确实，过去“机器一响，黄金万两”的短缺时代已成往事；过剩时代，产品供大于求，企业没有核心竞争力，只能拼命卷价格，最终利润薄如纸、挣点辛苦钱。那么，怎样才能跳出内卷的泥潭呢？我个人的建议，是两句话：**第一句话，与其在红海里比拼刺刀，不如在蓝海中独领风骚。**当你深陷价格战而愁眉不展时，可能别人已在新赛道上喝着咖啡、欣赏别样的风景了。DeepSeek为什么能让硅谷震惊？梁文锋毫不避讳地讲，因为在西方的认知里，大部分中国企业习惯跟随，而不是领跑，习惯模仿，而不是创新。其实，近些年来，我国越来越多的新锐企业已然在众多领域开始发力，甚至在美国人引以为傲的人工智能的蓝海里，也敢去扬帆起航、分一杯羹。可以肯定地讲，新一轮的科技革命正重塑着竞争格局，决定着企业命运。投身这个时代，就有机会华丽转身；错过这个时代，只能留下孤独的背影。像摩托罗拉、诺基亚、柯达这些曾经傲视群雄的行业巨头，正是因为跟不上时代而凋零了，成为明日黄花。这些年，我经常带队出去招商，接触了不少新赛道的

追风少年。比如，我们去年从深圳引进的莫界科技团队，三位创始人分别来自南洋理工大学、牛津大学、清华大学。这群年轻人自主研发的多项AR眼镜技术均为全球首创，能让一副外观普通的眼镜，具备空中成像、AI交互、即时翻译等多种功能，目前已与亚马逊、谷歌等全球头部企业紧密合作，很快将在江阴量产。江阴的青年企业家向对新事物很敏感、很兴奋、很“来电”，希望大家把好奇心转化为原创力，在新技术“小荷才露尖尖角”之时，就能“早有蜻蜓立上头”。说实话，我们企业也不可能在一夜之间就能踏上新赛道，但思路一开天地宽，无论现在做什么，希望你们都要千方百计把自己的企业、把核心的业务捆绑到战新产业、未来产业的高速列车上。现在不是流行一句话吗：有时方向比努力更重要！埃隆·马斯克预言，将来每个家庭至少会用到3个机器人。大家想一下，这是多么庞大的、海量的市场。再看宇树科技的人形机器人，涉及动力、感知、电池、执行、中枢控制五大系统，1000多个零部件。我们在座各位如果结合自己的主业，把它掰开了、揉碎了，去研究、去合作，或许就能找到突破的方向。**第二句话，与其在内卷中彼此伤害，不如在抱团中一起发光。**当今时代，一个人单打独斗，不可能撑起一片天。而江阴产业门类全，产业链条长，上下游合作空间宽广。江阴的青年企业家要果断摒弃“零和思维”，增强共赢意识，深化与同行乃至上下游甚至跨行业的合作，用好青年商会这样一个重要舞台，互相之间多学习、多交流，整合资源，联合创新，优势互补，构建起良性互动的产业创新生态圈，共同迎击市场的风雨洗礼。有时你们约一场球、来一回越野跑，甚至组一次“小资情调”的烛光晚会，都有可能灵感突现、脑洞大开。

第二，开疆拓土不守成，薪火传承中要有赶超前浪的大志气。今天在座的青年企业家，无论是白手起家的“创一代”，还是接棒父辈的“企二代”，都必须深刻明白八个字：创业不易、守成更难！守摊子往往越守

越小，创新业才能生生不息。我举个例子，小米集团用10年时间，主要靠做手机就做到了“世界500强”企业，已经够牛了吧？但创始人雷军没有停下脚步，而是“押上一生的荣誉和成就”“10年砸100亿美金造车”，如今，小米汽车销售火爆、供不应求。眼下，我们有些青年人总感觉大环境比较难，多少有些畏首畏尾、迈不开步子。我想现在再难，也难不过江阴老一辈企业家当年“踏尽千山万水，吃尽千辛万苦，说尽千言万语，历尽千难万险”的创业维艰。前不久，习近平总书记出席民营企业座谈会上强调，**新时代新征程民营经济发展前景广阔、大有可为，广大民营企业和民营企业家大显身手正当其时。**总书记在座谈会上的重要讲话，为推进民营经济高质量发展提供了基本遵循，指明了前进方向，我们必须把握机遇、乘势而上。我坚定认为，一代人有一代人的长征，青出于蓝而胜于蓝，是对前辈最好的致敬！这方面，海澜集团董事长、江阴青商会会长周立宸就是很好的榜样。他接手海澜后，在设计、制造、销售、管理等各个环节推动数字化，新建的海澜衣服智慧工厂，入围了国家首批卓越级智能工厂。而且，在东南亚多元化布局细分市场，集团利润连创新高。春节期间，动画电影《哪吒2》火爆，我认为，让无数人共情的，除了眼花缭乱、令人炫目的特效制作，更是主人公哪吒反抗命运、勇于担当、定义自我的精神内核。这种内核，如果用一句话概括，那就是“做出鞘之剑、成万丈火焰”。我想，这才应该是我们江阴青年企业家最豪迈的宣言！大家一定要把年轻人应有的斗志、激情和干劲充分释放出来，尽情展示出来。如何释放、如何展示？主要有两大方向：**一是向高而攀。**前不久，总书记出席民营企业座谈会，应邀参会的企业，覆盖了智能制造、数字技术、绿色能源等领域，这充分体现了党和国家鼓励支持民营企业向高端化、智能化、绿色化转型的鲜明导向和坚定决心。大家要抢抓、抢抓新一轮产业风口和国家大规模设备更新的政策机遇，勇于智改数转，敢于新上项目，特别

要善于运用AI技术来重塑产线、重构管理、重建模式，把看家的主业做成行业顶尖、世界一流。在此，我想提醒大家，DeepSeek是开源的，人人都可以用，现在很多企业已经将AI与生产管理深度融合，实现了降本增效、弯道超车。大家想想，如果别人已经用上“激光炮”，你还扛着“汉阳造”，结局会怎么样？**二是向新而生。**市场从不相信镀金的门面，市场只认硬碰硬的技术突围。能征服消费者的永远是实打实的真功夫，绝不是镀金贴银的假把式。宇树科技为什么能成功？别人在砸钱装修办公室，他们在省吃俭用租房，他们的企业没有大理石前台、没有水晶的吊灯，唯有随处可见的测试场，他们把每一分钱都花在了研发的刀刃上。江阴的青年企业家要向宇树科技学习，要不断研发新技术、开发新产品、创造新需求，增强核心竞争力。国际上一般认为，研发投入要占到营业收入的5%以上，企业才有持续的竞争力。大家对对账，你们达不达标？与此同时，面对欧美关税壁垒带来的外贸挑战，大家也要积极开拓“一带一路”等新市场，“跨境电商”新模式要风生水起地用起来，让更多的江阴货从自家的港口扬帆出海。告诉大家，去年江阴出口逆势增长了17%。说明了什么？说明只要我们够努力，“made in 江阴”绝对有卖全球的实力。

第三，广聚人才不功利，兼容并蓄中要有海纳百川的大格局。俗话说“千军易得、一将难求”。对于企业，同样如此。今天，我讲一个江阴老一辈企业家千金求才的案例。申达集团的张国平董事长，前几年重金从美国引进了一位行业优秀人才，张董认准了大胆投入，给资金、给房子、给股份；这位年轻人也不负期待，三年来闭门修炼、潜心研发，把先进技术嫁接到动力电池上来，新上的项目已经正式投产。还有，今天专程到会的商汤科技的徐立董事长，本身就是业内的技术“大咖”，但他仍在持续地招募人才，商汤科技被誉为我国博士密度最高的AI公司。我想通过这两个案例，告诉江阴青年企业家们，我们身处的时代，是一个新技术不断迭代的时

代。谁能识才、用才、敬才，谁就能赢得未来！那我们靠什么来赢得人才呢？我想，至少两个方面：**一要慧眼识才。**江阴坐拥江南大学、南理工两所“双一流”高校，而且专业设置与企业需求高度匹配，这是我们企业引才的主战场。青年企业家要经常登门入室，这个“门”就是大学校门，这个“室”就是大学实验室，听一听、看一看他们想什么、关注什么、研究什么，通过常态化的产学研合作，让更多科研成果从高校的“纸上、墙上、抽屉里”走向市场的星辰大海，也让更多的“千里马”在江阴大地上竞相奔腾。大学生有想法、有技术，企业家有资本、懂市场，强强联合、美美与共，“千秋大业”，何愁不成！**二要真心揽才。**DeepSeek通过不拘一格的用人方式，不看经验看能力，不设绩效看结果，让人才享有充分的自主权，塑造了企业和人才肝胆相照、荣辱与共的创新文化。我们在座的青年企业家，不一定必须是顶尖的技术专家，但一定要尊重技术、尊重人才，要有专注创新的执着、放手用才的胆识以及包容失败的度量，各路英才定会近悦远来。

以上讲的这些，是我想和大家讲的心里话。热切盼望，在不久的将来，能有江阴的“六小龙”“六小虎”横空出世，惊艳整个大地。今天，我也和年轻的大学生们说，江阴这座城市将会深情记录下你们的青春岁月和奋斗年华，期待大家一起建设更美好的江阴、遇见更优秀的自己。**市委市政府**一定会为营造更好的创新创业生态，让每一个怀揣梦想的年轻人在江阴收获满心欢喜。**江阴青商会**要进一步加强与江南大学、与南理工的密切合作，搭好平台，做好服务，当好红娘，汇聚起广大青年激情创业的澎湃动能。

各位青年企业家，青年朋友们，努力把**江阴建成老百姓喜欢的样子**，就是我们共同的梦想。你们现在挥洒汗水的样子，就是江阴未来的样子；你们现在的每一点成长，终将汇成江阴一往无前的铿锵力行。

鲜衣怒马少年时，不负韶华行且知。我坚信，追光的人，自己也定会光芒万丈！我就讲这些，谢谢大家！

中国AI开源模型推动全球共享智能红利

从工业革命到智能时代，进步的科学技术总是会激发人们共享人类文明成果的美好愿望，但技术垄断屡见不鲜，很多发展中国家难以接触到高端科技应用。自2025年年初中国深度求索公司(DeepSeek)的开源模型引起全球关注后，阿里巴巴、百度、字节跳动等多家中国公司的人工智能(AI)模型也纷纷加入开源阵营。业界人士认为，这些由中国科技企业推出的开源模型将推动AI技术走向普惠，推动全球共享智能红利。

美国科技网站CCN发表的一篇文章指出，相比将专有AI技术握在手中，中国的大型科技公司和初创企业越来越认识到，共享创新往往能带来更好的成果。从DeepSeek-R1模型到阿里通义千问系列模型，中国的开源生态正在蓬勃发展。

开源模型是指由开源社区或组

织开发、维护和共享的大型软件模型。这些模型的源代码是公开的，所有人都可以查看、修改和分发。

英国埃塞克斯大学管理学教授彼得·布卢姆在澳大利亚“对话”网站上发文指出，华为、阿里巴巴和腾讯等中国科技巨头正在推动开源模型的发展，并为全球AI项目作出重大贡献，例如阿里巴巴开源的优化大规模数据分析工具Dragonfly和百度加速自动驾驶汽车开发的开源平台Apollo等。这些努力不仅增强了中国AI产业的实力，也让其在全球AI生态系统中占据更加重要的位置。

悉尼新南威尔士大学私法与商学院教授邹米米(音译)在该校官网上发文指出，DeepSeek只是中国蓬勃发展的AI行业的参与者之一，许多中国AI公司拥抱开源，这意味着它们发布详细的技术论文并发布模型供其他人使用。这种方法注重效率和

实际应用，而不是原始的算力。

克罗地亚AI研究专家德拉戈·奇利加近日在接受新华社记者采访时表示，DeepSeek的成功首先在于它的低成本和高效能，而且其开源模式也向世界证明：最现代化的工具并不是特权，而是人人都可以获得的。奇利加说，中国愿意与世界分享AI资源，促进AI的普惠化发展，这意味着，中国正在重塑全球AI的发展格局。

日本日生资产管理公司首席分析师松波俊哉在接受当地媒体采访时指出，不论哪个时代，新技术刚出现时往往价格较高，难以普及，但一旦实现低成本且高性能的技术革新，便会迅速得到推广。DeepSeek的出现有望快速提升AI的普及率。

英国《卫报》网站刊文说，DeepSeek-R1模型可以免费使用，并且是开源的。低成本与开放性的强强

联合可能有助于普及AI技术，让其他国家、尤其是美国以外的开发者能够加入其中。

瑞士科技公司RepRisk首席执行官非利普·阿埃比说，DeepSeek是个了不起的进步，它不仅会降低AI模型的成本，还能提升其质量。瑞士高校和中小企业可基于DeepSeek的研究成果，以可控的成本复现商业级AI解决方案。

美国硅谷知名孵化器“创始人空间”公司首席执行官、天使投资人史蒂夫·霍夫曼在接受记者采访时表示，DeepSeek的重大突破在于，一家拥有较少资源的小公司，不仅可以训练出优秀的AI模型，还可以将其开源给全世界。霍夫曼说，这种开源模式将在全世界掀起一股创新浪潮，即使是以前缺乏资源开发模型的国家，现在也可以开发自己的开源AI生态系统。(据新华社)

科学家揭示森林树木“抱团”奥秘

新华社沈阳3月2日电 中国科学院沈阳应用生态研究所近期联合多家国内外科研机构，提出了一种生物多样性维持新观点，相关研究成果以“树种聚集度响应多度变化的纬度格局与森林物种共存”为题发表在《自然》期刊上。

长期以来，科学家发现森林树种通常呈现同种聚集分布格局，即同一树种的个体倾向于聚集在一起。然而，关于这种聚集分布格局如何随纬度变化，以及这些变化怎样影响森林多样性的长期维持，一直没有更深入的研究。

研究团队通过收集全球大型森林样地数据，分析树种的聚集度(个体的空间接近程度)和多度(个体数量)关系，发现了一个令人惊讶的格局：在热带森林，树种的聚集度与多度没有明显关系；而在温带森林，树种的聚集度与多度呈现显著的负相关关系——稀有树种的个体高度聚集，常见树种的个体较分散。换句话说，热带稀有树种的个体分布较分散，而在温带森林中它们会紧密“抱团”。

经进一步分析，研究团队提出了“扩散方式—菌根类型协同演化”的生物多样性维持新观点，强调动物传播和菌根类型是

塑造这一纬度梯度格局的关键。比如在热带森林中，70%—80%树种依赖动物传播种子，动物会将种子带离母树，使得这些树种的幼树分布更分散，表现为随机斑块分布；温带森林的种子传播主要依靠风力和重力，因此种子往往掉落在母树附近，导致稀有树种更倾向于“抱团”生长。

另一方面，菌根是菌根真菌与树木根系形成的共生体，不同类型的菌根塑造了树木的不同生存策略：热带树种多与丛枝菌根(AM)真菌共生，对土壤病原菌的抵抗力较差，容易受母树周围病原菌影响而减弱聚集性；温带树种多依赖外生菌根(EM)真菌，具有较强的病害防御能力，使树木在母树附近更容易存活，提高了聚集性。

研究团队运用模型模拟方法，验证了动物传播驱动的随机斑块分布格局，是热带森林树种稳定共存的关键所在；而在温带森林中，树种可以通过菌根保护机制抵消同种个体带来的竞争压力，进而形成稳定的空间聚集分布格局。该研究揭示了森林树种在不同纬度地区通过不同的空间策略实现稳定共存的奥秘，为理解森林生态系统多样性、稳定性维持机制开辟了新方向。

3月，日本将有逾2000种食品涨价

一项最新调查结果显示，日本3月份将有超过2000种食品价格上涨，平均涨幅为17%。按媒体说法，日本本轮食品“涨价潮”较去年势头更猛，全年预计将有多达2万种食品涨价。

日本帝国数据库公司对全国主要食品和饮料生产商进行调查，询问这些企业的涨价意向。结果显示，3月份将有2343种食品涨价，包括加工食品、乳制品和酒水饮料等。其中，要涨价的加工食品自2024年4月以来首次超过1000种。

这家公司分析，本轮食品“涨价潮”与日元贬值以及原材料、人工和物流成本上涨等因素有关。

日本总务省今年2月公布的

报告显示，1月份，日本去除生鲜食品后的核心消费价格指数(CPI)同比上涨3.2%至109.8，涨幅为2023年6月以来最高。大米和能源价格上涨是当月核心CPI上升的主要原因。

按日本媒体说法，今年该国食品涨价势头凶猛，截至2月底已确定涨价的食品数量达到1万种，较去年提前约4个月。预计今年全年将有多达2万种食品涨价，较去年的1.25万种大幅增加。

日本上一次食品“涨价潮”发生在2023年。受原材料价格大幅上涨、日元贬值增加进口成本等因素影响，日本当年有超过3.2万种食品价格上涨，数量为30年来最多。(据新华社)

美月球着陆器“蓝色幽灵”号成功在月球着陆

据新华社洛杉矶3月2日电 美国私营企业“萤火虫”航空航天公司2日宣布，其研发的月球着陆器“蓝色幽灵”号2日在月球表面成功着陆。“蓝色幽灵”号将在月球开展多项工作，帮助人类进一步了解月球环境，为未来人类登月任务做准备。

“萤火虫”公司官网信息显示，“蓝色幽灵”号于美国中部时间2日2时34分(北京时间2日16时34分)确认成功着陆，着陆点为月球正面东北部名为“危海”的一处盆地内。随后，“蓝色幽灵”号传回了成功着陆后拍摄的第一张月球图像。

“萤火虫”公司官网称，该公司成为历史上第一家实现“完全成功月球着陆”的商业公司，“月球上的这一小步代表着商业探索的一大步”。

“蓝色幽灵”号搭载了10款美国航天局科学技术仪器，着陆月球后将开展多项工作，包括月球地下钻探、风化层样本采集、耐辐射计算等。这些科学数据将为未来人类登月任务做准备。

“萤火虫”公司是美航天局“月球商业运载服务计划”的月球着陆器承包商之一。该计划旨在向月球表面运送科学实验设备和货物，为美国“阿耳忒弥斯”登月计划奠定基础。

巴西里约狂欢节拉开帷幕



2月28日，在巴西里约热内卢桑巴大道，桑巴舞校的演员参加狂欢节游行。

巴西里约热内卢市长爱德华多·帕埃斯2月28日在里约市长官将一把象征城市管理权的金钥匙交给“狂欢节国王”，标志着2025年里约狂欢节正式拉开帷幕。

(新华社发)