

# 从“胆大包天”到“百年老店”

## ——温商王均金的“新航线”

尤成勇 张睿 李尖



“均瑶集团未来的发展思路是打造‘百年老店’。”在沪上首座民企命名甲级写字楼均瑶国际广场，均瑶集团董事长王均金接受记者采访时说了集团的长远目标。

“可持续发展”“更健康”“创造价值”“有质量”……这些词他频频提及。这种“百年老店”远景散发出来的脚踏实地感觉，已很难与当年“胆大包天”的异想天开联系在一起。

过去的改革开放中，有一个词“胆大包天”是独用来形容温州人的。创造这一壮举的，就是均瑶集团的前身——温州天龙包机有限公司。这段历史，仿若耸立时代云端的奇妙符号。“胆大包天”的精神造就了均瑶集团今天的发展奇迹。

自千禧年迁入上海，均瑶集团逐渐发展成为中国民企百强。2017年营收过280亿元的均瑶集团，已经发展成以航空运输、现代消费、金融服务、教育服务、科技创新为五大业务板块的现代服务业企业集团。听着王均金从容地娓娓道来，使人相信，均瑶集团已经处在“新航线”上，是确凿无疑的了。

### 一句玩笑话 催生“包机”壮举

“如果不是那股改革开放的时代大潮，唤醒了蕴藏在我们温州人身体里的企业家精神，我可能会是一个象父辈一样的本分渔民。”谈起今天的成就，王均金说，他们这代人是改革开放的最大受益者。

上世纪80年代，改革开放之下全民参与商品经济脱贫致富的浪潮兴起。出生在温州苍南县大渔镇的王家三兄弟，也是在这个时候，跟着乡亲们离开故土，远走他乡做起了小买卖。

王均金回忆，创业初期，三兄弟陆续做过很多行业，不干胶、饭菜票、徽章等等，就是从最简单的赚钱开始。“火车椅子下一睡十几个小时是家常便饭，尝遍了各种艰辛。1990年，亚运会在中国举办，当时旗子、徽章、招贴画之类的小东西，制作简单，需求大，他们抓住了这个机会，赚到了第一桶金。

那年春节回家过年，王家兄弟和老乡包大客车回家，集团创始人、大哥王均瑶途中发牢骚嫌弃车太慢，一个老乡揶揄他：“想快，你就包飞机去呀”。说者无心听者有意，王均瑶还

真的就琢磨起来并付诸行动。在1991年，就干成了这件轰动一时的事情，承包了首条长沙到温州的包机。

1991年7月28日，一架从湘江畔飞来的“安-24”银鹰，稳稳降落在温州永强机场，在中国航空史上写下闪光的一页。

包机动静闹得太大，引起了争论，包机项目差点被叫停的时候，1992年南巡讲话出来了，才使得“胆大包天”继续发展下去。

因为大哥王均瑶英年早逝，2004年起执掌均瑶集团的王均金，继续着“航空梦”。2005年6月，均瑶集团获准筹建上海吉祥航空有限公司，次年9月实现首航，继承兄长遗志圆飞天梦。2014年2月，由吉祥航空控股设立的公共航空运输企业——九元航空经国家民航局批准筹建，2014年12月首航。航空运输业务始终是均瑶集团发展的支柱产业，年营收近百亿元，成为集团创利第一的板块。

“讲到航空，我就充满激情。没有这种激情，碰到困难就会退缩，有了激情，你就可以往前走。”王均金说。

### 三家上市公司 勾勒发展新版图

选择2016年7月26日出任A股上市公司的爱建集团董事长，47岁的王均金自有深意。

当年的“胆大包天”就在七月。作为上海民营企业百强榜中位列第七的均瑶集团，手中已握有两家上市公司，分别是控股的吉祥航空，以及占据第一大股东股权的大东方。爱建集团的到来毕竟意义不凡，这一次资本运作是王均金在大哥离世十二年之后完全由他独立做主的大手笔。

一千沪上颇负资望的老一代工商业者于1979年创立的上海工商界爱国建设公司，是改革开放后首家民营企业，也是全国首批民营非银行金融机构。如今，在上海新一轮国有企业混合所有制改革的大背景下，民营的均瑶集团开了“第一枪”，把爱建重新回归民企阵营。

从成长轨迹来看，均瑶集团一直以来都扮演着民营企业“急先锋”的角色。从1991年民营包机首次介入国家垄断领域开端，2002年入股“东

方武汉航空股份有限公司”，使得民营企业首次入股国家全资控股业务领域；2004年控股原国有独资公司江苏无锡商业大厦集团，并将其改制为民营控股公司；2005年获准筹建上海吉祥航空有限公司，并于2015年5月完成吉祥航空在上交所的上市；2014年9月获批主发起全国首批五家民营银行之一的上海华瑞银行。

金融服务业作为均瑶集团主营业务之一，占据着均瑶集团转型升级的“战略”高地，将有助于均瑶集团向多元化、产业化、集团化的更高台阶迈步，也为均瑶集团的可持续发展开辟了“新航线”。



1991年，王均瑶承包了首条长沙到温州的包机



2014年12月由吉祥航空控股设立的公共航空运输企业——九元航空首航。



上海首家民营银行——华瑞银行



吉祥航空董事长王均金(左)和吉祥航空总裁赵宏亮共贺吉祥航空上市。

### 念兹在兹 为“百年老店”奋斗

漫步上海街头，打开手机，连上Wi-Fi，均瑶集团运营的“超·爱上海”信息亭用超高的网速助力上海搭建科创中心……这14年来，王均金带领均瑶集团成长为拥有1.5万名员工、年营收即将迈进300亿的民企巨舰。

可以说，在原有业务基础上做加减法，使之具备可持续的增长能力，在新兴业务上做乘法，使之成为未来新增长极，是王均金开启均瑶“新航线”的钥匙。他交上的这份答卷，足以让世界刮目相看。

不过，一切似乎还只是个开始。在将均瑶集团成功纳入一个新轨道之后，王均金的担子亦轻亦重。“百年老店，不是一时心潮就能做出来的，是千里之行始于足下。”对于建立“百年老店”的艰难，王均金很清醒。“百年老店，慢慢做，每一步都是要为此目标做。百年老店靠一个人也做不完，我今天是在做框架，把品质底子打好，以后接任的再往前加。”

就像王均金引以为傲的“天空”三部曲。如果说，当初他之所以能抓住航空业机遇，靠的是温州人打拼天下的创业欲望，那么在吉祥航空不断扩张并逐渐盈利的过程中，他的成功来自于精细化管理和对效率的把控。将吉祥打造成高水准的民营航空品牌，这或许是王均金作为变革者的另一个成绩。

王均金说，均瑶集团牵头组建全国首批、上海首家民营银行，正是打造“百年老店”愿景的再出发，“用‘百年老店’的理念把华瑞银行打造成‘金字招牌’。”

对于家乡温州，王均金念兹在兹。两个月前，集团的吉祥航空与温州市政府签订战略合作协议，共同促进温州民航事业做大做强。3月25日，为温州再架空中桥梁，开通三条新航线，为更多往来温州的商旅游客提供更大的出行便利。

“我们在温州第一次创业，再搬到上海来第二次创业，现在开始第三次创业，均瑶集团会秉持着敢为天下先的温商精神去做百年老店的探索者，也祝福温州成为新时代实现新梦想的机会所在地。”王均金笃定了自己的新航线。

(来源：温州日报)

