



# 健康建德

建德市卫生健康局 主办

## 医共体的“小目标”： 小病基层看，大病不出县

紧密型县域医疗卫生共同体（简称“医共体”）是根据县域内的地理分布、城乡居民和医疗卫生资源现状，由二级及以上非营利性综合医院牵头，整合县、乡、村三级医疗卫生机构，打造以人为本的整合型医疗卫生服务体系，实行人、财、物统管，融合基本医疗、公共卫生和基本医疗保险结算等服务职能，向辖区内居民提供一体化、连续性的全方位全周期健康服务。医共体建设的根本目的是提高县域内医疗卫生单位的诊疗服务能力，解决老百姓“看病贵”“看病难”等问题，提升就诊率，做到真正的小病基层看，大病不出县。



2018年12月，建德市委市政府正式出台《建德市医疗卫生服务共同体建设实施方案》，并于12月27日召开全市医共体建设推进会，确定以全市医疗机构地域分布为主导，兼顾功能定位、服务能力、业务关系和合作意愿等原则，将乾潭等6个乡镇卫生院与市第一人民医院组成第一医院医共体，梅城等4个乡镇卫生院与市第二人民医院组成第二医院医共体，寿昌等5家卫生院与市中西医结合医院组成中西医结合医院医共体，三个医共体服务人口分别约21.4、10.5、14万。

01

### “医共体” 促进优质医疗下沉

2019年8月7日上午，我市中西医结合医院医共体名中医肖林秀名医工作室挂牌仪式暨大型义诊活动在大慈岩分院举行，它成为我市首家医共体名中医工作室，该镇和附近居民在家门口就可以找到我市名中医就诊，极大地提高了群众就诊的服务质量。

为落实技术和管理人员精准下沉、实现精准提升的目标，6月初，我市中西医结合医院医共体总院和5家分院建立了临床科室垂直化管理。每个医共体分院建立2—3个全一专科联合门诊，定期派中高级职称技术骨干在各分院进行坐诊、查房、业务培训等帮扶工作，目前已有市中西医结合医院7个临床科室共16名医生下派到5家成员单位，同时专科医生融入家庭医生签约服务团队，为基层老百姓就医提供更高的技术保障。

总院护理部在杭州市中医院护理专家指导

02

### “医共体” 提升医疗服务质量

医共体的优势在于最大限度发挥共建单元辐射带动作用。2019年5月，市一医院牵头组织了首个医共体“学习月”活动，邀请各医共体成员单位及全市医疗单位共同学习。“学习月”活动分7个主题20个专场，内容涵盖医院管理、清廉医院建设、学术论坛、技能培训及医共体专场等，邀请国内管理方面的大咖、省内知名的学术专家现场授课，学习国内最先进的管理理念，最前沿的学术知识。截至目前，参与学习的医共体人员达近200人次。本次“学习月”也是市一医院与医共体成员单位“共建、共享、共赢”迈出的第一步。



03

### “医共体” 加强清廉医院管理

近日，市第二人民医院医共体推进实行成员单位药品、器械、耗材统一采购，并在各成员单位上报本单位用药品、耗材目录的基础上，讨论汇总，实现市第二人民医院医共体常用药品、耗材目录的统一。

市二院作为医共体牵头单位，积极落实文件精神，在药事、耗材管理方面，先后对各成员单位进行了所用药品、耗材目录调查工作和药事、设备采购管理情况调研工作。在管理制度及药品、设备、耗材使用目录方面，完成了药品、耗材采购账号的设置、建立了药事组织制度，商议了专家库成员的组成，完善了市第二人民医院医共体药事委员会工作制度。在采购管理方面，医共体各分院填写“设备采购意向确认书”，报送药品采购计划，并召开专题医共体会议对药品目录进行确标，由市第二人民医院医共体统一采购。在医共体药品耗材一体化管理方面迈出了率先的一步。

