

以“德文化”为引领 奏响乡村善治新乐章

1700余年前，吴王孙权封部将孙韶为建德侯，取“建功立德”之意。从此，以“建功立德”为核心要义的“德文化”在建德大地上世代传衍。

“德文化”衍生出“德治理”。今年4月，建德深耕优秀地域文化，以《“德文化”地域品牌建设实施意见》为抓手，探索以党建为引领、科技为支撑、“德文化”为主线的“德治理”模式，为高水平推进市域治理现代化，加快建德新崛起提供了坚强思想保证和强大精神动力。

文化引领

筑牢乡村善治之魂

新安江畔，位于明镜小学校园内的“德文化”传承馆自开馆以来，吸引了不少参观者慕名而来。在这里，你可以透过“文明曙光”回望“建德人”的起源，观看动漫重温建德侯孙韶的生平故事，通过互动体验感受耕读传家好家风、尚睦崇严好民风、明德敏学好学风……建德的人文历史和道德精神都被浓缩在了“德文化”传承馆之中。

传承馆里的“德文化”丛书同样吸引了很多人的注意，不时有人翻阅并细心品读。该书共五册，用灵动的文字展现了建德“德文化”的深邃要义和“德文化”品牌建设实践历程。优秀的传统文化在凝聚人心、淳化民风上有着不可替代的重要作用。一直以来，我市都十分注重传统文化的收集和整理工作，并深挖道德内涵，为乡村德治引来源头活水。

上世纪50年代，毛主席对“合作化模范邓家乡”一文作出批示，合作互助精神影响了几代人。如今更楼街道发挥互助合作精神，推出了组织合作、文化合作、产业合作、村企合作、能人合作等五大合作治理模式，通过先进带后进，实现了发展大联动，产业大提升，连绵几个村的花果沟越来越美，“石岭西瓜”品牌名气也越来越大。

同在上世纪50年代，梅城千鹤村妇女不等不靠、走出家门，孕育了“敢为天下先，能顶半边天”的千鹤妇女精神。现如今，各地党员群众纷纷到千鹤妇女精神教育基地学习取经，梅城镇还与浙江联众乡村旅游发展股份有限公司签订了联众千鹤文旅产业综合体的项目协议，借千鹤村独特的村庄文化和平台资源，进一步整合提升旅游基础和景观资源，助力乡村振兴。

优秀的传统文化在一代代人中传承，一些地方还从中发掘了治村法宝，形成新的德治经验。文化底蕴深厚的大慈岩镇，以新叶村、上吴方村、李村村为代表，家风家训、礼仪文化、房派文化一脉传承，造就了当地“大事不出村、小事不出舍、邻里互助和睦”的特色。

随着德治理的深入推进，越来越多的优秀传统文化被赋予了新的时代精神，成为建德乡村柔性治理的宝贵资源，建德乡村治理也告别碎片化，走上系统化的发展道路。



文明实践

夯实乡村善治之基

炎炎夏日，夜色渐浓。大同镇的村民们三三两两走进离集镇广场不远处的大同书院，“西乡夜话”开场了。“这期的主题是‘平安是福’……”大同书院院长汪国云用大家熟悉的大同方言娓娓道来，现场不时响起热烈掌声。

汪国云是市文广旅体局的一名退休干部，他于2011年初把个人的近万册藏书搬到大同乡下，创办起纯公益的大同书院。在过去的8年多时间里，他为当地的读者特别是留守儿童提供传统文化讲座和阅读服务，同时开办“西乡夜话”，结合乡土文化，根据村民理论接受能力等实际情况，用乡音传递党的声音、回应群众关切。

而在杨村桥镇，自从成为“堂前燕”的一员，杨村桥成校的叶青老师就特别忙碌，除了协助镇里整理编辑《杨村桥人文辑要》一书，还经常到各村开展宣讲。今年疫情期间，他还录制了二十多期的家风家训微视频，在学习强国学习平台播放。这样的宣讲，说的话带有浓重的乡音，讲的内容是身边人身边事，既“冒热气”又“接地气”，深受群众欢迎。

和叶青老师一样的宣讲员全市有几百人，遍布16个乡镇（街道），他们是新时代文明的践行者。去年，我市推出了“堂前燕”工程，组织“领头燕、乡音燕、文艺燕、青春燕、小雏燕”等飞入乡村，开展宣讲活动，有效发挥了“强信心、聚民心、暖人心、筑同心”的作用。

在此基础上，各乡镇（街道）打造出了一批特色宣讲品牌，如大慈岩的赤脚讲师、莲花的樟树学堂、大同的西乡讲堂、杨村桥的莓好播报等，都有一定的知名度。近期，随着乡音达人秀宣讲比赛陆续开展，不仅“五燕齐飞”，让新思想传播从高墙大院转入田间地头，也让社会主义核心价值观落进了百姓心里。

如果说理论宣讲可以“解表”，切切实实为群众做好服务就可以“通里”。在李家镇，按照美丽、平安、田间、新风、清风等五类服务，形成“5+N”的管家服务体系，成立了50支志愿服务队。这些管家每天活跃在田间地头，开展垃圾分类、庭院整治、助老扶困等，基本上村里天天都能见到志愿者的身影，出现了一批网红管家和明星管家，形成管家亮身份、获积分、有奖励，群众受帮助、得好处的良好局面，村庄得到有效治理。

建好“十支队伍”

激发乡村善治活力

周建红是建德市宏兴钙业有限责任公司董事长，自去年当选为航川村乡贤联谊会会长后，他有事没事总爱去村里转转，为村庄发展献计献策。今年疫情期间，在他的帮助下，仅三天时间，航川村共收到党员、乡贤等捐款17万元，其中10万元捐给浙江某医院用于疫苗研发。

面对村级事务繁琐、部分农村无职党员作用发挥难等问题，我市围绕群众身边事，试点村建好“十支队伍”，即创业青年队、美丽环境队、文体宣传队、平安护航队、留守关爱队、调解和事队、代跑代办队、红白理事队、乡贤能人队、清廉新风队，激发乡村治理主体内生动力，提升群众参与积极性，充分释放乡村善治活力。

“建好十支队，依靠党组织龙头引领、党员示范带头、群众积极参与，不但实现了景美、业兴、民富，同时还团结了班子，密切了干群关系。”市农业农村局一位负责人表示，在《党建引领强村善治十条》引领下，我市已组建乡村治理示范队伍199支，在美丽庭院、治安巡逻、创业带货等方面发挥作用，提升了村民幸福感、获得感。



德治比拼

强健乡村善治筋骨

今年6月1日起，寿昌镇桂花村根据人口分布情况，对原有38个垃圾桶点位实行“撤桶并点”，仅保留8个生活垃圾投放点位，推行生活垃圾定时定点分类投放模式。

“今天分得怎么样，有哪些不会分的垃圾？”这是桂花村指导员在垃圾集中投放点指导村民垃圾投放的场景。桂花村自开始实行垃圾分类以来，已从最初的混投垃圾桶，到生活垃圾二分类小桶，再到现在正式步入“撤桶并点+定时定点”分类投放的新模式，帮助村民逐步养成良好的垃圾分类习惯，成效初显。在8处垃圾定时定点投放处，都有村民自发组成的“垃圾分类护桶员”，帮助村民将家中分类好的垃圾进行二次分类并投入相应的垃圾桶内。

此次桂花村垃圾分类“撤桶并点+定时定点”全面解决了垃圾混投、满溢、气味等问题，全村环境得到改善，同时也提升了村民的幸福指数。这是桂花村微治理模式下垃圾分类的一个例子，该村有农户400多家，划分为12个片区，形成“片长牵头、骨干监督、家家管护、人人参与”的保洁模式，每年节约保洁费用15万元。为促进乡村治理，村里成立农村议事协商中心，实行村民理事会“提事”、村两委“定事”、村民代表“议事”、村民“决事”、理事“办事”、公开“评事”的协商议事程序，同样推动了共建共治共享的治理机制形成。

今年，我市以推进全国首批乡村治理体系建设试点示范为契机，拉开了全市“乡村善治”大比拼活动大幕，通过赛场赛马的形式，力争通过两年时间，全市实现产业兴、村庄美、治理优、实力强的善治村覆盖率85%以上、示范村50%以上。其中，到今年底，善治村达到40%以上，示范村达到20%以上，为高水平推进市域治理现代化奠定坚实基础。

从年初的挂图作战，到每月比拼进度，大比拼活动不仅成为村镇展示平台，更推进了乡村振兴各项工作的开展。如今，建德乡村治理百花齐放，一大批善治村脱颖而出：新安江街道从涉农区块城郊接合的特点入手，以数字化、智能化、云治理为手段，服务群众零距离；莲花镇运用清廉乡村“智慧管家”，全力规范小微权力，并成立了低收入农户运营公司，探索基层治理新思路；下涯镇依托中策橡胶等企业，推出“村企”共建品牌，推进村、企业、村民三方优势互补，实现环境“美了”、村民“富了”、村里“强了”、企业“兴了”，人居环境、自然生态、产业发展、精神文明的综合治理和有效提升，构筑乡村善治新格局。

当越来越多“美丽样本”出现，德治大旗在建德广袤的乡村田野间飘扬，建德也因此走出了第一条党建引领，德治为先，自治、法治、智治全面融合的现代化乡村善治之路。（记者 黄倩）

**五大比拼齐发力
克难攻坚勇争先**