

一声叹息，赵国

□王栓柱

为什么要为赵国“一声叹息”

不少喜欢《史记》的读者，都为赵国的结局感到惋惜，笔者也不例外——从实力上讲，赵国实力远在秦国之外的其他几个诸侯国之上，地理位置优越，幅员辽阔，资源丰富，兵强马壮，人才众多，但是赵国却早早地被秦国所灭，是第二个被秦灭的诸侯国，仅排在韩国之后。作为战国时期强大的诸侯国，赵国自从赵武灵王实施“胡服骑射”之后，逐渐变得强大起来，甚至可以以一己之力和秦国抗衡，就是这么一个强大的诸侯国，却成为秦横扫六合过程中，第二个被灭的国家。所以，许多读者为赵国发出“一声叹息”：赵国作为战国中后期实力非常强大的国家，原本是不应该那么早被秦国吞并的。

战国时期四大名将白起、廉颇、王翦、李牧，其中有两是赵国人，一个是廉颇，一个是李牧。这两员大将，每一个都是让秦国十分头疼的将领，只要有他们在，秦国就难以攻克赵国。赵武灵王改革之后，伴随着赵国的逐步强大，赵国甚至一度还有要灭掉秦国的打算，这个在六个诸侯国中，是唯一的一个想灭秦，而不仅仅是防御秦的国家。但后来，伴随着赵国“沙丘政变”，赵武灵王被饿死在沙丘宫之后，赵国迅速没落，没落的速度之快让人不可思议，没落的过程也是让人觉得匪夷所思。那么，赵国到底是如何迅速没落的呢？



赵武灵王胡服骑射



长平之战

(图片来源于网络)

赵国兴衰分水岭——沙丘之变

很多读者提到沙丘之变，第一个想到的历史事件是秦始皇巡游途中病故沙丘宫（今河北邢台附近），赵高、李斯在此篡改遗诏，拥立胡亥称帝，这个事件史称“沙丘之变”，也有史学界称为“沙丘之乱”。这只是在沙丘发生的一件大事，另一件大事就是战国时期赵武灵王被困于沙丘宫。这件事情司马迁在《史记 赵世家》中有详细的记载：主父（赵武灵王）及王（赵惠文王）游沙丘，异宫，公子章即

以其徒与田不礼作乱，诈以主父令召王。肥义先入，杀之。高信即与王战。公子成与李兑自国至，乃起四邑之兵入距难，杀公子章及田不礼，灭其党贼而定王室。公子成为相，号安平君，李兑为司寇。公子章之败，往走主父，主父开之，成、兑因围主父宫。公子章死，公子成、李兑谋曰：“以章故围主父，即解兵，吾属夷矣。”乃遂围主父。令宫中人“后出者夷”，宫中人悉出。主父欲出不得，又不得食，

三月余而饿死沙丘宫。主父定死，乃发表赴诸侯。这段话很清楚地介绍了一代明主赵武灵王被饿死在沙丘宫的过程。这个事情，也是赵国由盛转衰的分水岭，从此以后，赵国的国君一个不如一个，很快就成了秦国的案上鱼肉。

沙丘这个地方很奇特，除了跟秦始皇、赵武灵王有关之外，还跟另一个帝王有关：商纣王，著名的“酒池肉林”就是发生在这里。

赵国没落的原因分析

用人失误

长平之战临时换帅。长平之战发生在赵孝成王时期。当时秦国想要韩国的上党郡，韩国觉得秦国是虎狼之师，给秦国就是助纣为虐，与其把上党郡给秦国不如给赵国。赵孝成王不跟大臣们商议，听了自己弟弟的建议，接收了上党郡。于是秦赵之间爆发了长平之战。长平之战初期，赵国主将是廉颇，秦国一直占不到便宜，于是就用重金，收买了赵国重臣，使用反间计，换下了廉颇，换上了赵括，后来就是那个纸上谈兵的将军。秦国那边得知反间计成功之后，秘密换上大将白起，倾全国之力，15岁以上的男子全部上战场。白起何许人？那是战国时期的战神，绰号“人屠”。果然，白起用计诱赵军倾巢而出，然后用精锐骑兵将赵军一分为二，使得赵军首尾不能相顾，围而不打。赵军回城回不了，打又打不出去，被困在营地内两个月之久，后来营地内发生了人吃人的惨剧。长平之战，秦俘虏了赵国40万大军，后来白起将这40万赵军全部活埋。

近臣误国。赵国最后一任国君赵王迁，宠幸近臣郭开。郭开何许人呢？他毁掉了赵国两位大将：廉颇、李牧。当时长平之战之后，赵国被秦国打急了，想起了原来的老将廉颇，于是赵王迁就安排使者去探望廉颇，郭开因为和廉颇有旧仇，就用重金收买了使者，告诉使者应该怎么回复赵王。后来赵王问使者，廉颇怎么样？使者

说了一句很要命的话“廉将军虽老，尚善饭。然与臣坐，顷之三遗矢矣。”赵王以为老，遂不召。郭开就这样毁了廉颇。郭开后来还毁了李牧。李牧也是赵国的重臣，大将。是秦国最害怕的将军之一。在郭开的谗言下，李牧被赵王迁从前线撤了回来，更大的错误是，赵王迁居然下令让人秘密逮捕李牧，秘密处决。李牧死后两月，赵国被秦灭。

战略错误

分不清矛盾的主次。赵国的主要敌人是秦国。但是赵国老是打燕国。一方面是因为燕国骚扰赵国，另一方面主要原因是赵国的战略判断出现了错误。燕国骚扰你，你出兵教训他一下就可以了，赵国在赵孝成王十五、十六、十七、十八年，连续四年攻打燕国。在这期间，秦趁机占领了赵国在山西的大片土地。赵国不仅仅打燕国，打齐国，打魏国，打匈奴，四处打仗，导致国力下降。

战略错误是讨好秦国。吕不韦被封为文信侯的时候，赵国居然拿出一大块土地送给吕不韦。赵国的土地是赵国先祖和将士们用生命换来的，历时多年打下来的江山，现在你居然拱手让给别人，而且是让自己战略上的敌人，你说气不气人。

战略错误是不信自己的大将。赵孝成王元年，燕赵之间发生了一场大战，赵孝成王想齐国的田单（火牛阵的发明者）帮忙带兵，就送给田单57座城池。赵国当时

有一个大将比田单更适合，那就是赵奢，他曾任燕国一个郡的太守，对燕国地形、布防和作战习惯了如指掌，赵奢自我推荐带兵攻击燕国，并且断言，田单带兵不如自己带兵抗燕，但是赵国国君对此建议不予采纳，还是“高薪聘请”了对燕国不太熟悉的田单带兵。结果果然不出赵奢所料，“外援”田单让赵国损兵折将，然后拍拍屁股走人了。

外扰内困

燕国在赵国北面，秦国一打赵国，燕国就在背后骚扰赵国。本来赵国是阻挡在秦国和燕国之间的国家，燕赵之间的关系是“唇齿相依”，赵孝成王十年，秦国攻打赵国，杀了赵军10万，占了20个城池，燕国趁火打劫，占了赵国2个城。赵孝成王十五年，燕使者出使赵国，送了500金厚礼给赵国重臣，并从中了解赵国成年男子都死在了长平之战中，目前国内只有15岁及以下的男孩。燕国随即出兵攻打赵国，赵国派老将廉颇带兵抵抗，大败燕军。

昏君误国

赵国人杰地灵，名将辈出，但是昏君多。赵武灵王算是一个明君，但是后来自己也被饿死在沙丘之地。他的后代就一代不如一代了。赵惠文王守业，赵孝成王毁业，赵王迁“结业”。

历史的启示

以史为镜，可以知兴替。赵国的教训是深刻的，代价是巨大的，从赵国的兴亡过程中，我们能学到很多经验教训。这些经验教训，对于我们当下为人处世或者管理一个单位都有很好的借鉴意义。

要重视人才，更要有发现人才的慧眼。千里马常有而伯乐不常有，所以对于一个单位来说，伯乐比千里马更重要。廉颇、李牧是上帝送给赵国的厚礼，是赵国的“国之栋梁”、“无双国士”，面对这样的千里马，赵国国君愣是看不到、用不上，甚至还自毁长城，秘密处决了自己的“千里马”。如此对待人才，哪有不失败的道理？

兼听则明，偏信则暗。当初韩国要把上党郡送给赵国，这个看起来是“天上掉馅饼”的事情，实际上是个大大的陷阱，赵国国君不和大臣们商量，仅仅听了亲戚的建议“不要白不要”，然后就接收了上党郡，并且没有做好和秦国打大仗、打恶仗的准备，结果长平之战，一战损失45万大军，从此以后一蹶不振。所以，我们在做决定之前，多听听不同意见。广泛征求意见，搜集足够多的信息之后，再做决定，能让我们的决定更有可能是正确的。

要抓住事物的主要矛盾。事物发展过程中的矛盾是多方面的，有主要矛盾和次要矛盾之分，我们要抓住主要矛盾，注意次要矛盾。但是赵国完全不是这样，抓住次要矛盾，忽视主要矛盾。当时，秦国是赵国的战略上的敌人，燕国是赵国战略上的盟友，赵国应该团结燕国对抗秦国，但是赵国面对同样“不懂事”、老是骚扰自己的燕国，分不清矛盾主次，对着燕国一顿猛打，连打4年。秦国坐收渔翁之利，趁机壮大了自己，先后吞并了赵国、燕国。

赵国，就这样一个原本强大的诸侯国，在历史上如同流星一样划过，给我们后人留下了值得思考和学习的眼光。