



戚机厂：民族铁路工业发展与崛起的见证者

□ 吕洪涛 朱臻

常州戚墅堰机厂坐落于大运河畔中车戚墅堰机车有限公司厂区，前身为吴淞机厂，始建于1898年。厂区内完整保存了从上世纪30年代到70年代的历史建筑。斑驳的建筑红墙、宽敞的厂房空间、灵动的线条设计，以及一台台老设备等工业遗存，既反映了不同时期的建筑特色，又体现了工业遗产的文化韵味，承载着几代人的情感记忆。



建造于上世纪三十年代民国建筑群

内燃机车引领前五次铁路大提速

“建国后，戚机厂迎来新生，规模继续扩大。厂里保存的机车联合厂房就是1954年建造的。”张汉明介绍，当时，机车联合厂房是国家“一五”时期694项限额以上工业建设项目之一，是根据苏联专家的建议兴建。就是在这里，驶出了一台东风系列内燃机车，从这里驶向祖国广袤的大地，并引领了中国铁路前五次大提速；研制的“雪域神舟”号机车，在青藏铁路“第一牵”试运行中成功翻越了海拔5072米的唐古拉山，顺利到达世界最高火车站——唐古拉站，创造了内燃机车的又一奇迹。

从1950年到1978年，工厂进行了三次较大规模的扩建改造，有力支撑了这一时期的经济发展，在恢复国家生产、支援抗美援朝、支持三线建设中作出重要贡献，奠定了中国铁路工业现代化发展的基础。

“要说上世纪七十年代让我印象最深的工业遗存核心物件，肯定是那台280单缸柴油机。”张汉明介绍说，1976年，为了破解铁路动力牵引危机，工厂党委作出重要决策——研制280柴油机。1979年5月，第一台280柴油机下线。此后，以280柴油机为核心动力的东风8、东风8B等成为铁路货运的主力牵引机型；东风11、东风11G机车更是在中国铁路前五次大提速中担当动力先锋。业界曾高度评价：没有戚墅堰公司的东风11机车，就没有中国铁路的五次大提速。



280单缸柴油机

特色工业旅游吸引万名游客

2000年，中国机车车辆工业与原铁道部脱钩，戚墅堰机车车辆厂划归中国南方机车车辆工业集团公司，更名为南车集团戚墅堰机车车辆厂。2015年9月，由原中国南车集团公司和中国北车集团公司重组合并而成的中国中车集团公司宣告成立，公司更名为中车戚墅堰机车有限公司。

进入新千年后，公司通过引进消化吸收自主创新，积极响应“一带一路”倡议，向沙特、几内亚、阿根廷、澳大利亚、泰国、肯尼亚、尼日利亚等20多个国家实现整车出口、配件销售和维保服务，成为中国轨道交通装备制造业“走出去”的排头兵。

近年来，我省及常州市大力推进工业旅游。戚机厂立足工业历史背景，积极打造特色工业旅游产品，让社会公众近距离感受铁路工业的发展。2020年6月，工业旅游项目开始市场化运营，取得可喜成效，已接待工业旅游人数达万人。戚机厂还加入常州西太湖影视拍摄取景联盟，陆续吸引了电视剧《功勋》和院线电影《雨花魂》到这里取景拍摄。



2016年出口肯尼亚蒙内铁路机车

□ 链接：

2008年“戚机厂旧址”被列为常州市文物保护单位，2011年被列为江苏省文物保护单位；
2020年，“戚墅堰机车修造厂”入选中央企业机械制作工业文化遗产名录；
2021年，“常州戚墅堰机厂”被认定为国家工业遗产；
2022年6月，江苏省向社会公布第二批100个红色地名，中车戚墅堰公司“戚机厂旧址”入选其中。

见证民族铁路工业的发展与崛起

“每次看到这些老建筑、老机器、老资料，都会让我回到我年轻时在这里奋斗的激情岁月。”70多岁的张汉明是戚机厂的老员工，1975年，他从常州铁路技术学校电机专业毕业后被分配到戚机厂，从普通电工做起，退休前是戚机厂工具公司党支部书记。在这里工作近四十年，他对这里的一草一木都有着很深的感情。

2020年，百年戚机厂成为工业旅游“网红线路”，他还多次担任义务讲解员，为参观者讲解介绍，让他们沉浸式体验感受戚机厂的百年历史文化，以及百年老厂的精神内核。2021年，戚机厂入选第五批国家工业遗产名录。被认定为国家工业遗产的核心物件包括老机车厂房、机车联合厂房、老三楼、上海工人武装起义纪念碑、联合剪冲机、机车设计图纸等。

“所以说，戚机厂是常州近代工业文明发展的见证者。”张汉明告诉笔者，戚机厂是我国铁路客货运内燃机车的重要研发、制造和维修基地，始建于1898年，前身是上海吴淞机厂，1936年迁至常州戚墅堰，改名为戚墅堰机厂，简称“戚机厂”，是常州第一个大型近代

化工厂。

“戚机厂最老的物件，应该要数那台老机器。”张汉明带笔者来到戚机厂老设备区，这里珍藏着7台制造火车的老设备，包含联合剪冲机、车床、插床等。其中，年纪最大的就是联合剪冲机。该设备全称为“英国联合剪冲机”，制造年代为1906年，由英国本土制造出厂，随原吴淞机厂从上海搬到戚墅堰，主要用于完成机车车辆各种产品的冲孔和角钢的切边工艺。

当年，中国第一条铁路吴淞铁路在英国主导下建造，于1876年建成通车，全长14.5公里。翌年，清政府赎回拆除。1897年，清政府以官款再建淞沪铁路。吴淞机厂就是作为淞沪铁路的修配所而建，后工厂经营管理权落入英国人手中。这台联合剪冲机于1906年由英国制造出厂，是中国第一代制造火车的机器，也是戚机厂保存至今最古老的一台设备。

张汉明回忆，这台老设备的质量很好，它接近百岁岁时，还经常被使用。后来，随着自动切割机的广泛使用，这台设备在2005年正式停用。

“早期的戚机厂和上海有着紧密的



联合剪冲机

联系。当时，戚机厂的前身上海吴淞机厂早在1925年就建立了党支部。”张汉明做义务讲解员时，每次讲到戚机厂的红色历史，都会带参观者到戚机厂的上海工人武装起义纪念碑前去瞻仰。该纪念碑建于1960年，是为了纪念1927年3月在上海工人第三次武装起义中，吴淞机厂工人在孙津川的率领下，与铁道工人一起和反动军阀进行浴血奋斗的英勇事迹。

戚机厂国家级工业遗存核心物件中还包上世纪三十年代建造的老厂房。该厂房是1936年吴淞机厂搬迁到常州时所建。老厂房建有联排锯齿形屋顶，内部采用钢结构空间桁架和平行桁架共同作用的骨架式承重结构，靠巨大的铆钉连接，呈现出建筑结构的层次感和历史厚重感。

同时期的建筑中还包一个侵华



上海工人武装起义纪念碑

日军所建的“老三楼”。楼体上有几个四四方方、巴掌大的射击孔洞，是当年日本统治者为了防备工人反抗而设置，至今依然清晰可见，成为日本侵华历史的真实写照，也是日本侵华史的一个物证。

在民族铁路工业发展与崛起的道路上，“戚机厂”的故事始终精彩非凡，激励着一代代铁路人自强不息。进入新时代，中车戚墅堰机车有限公司依然奋楫扬帆，破浪笃行。公司挖掘发展能量，抢抓“一带一路”倡议发展机遇，强化培根铸魂，党建经营相融合，同频共振促发展，汇聚推动改革发展的精气神，以红色动力赋能高质量发展。

擦亮党建品牌，点燃“红色引擎”

2022年立春这一天，戚墅堰公司出口泰国50台机车订单中首批20台交流传动内燃机车交接仪式在泰国举行，公司项目商务经理高艳在泰国拉查火车站，用手机拍摄记录下了这一精彩时刻。作为一名普通党员，高艳在出口泰国机车项目推进中勇担重任，她的经历是公司党委推进党建作用进岗位、进工位、进项目“三进”可视化工程，发挥党员带头示范作用的一个缩影，也是戚墅堰公司党建与经营工作深度融合的一个写照。

公司党委坚持贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，构建形成以“四梁八柱”基层党组织高质量党建总体框架，将党建作用充分体现在推进党建经营深度融合，提升党建价值创造力上。公司党委每年组织基层党组织开展“金名片”立项活动，发挥党组织和党员作用，深化开展党建作用“三进”，形成了党建作用“三进”活动载体，有力促进了党建优势转化。围绕生产经营中的重点、难点和关键点，想办法、解难题、攻关键，为企业持续健康经营、推进高质量发展提供了强大的政治引领和坚强的组织保障。

强化科技创新，开辟绿色“新赛道”

公司坚持创新引擎发力，从单一的内燃机车“单跑道”向产品“多赛道”转变。新能源、新产业等相关产品研发全面开花。

为响应国家“双碳”战略，公司将新能源机车作为继内燃机车之后的第二赛道，不断加大研发投入力度。2021年，成功下线1400kW功率等级的氢能源机车；2021年3月，研制成功国内首台大功率纯电动新能源铁水运输车；2022年3月，首台3000马力永磁混合动力调车机车上线运用考核，出色的节能环保效果赢得客户好评。这些新能源机车，丰富了公司产品谱系，为参与市场多赛道竞争赢得了先机。

公司主力产品研发持续发力，设计完成的出口尼日利亚机车、肯尼亚米轨机车、泰国机车投入运营，首款6000马力大功率出口机车试制成功；HXN5B机车成为国内内燃新造市场主流车型；复兴号货运内燃机车进入运用考核，有望成为国铁下一代主力货运车型；260柴油机通过EU III B排放认证，成为国内排放指标最优的中速机车柴油机；焊轨车、双源制机车等工程机械产品谱系日趋完善。

融入“一带一路”解锁市场“新坐标”

2022年5月31日，作为中非友好合作、



“一带一路”倡议重点项目——肯尼亚蒙内铁路迎来正式通车运营五周年。公司推动“制造+服务”走出去，为蒙内铁路提供了客、货、调三种车型共计56台内燃机车，并创建海外维保“4S”店，助力这条铁路书写一个辉煌业绩：机车安全运营里程达2638万公里，累计发送旅客达778.5万人次，货运量达177.3万个标箱……

辉煌业绩的背后，包含着戚墅堰公司坚定践行“一带一路”倡议，不断解锁市场“新坐标”的勇气和拼搏。公司国际和国内市场拓展“双剑合璧”，制造和服务领域“双管齐下”，传统产业和新产业“两翼齐飞”，亮出了令人振奋的“成绩单”，签约几内亚机车项目收获中车集团成立以来的最大出口机车订单；成功签订智利氢能源货运机车出口合同；首次中标HXN5B宽轨机车新造订单，累计获得168台国铁内燃机车



中车戚墅堰公司首台氢燃料机车上线仪式
新造订单和86台电力机车订单；累计开发43家路外新客户、签订工程车12台，签约柴油发电机组12组，门系统业务实现“零突破”。

深化系统改革 塑造发展“新生态”

公司持续深入推进综合管理、人才培养、数字化企业建设等方面的改革，营造良好的改革发展“新生态”。

2022年春，公司机构改革和中层领导干部竞争上岗，激荡起“一池春水”，109名优秀干部脱颖而出，其中35岁以下16人，占比14.68%，其中还有8名是90后优秀青年干部，干部队伍实现能上能下、能进能出，公司机制改革的活力大大释放出来。公司还强化核心人才培养能进能出考核机制；深入推进新时期产业工人队伍建设改革，加强技能领军人才、“双师型”人才培养；建立紧缺工种订单班培养新模式，与高等职业院校开展校企合作。

如今，走进戚墅堰公司配件制造车间，数字生产看板上清晰地显示今日生产任务。工人用数字化测量器具测量曲轴参数，测量好的数据通过蓝牙传输，直接记录在身旁的手持平板上，上传MES系统中，工位边联网的显示屏也同步显示。工人只需通过人脸识别自动登录，即可打开自动刀具柜，取用所需刀片，管理人员可以随时查询领用记录。

新时代发展号角已经吹响，一张新蓝图，正从梦想照进现实。中车戚墅堰公司把握新一轮发展的“时与势”，奋力角逐新赛道，跑出加速度，以创新之活力，开发展之新局。

通讯员 刘璇

中车戚墅堰公司：让红色之火照亮奋进之路