

热烈庆祝中国共产党成立100周年



庆祝中国共产党成立100周年
The 100th Anniversary of the Founding of
The Communist Party of China

华夏银行连云港分行

栉风沐雨秉初心 携手港城共前行

自2017年扎根港城以来，华夏银行连云港分行在市委政府和上级党委的正确领导下，严格落实中央及监管部门工作要求，积极践行“八个在前”，合力聚焦“四大战役”，以高目标定位引领高质量发展，以“奋斗者”的姿态和“头拱地”的精神，狠抓落实不放松，狠抓营销突破。开业3年多，全行经营规模与效益同步增长，发展转型与结构调整取得进展，内部管理与发展氛围日益强化，经营实力与品牌影响显著提升。

在实现自身高质量发展的同时，华夏银行连云港分行也将服务港城经济社会发展视为己任，秉承“创新、创优、合作、共赢”的发展理念，融入连云港、服务连云港，坚持以客户为中心、以市场为导向，普惠大众、共济民生，努力把连云港分行办成区域精品银行，实现与地方发展的同频共振。有关统计数据显示，截至今年一季度末，该行各项存款余额达67.42亿元，各项贷款余额72.61亿元。其中，小微企业贷款余额17.61亿元，制造业贷款余额5.77亿元，民营企业贷款、项目贷款较快增长，有力支持了全市实体经济发展。



风雨历程强国路

金融航船党掌舵

成就篇

强化党建统领

推动主营业务做优做强

思想是行动的先导，是指导实践的精神旗帜。华夏银行连云港分行自成立以来，坚持党员学习教育贯穿全过程，推动全行党员干部思想政治素质不断提高。持续做好班子成员履行一岗双责，严格落实“三重一大”决策制度、履职规范化运行监督，严格遵守政治纪律和政治规矩。持续抓好党建阵地建设，严格落实党支部“三会一课”制度，时刻提醒党员按照党章要求，廉洁自律，合规守纪，全面提升党支部建设质量。进一步完善激励机制，优化对民营、小微和制造业信贷资源配置和优惠政策，调动营销投放积极性，提高金融支持实体经济质效。严格按照总分行党委文件规定招聘人与选拔人，全面实施“能者上、平者让、庸者下、劣者汰”的用人机制，打造了一支忠诚、干净、担当的干部队伍。

该行坚持党建引领，提高政治站位，全面落实市委政府和上级行的工作部署；严格执行监管部门的工作要求和政策导向。该行连续3年被华夏银行南京分行评为先进集体；今年初，在市政府2020年度金融服务地方高质量发展考核中荣获三等奖，这是华夏银行连云港分行第二次获得该项荣誉。



坚守金融本源

全力服务支持实体经济

实体经济是金融的根基，金融是实体经济的血脉，为实体经济服务是金融立业之本。近年来，华夏银行连云港分行围绕“工业立市、产业强市”定位，多措并举推动各项贷款有效增长，切实发挥金融服务实体经济“主力军”作用，为实体经济高质量发展保驾护航。

加大信贷投放力度，全力支持重大项目。连云港作为一座沿海开放城市，国际枢纽海港地位逐步形成，高铁网络承启东西、联结南北，新国际机场即将通航，国家级石化产业基地、“中华药港”和全国一流的新材料产业基地加快建设，发展潜力巨大。地方经济持续向好，也扩大了对融资的需求。华夏银行连云港分行主动把握大势，强化营销，狠抓落实，把机遇变为业绩，把目标变成现实。

去年疫情期间，该行全年全力围绕复工复产，坚持做到不压贷、不抽贷、降成本、促投放，全员加班加点，加大贷款报批与营销储备力度，对客户经理实施项目名单制管理，限时办结上报，密切跟踪协调，投放一批，在手储备一批。在信贷投放上，主动顺应国家经济发展导向，大力营销制造业贷款、项目贷款以及民营企业贷款，预计至今年末制造业贷款较年初增加3.88亿元；获批项目贷款7户、18亿元，投放7.9亿元；民营企业获批8户、17.8亿元，投放4.7亿元；新增小微企业23户，投放3.11亿元。

为了进一步提高投放质效，该行坚持实行项目预审制，严格客户准入，合理确定授信方案，防范信用风险，提高上报质效，以此推动客户经理加快报批投放，提高信贷资金到位及时性。

聚焦业务创新

拓宽渠道提升服务能力

适时根据市场走势推出符合客户需求的金融业务，对银行机构的可持续发展具有重要意义。华夏银行连云港分行积极抢抓市场机遇，持续推进业务发展转型，围绕重点客户，突出重点产品，加大营销和激励力度，进一步拓宽增收渠道，持续提升金融服务能力。

根据岗位和服务客户的不同，分行成立了公私联动团队、个人零售业务团队和厅堂团队，全面提升各特色团队营销质效，明确零售业务全员营销的发展转型方向，按季组织竞赛，加大考核激励。在重点产品营销上，利用大额存单、周周盈、基金、信托等产品以及POS商户优惠政策，加大宣传，营造氛围，既持续做好存量客户挖潜、低效客户提升、新客户拓展，也抢抓机遇，做好阶段性重点产品营销，扩大金总规模。

为了强化公私联动营销，该行进一步明确公司、小微客户经理营销零售业务责任，按季下达公私联动增存、授信企业代发工资与信用卡、共建发卡目标，组织竞赛推进，落实营销责任，加大激励与约束，取得较好效果。同时，增强个贷营销力量，加大营销推动，2020年，全年共实现个贷余额5.79亿元，较年初增加1.87亿元，占贷款总量的9.74%。

除此之外，该行还不断深耕普惠金融业务。信贷投向向实体经济倾斜，通过小微特色及重点产品运用，进一步提高服务企业的深度。2020年末，小微条线贷款余额8.96亿元、贷款总户数77户，较年初新增3.11亿元、23户，分别完成分行计划的124.43%、143.75%。

在业务创新方面，该行加快投行业务营销力度，力争在合作客户、债券品种、承销规模等方面实现突破；在银团、租赁、信托业务取得新进展。同时，加快金融市场业务营销力度，进一步深化优质客户合作，做大主动投资、理财投资规模，拓宽收入来源。加快贸易金融业务营销，做大国内信用证业务和国际结算业务，提高贸金创效能力。

夯实作风建设

持续深化激励机制措施



近年来，华夏银行连云港分行坚持以作风促发展，引领各项事业持续健康发展，风清气正的生态环境日趋浓厚，干部职工的发展热情活力得到有效激发。

分行党总支通过多形式、多层次、全面性落实南京分行《关于进一步加强领导干部作风建设的通知》《关于进一步加强分行机关作风建设 打造“五型”机关的通知》等文件精神；全员对照“八个在前”和打造“五型”机关具体要求，深入剖析，查找不足，明确改进措施，引导全员全面融入“发展命运共同体”。

同时，全面落实推进作风建设。对全行的考勤、值班、会议纪律等方面进行抽查；在全行公共位置围绕分行党委提出的“四大战役”“金陵华夏精神”“八个在前”等进行深入广泛的宣传，将精神引领根植到每个员工的心中，转化为有效行动。

此外，全面优化激励机制。分行深入剖析每个季度绩效考核指标的优劣，围绕考核指挥棒不断调整、完善季度综合竞赛考核方案，紧紧结合信贷大投放时机，加大信贷投放考核激励力度，引导全员瞄准季度考核目标加班加点、全力冲刺，按照考核方案，分行实行每天业绩通报，每周条线推动会、每月经营分析会，采取多项有效措施赶进度、抢时间。

通过合理的激励机制，华夏银行连云港分行员工的创造性、主动性被全面激发，推动了全行的稳健快速健康发展，为港城金融体系健康运行贡献了一份力量，也提升了银行自身的发展韧劲。



突出风险管控

全面增强合规经营能力

合规经营是立身之本。华夏银行连云港分行自成立以来，严格落实监管工作意见，以巩固整治乱象成果、合规管理提升年、大排查大处置大提升等专题活动为契机，深入开展各类风险排查，加大问题整改和问责力度，坚决守住资产质量的底线。

全面推进市场乱象整治“回头看”，巩固整治乱象成果和“三大行动”。按照监管部门要求，成立领导小组，组织召开专题推进会，制定实施落实计划，明确职责分工、自查重点和工作要求，持续开展自查和整改工作。

加强重点领域管控。持续做好放款保障，加强贷后管理、征信管理、客户评级、银监举证和风险五级分类等工作；不断强化案防履职意识，严格落实案防“一案三查、上追两级”和“一票否决”规定，始终保持案防的高压态势。

狠抓员工日常管理，严格落实轮岗、强制休假等措施。定期开展案防培训和警示教育，加大员工异常行为管理和突击检查力度，始终保持案防的高压态势，严格落实轮岗、强制休假等措施，提升三道防线的独立性、权威性和有效性。通过集中培训、风险例会、知识测试、自查自纠等方式推动合规文化建设，大力引导员工树立依法合规经营意识，积极营造全员、全方位、全过程的合规文化氛围，不断提升合规经营能力。同时，该行还持续推进消费者权益保护工作，严密监控网络、媒体舆情，强化日常安全保卫制度落实，加强网络安全管控。

注重服务质效

全力提高消费者满意度



今年以来，面对复杂严峻的新冠肺炎疫情形势，华夏银行连云港分行认真贯彻落实党中央“六稳”“六保”任务要求，坚决落实金融支持企业保就业的各项部署安排，充分运用好人民银行普惠小微企业贷款延期支持工具和普惠小微企业信用贷款支持计划两项货币政策工具。通过加强、改进和创新产品、服务、机制等，积极对接有融资需求的小微企业，支持企业复工复产，特别是重点支持外贸、制造业、文化旅游、交通运输、餐饮等受疫情影响较为严重的行业企业，尤其是有发展前景但受疫情影响流动性遇到暂时困难的企业。去年以来，该行积极响应号召，为小微企业减费让利，减免小微企业抵押登记费、评估费、密码器等费用。

华夏银行连云港分行着力提升服务质效。该行以连云港市创建全国文明城市为契机，不断提升服务水平。硬件配置方面，新增智能柜员机、自助发卡机等，陆续创新推出定制理财、团购理财、夜市理财等产品，柜面、手机银行、网上银行、华夏E社区等购买渠道全面开放，大大便利了广大市民购买理财产品。华夏银行连云港分行多次走进企业、社区、学校，宣传金融知识和产品，全面提升消费者金融知识水平和风险防范能力，全力加强消费者权益保护各项措施。

2021年是华夏银行总行新5年发展规划的开局之年，是华夏银行南京分行新25年奋斗征程的第一年。华夏银行连云港分行将在市委政府的正确领导下，继续坚守本源，立足服务实体经济，顺应国家政策导向，对接全市重大项目，推动区域经济协调发展，助力经济产业结构转型升级，为地方经济高质量发展作出新的更大贡献，以优异成绩庆祝建党100周年。

