

沙元炳兴办地方实业举隅

□王小星

于清咸丰初期。浙江兰溪的商人在如皋用本地猪试制成功，并且在如皋城北开了同和泰腿栈。光绪二十一年，沙元炳等乡绅创办广丰制腿栈（又称广丰腌腊制腿公司），所产如皋火腿品质优良，风味纯正，获美国檀香山博览会奖；宣统二年，公司所产火腿在南京“南洋劝业会”上获优异荣誉奖；民国三年，在“巴拿马太平洋世界博览会”上一举获得金奖；其后在历次“江苏省物品展览会”和“西湖博览会”上都获得优秀奖。由此，如皋火腿与浙江金华、云南宣威火腿齐名，合称“中国三大名腿”，产品远销欧美。广丰腌腊制腿公司得到较快发展，在上海设有三间门面的分庄，每年冬季，收购猪腿（已宰杀，去头和内脏）数万头。民国十八年，城区腿栈11家，各镇共有17家，年产火腿53.4万只，价值138.35万元。

大豫盐垦公司。明清以来，苏北沿海淤出不少陆地。这些地除作为盐场之外大部分是荒滩。光绪二十七年十月，张謇、汤寿潜等人发起成立通海垦牧公司。沙元炳学习张謇，参与其中。在如皋东侧掘港场南滨海地区成立的大豫盐垦公司，隶属于“通泰盐垦五公司”。近来，南通发现民国十五年发行的“通泰盐垦五公司第一期债票”，债票定额三百元。印有“通泰盐垦五公司董事会代表大豫公司沙健庵”等字，并有沙元炳的印章。由此可知，该公司至少到1926年时依然正常运转。

广生德中药铺。清末，如皋农村所产动、植物药材销路不佳。沙元炳于是联合钱莲塘、汪云龙等人合资创设广生德药材行于如皋城丰乐桥西，经营药材批发和收购地产药材。其后，沙元炳又继续召股，开设广生德新记中药号，丸、散、膏、丹、露、酒、饮片一应俱全；参、茸等贵重药物应有尽有。中药号有店员、工人共40多人。

除此之外，沙元炳当时还创建了裕如钱庄、鼎丰碾坊等企业。虽然他的企业与中国近代民族资本主义企业一样，存在着资金少、规模小、技术力量薄弱等困难，加上战争等因素，尤其是在沙元炳去世后，多数企业免不了倒闭破产的命运，但它们的出现还是使如皋地区的现代化进程大大加快，活跃了城乡经济，改善了如皋百姓的生活。沙元炳先生通过创办实业贡献地方经济，以及在实业创办和管理中所体现的敢为人先、开拓进取的企业家精神是值得后人怀念和敬仰的。

清末民初，实业救国思想逐渐兴盛。在此背景下，沙元炳不遗余力兴办实业。他曾追随张謇，先后投资大生纱厂、广生油厂、新生面粉厂、资生铁厂等；投资上海长江大达轮船公司、通扬内河轮船公司、沿海垦牧公司等，还担任过广生油厂经理。同时，他在如皋兴办地方实业，努力发展本土经济。

广丰腌腊制腿公司。如皋火腿产生

沙元炳创办电厂耀光明

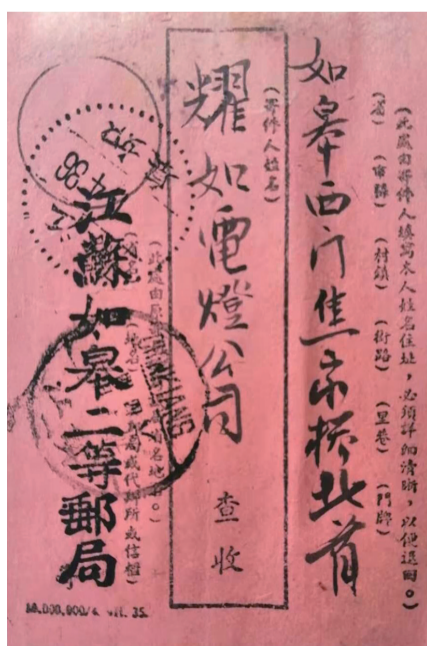
□苇航

翻阅如皋近现代史，沙元炳在如皋创办多家实业，发展公益事业，成就太多，不胜枚举。典型一例要数创办电厂。英文著作《归属新途径》中记载，上世纪20年代，数位美国人来如考察，关注如皋城市规划，提到如皋城东有电厂。1927年再版的《如皋县城全图》中，也标明“电灯厂”，位于东城门与公园之间。关于如皋现代化的进程，《归属新途径》的著者谢克德教授来如翻阅《如皋县志》等书后，认为这是“如皋乡绅向南通学习，追随南通现代化进程的结果”。所谓“如皋乡绅”，代表人物自然要数沙元炳先生。如皋第一家电厂的确与沙元炳先生关系密切。

查阅《如皋县电力工业志》等书，1918年秋，如皋县商会会长沙元炳、县知事汪云龙、如皋县公署第三科科长沙元架等人，共同商议，投股开办发电厂，改变如皋人传统的照明方式（用油灯、点蜡烛）。股本共计6万元，南通股东、如皋股东各占一半。如皋股东有沙

元炳、道少吾、顾澄之、孙来之等，其中如皋教育局也出资700元，支持兴办电厂。道少吾、顾澄之，外出考察，列出预算。又经张敬儒（张謇胞兄张警的儿子，南通通明电灯公司的创办者）帮助，报县政府立案，皋明电灯公司正式成立。尽管《如皋县电力工业志》一书未有记载南通股东入股的原因，但不难推测，这应该是沙元炳的功劳。众所周知，张謇、沙元炳过从甚密。沙氏力助张家在通兴办实业。张家支持沙氏办电厂，属于情理之中的结果。有趣的是，南通有张謇、张警二兄弟，齐心协力办实业；如皋也有沙元炳、沙元架两位堂兄弟，通力合作办实业。皋明电灯公司核心人物有三位：沙元炳任总经理、沙元架任董事长，南通股东派来的蒋孝纯任经理。在两沙一蒋的努力下，皋明电灯公司选址如皋城东水关南河边（即与《如皋县城全图》标注的位置相同），购地两亩，租地两亩，修建20余间厂房。入冬后，公司又购入柴油发电机2部，总容量达130千瓦，开始发电。发电初期，因为缺乏经验，缺少技术，计量电表不准，电压不稳，电价又高，加之有人偷电，夜市忽暗忽明，用户不满。皋明电灯公司不断改进，截至1920年4月，如皋用灯已达4000余盏。1921年，公司又购入120千瓦柴油发电机组1部，发电总容量达250千瓦。如皋人用电，已经不是难事了。

1922年5月，皋明电灯公司盈利，但未及时发放红利，南通股东纷纷退股。沙元炳、沙元架等人，担心公司倒闭，便请省财政厅厅长、镇江人李善卿出面融资10万元（共1000股，每股100元）。同时公司更名“耀如电气公司”（也称耀如电厂、电灯公司），由李善卿、沙元架任董事长，道少吾任经理。1923年，耀如电厂遭遇困难，被迫出售一部发电机给东台厂家。沙元炳先生离世后，沙元架继续管理电厂。1929年，他任命业务精通的陈建岐出任电厂经理，耀如电厂逐渐得到恢复，给如皋人送来了光明。



乡贤沙元炳：

追随张謇办实业，造福乡梓成楷模

2020年11月12日，习近平总书记在江苏考察期间，专程前往南通博物院，指出：张謇在兴办实业的同时，积极兴办教育和社会公益事业，造福乡梓，帮助群众，影响深远，是中国民营企业家的先贤和楷模。

在如皋，也有一位值得传颂的民营企业家。他就是张謇忠实的追随者沙元炳。张謇在《沙健庵六十年生序》中，就赞赏沙氏平日引用其言，有真情，有思考，有深度。两人为平生知己。沙元炳曾向张謇创办的大生纱厂等企业投资，还积极参与经营了部分重要企业。

创办轮船公司

清末，大生纱厂经营有方，销路颇佳。为了适应纱厂日益递增的运输需求，张謇与沙元炳携手，合作创办轮船公司。起初，他俩与上海浙商朱葆三合作，由朱负责经营管理。由于纠纷不断，账目不明，股息不清，于是张謇、沙元炳重新考虑出路。

1903年5月，张謇与沙元炳在唐家闸北川桥，共议股本，筹集股金26000元，与原河轮船公司

脱钩，接手续办，创设大达内河小轮公司。张謇任总理，顾毓琇任经理。仅仅数月过后，顾氏尚未实际参与管理公司，便已病逝。沙元炳接任经理，成为大达内河轮船公司实际上的首任经理。江石溪出任公司协理，成为沙元炳的得力助手。

公司总部设在唐家闸。沙元炳、江石溪等人管理有方，购置轮船、引入船员，开辟通州、如皋、泰州、扬州、金沙、余东、余西、吕四等地航线。到了1918年，又增加航线，公司轮船遍及靖江、东台、掘港、马塘、江都等地。大达内河轮船公司的诞生与发展，对于苏中地区经济发展起到了重要作用。

兴办广生油厂

据《通州兴办实业章程》等书记载，1901年，盛宣怀的华盛纱厂受挫，替山西代购美国生产的榨油机器，廉价待售。南通大生纱厂又有大量的棉籽囤积，并且购入美式榨油机器相关配件，可以迅速提高产量，于是张謇考虑筹办通州广生油厂，编排《通州广生油厂集股章程》。

沙元炳极力支持张謇，兴办油厂。1902年3月，他前往纱厂，谒见张謇，商讨油厂事宜。经过测算，启动资金需要5万两银子。除去购入机器1万两，其余资金由大生纱厂与沙元炳共同招入新股。用今天的话来说，沙元炳协助张謇“招商引资”，广生油厂于1903年创建成功，开始产出棉油和棉饼。沙元炳任经理，张謇、张警任协理。据《经理章程》规定，沙氏责任重大，事无巨细，负责每周召开开事会议，核查工料，稽查销售，检查财务。

在油厂的发展过程中，遇到不少波折，张謇、沙元炳等人，又通力合作，克服困。据1909年撰写的《沙健庵、张退庵、张警庵在通州广生油厂第一次股东会议上的报告》等文记载，油厂创办初期，规模有限，产量不大，原材料棉籽具有季节性，导致销路不稳，时有亏损。于是沙元炳等人，保留西厂，又筹资新建东厂。经过他的不懈努力，两厂机器一样，易于同步提高产量，于是张謇考虑筹办通州广生油厂，编排《通州广生油厂集股章程》。

共同救济灾民

作为一名有良知的企业家，沙元炳还积极配合张謇，做好公益事业。典型一例是在1913年。是年8月，讨袁军与北军在南京血战。张謇与沙元炳深有感触，认为对于南京民众，此次兵燹尤为严重，仅次于太平天国末期的“天京之战”。南通、如皋与南京同为一省，又都紧靠长江。“一江之带，苦乐悬分”，情何以堪。于是张謇、沙元炳共同发起《通海如泰东盐代募宁赈启》，刊于1913年9月26日的《通海新报》，鼓励通如地区的乡绅捐资助救南京难民。作为大生纱厂的主要股东，沙元炳又携如皋其余乡绅蔡竹贤、陈君祺、祝书楷、道少吾等，支援张謇，救济灾民。除去大生纱厂出资9000元，其他实业家又捐资1000元，救济南京灾民。

追随张謇，兴办实业，热衷公益，造福乡梓，沙元炳先生的企业家精神，将永存于江海大地。

(本文由如皋市地方志办公室整理)

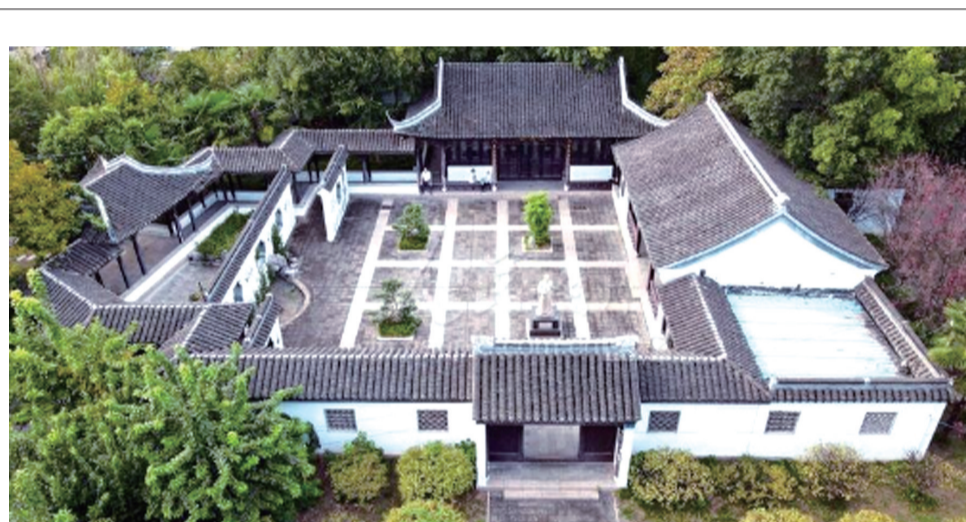
沙元炳生平述略

□丁凤

沙元炳（1864—1927），字健庵，如皋人，晚年别号“毁焉”，实业家、诗人。沙家为书香门第，沙元炳曾祖沙菊潭为安徽青阳县教谕（即教育局局长），祖父沙晴叙乐善好施，父亲沙瀛仙淡泊名利，喜好读书。

1881年，沙元炳17岁考取秀才；1891年，27岁考中举人；1894年，又成为进士，与状元张謇同年，深得名臣翁同龢的赏识，授翰林院编修。1898年，维新运动失败后，支持变法的沙元炳，心灰意冷，辞官回乡，侍奉双亲，改书斋名为“志颐堂”，有意归隐。他主张“启迪民智，御侮图强，洗雪国耻，振我华夏”，随后一直追随张謇，致力实业、兴办教育，造福一方。他创办的实业有广丰腌腊制腿公司、广丰榨油公司、鼎丰碾坊、裕如钱庄和广生德中药铺等。

辛亥革命爆发后，沙元炳确保如皋“和平过渡”，被推举为如皋县民政长。1913年，他又被选为江苏省议会议长，因不满官场恶习，拒绝出任。沙元炳热心地方公益事业如水利、慈善等，创办如皋师范、如皋公立医院。他还主纂《如皋县志》，有《志颐堂诗文集》18卷存世。1927年初，他因病离世。沙氏堪称如皋现代化进程的第一功臣，值得后人纪念。



沙元炳故居



大达内河轮船公司

沙元炳重修《如皋县志》传后人

□何燕

民国《如皋县志》虽说是众人合力而成的硕果，其中首席功臣无疑是乡贤沙元炳。笔者将手中的《如皋县志》进行简单整理爬梳，发现沙氏的功劳可归纳为以下几点。

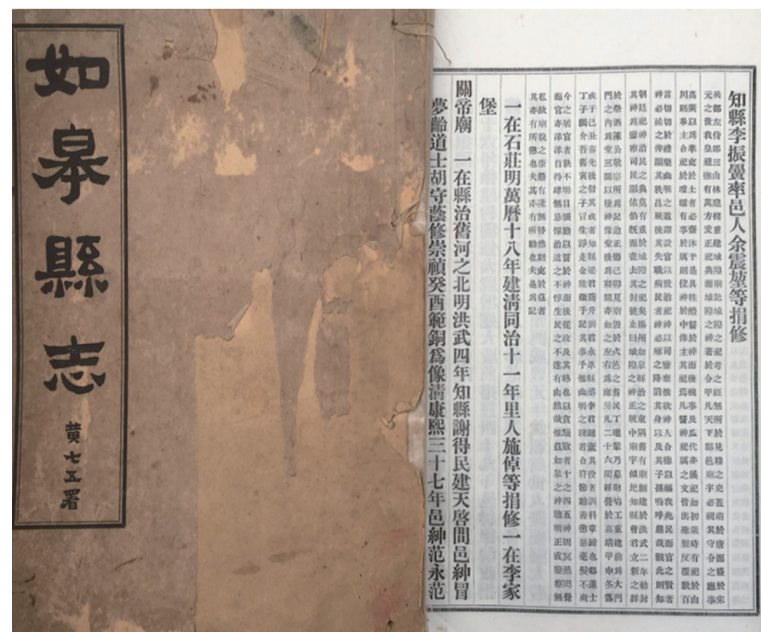
一是知人善用。修史者不同于文学家，不仅仅要有深厚的文字修养，更要有认真纪实的态度。《如皋县志》的总纂有沙元炳、沈文瀚和金斌，分纂者有王福基、潘恩元、黄家瑞、顾元起和李济华等人。上述地方名流多是沙元炳的亲戚或好友。泰兴沈文瀚是沙元炳的内兄；泰兴金斌与沙元炳、吴稚晖有同砚之情；丰利潘恩元是沙元炳的诗人，他俩的诗集中录有多首互相唱和的诗作。他们都是沙元炳重修《如皋县志》的得力助手。看上去以沙元炳为首的“民国《如皋县志》修志办”有些“任人唯亲”；其实不然，沙氏是举贤不避亲，更不避友。沈文瀚和金斌都是进士出身，潘恩元取得举人的功名，他们的文字水平非一般人所能及。据《金斌》记载，在金来如修志之前，他已是修志老手，将《宣统泰兴县

志》和《民国泰兴县志》编得有声有色。缘于沙氏的慧眼识珠，沈、金、潘等名人才加入修志的队伍，保证了此套《如皋县志》具有较高的文史价值。

二是知“书”善用。从首卷《如皋县志》来看，此书的史料有两大来源，“乡人采访”和“以史为据”。所谓“史”就是史书或相关资料。沙元炳藏书甚丰，其中不乏同乡旧著和前朝《如皋县志》，为编纂民国《如皋县志》提供了第一手宝贵的材料。金斌在《序言》中有记录：“沙君养志读书，广蓄古今图籍。尤留心地方掌故，累年求得乡先生遗著都二百余种，藏于家。”《金序》还说了编好民国《如皋县志》，沙元炳还提供了家藏的明万历和清乾隆两种刻本《如皋县志》。黄七五在《序言》中也再次肯定道：“沙元炳先生汇集旧志，旁索远引，仿纪事本末例，别类分门。”

三是有“图”可用。当时如皋地域辽阔，东有掘港，西到分界，南达石庄，北至西场；但是如皋一直没有一张详细绘制的《如皋县地

图》。据民国《如皋县志图说》记载，1915年，沙元炳开办测绘局，绘制了多副全县详图和一幅城图。民国《如皋县志》就录有其中一幅。



从编纂者到编书用的参考文献，沙先生都费尽心机。在《如皋县志》的编撰过程中，沙元炳不幸驾鹤西去，未能见到《如皋县志》成书，十分遗憾。