如皋两会时间

向人民汇报

一卷在手 读懂如皋

2020年是市交通产业集团实体化运营的起始之年，也是“十三五”规划收官之年。面对艰巨繁杂的改革发展任务，集团公司严格按照国有企业高质量发展要求，紧扣“资产规模有提升、营收利税双突破、交通工程创品牌”目标，坚持多领域拓市场强实力，坚持高标准建工程优质量，坚持多渠道抓融资防风险，坚持严要求建队伍提素质，圆满完成了全年各项目标任务，企业发展理念、发展方向、发展路径更加清晰。

融媒特刊

市交通产业集团：创新发展 勇于担当 奋力开创高质量发展新局面

如皋市交通产业集团改组成立于2019年12月，为如皋市人民政府持股、注册资本50亿元的一类国有企业。下属子公司13家，主营业务有工程建设、交通服务、资产经营、地产开发、对外投资五大核心板块，涵盖交通市政、园林绿化、广告传媒、建材贸易、港口物流、公交运营、地产置业、工程检测等10多个市场领域。

市委书记何益军调研集团混改企业

市委副书记、代市长王鸣昊调研集团城建项目

坚持统筹推进，工程建设提质增效

附件1

2020年度南通市公路水运工程平安工地建设市级“示范工程”名单

一、公路工程

序号	工程名称	单位类型	单位名称
1	345国道启东段改扩建工程（公园北路至青松路段）	建设单位	启东市临海公路建设工程有限公司
		监理单位	南通市交通建设咨询监理有限公司
2	通启大道建设工程	建设单位	钟英市交通运输局（江苏天恒工程投资有限公司）
		监理单位	南通市交通建设咨询监理有限公司
			江苏中源工程管理股份有限公司
			盐城市交通工程咨询监理有限责任公司
3	345国道海门市区改扩建工程一期（上海路公路至336省道段）	建设单位	海门市城市基础设施建设有限公司
		监理单位	江苏东南工程咨询有限公司
4	如东县228国道八号桥改造工程	建设单位	如东县兴路交通建设投资有限公司
		监理单位	南通市交通建设咨询监理有限公司
5	335省道白蒲镇段扩建工程	建设单位	启东市临海公路建设工程有限公司
		监理单位	南通市交通建设咨询监理有限公司
6	海安市品乡镇大修工程	建设单位	海安市城建开发投资集团有限公司
		监理单位	南通市交通建设咨询监理有限公司
7	通启大道（如皋界-胜丁平公路段）建设工程项目	建设单位	如皋市交通运输局
		监理单位	江苏中源工程管理股份有限公司
8	如皋市沿204国道（林吴线-蒲黄段）路面改善工程项目	建设单位	如皋市交通产业集团有限公司
		监理单位	南通市交通建设咨询监理有限公司

集团工程建设项目获评南通市级示范工程

集团公司全力克服工程建设“起步晚、矛盾多”的瓶颈，各项工程建设基本完成序时任务。**重点工程蹄疾步稳**。为高品质、快速度完成集团实施的6大交通城建项目，集团公司通过开展工地调研、组织工程例会等形式，不断提高建设速度，抓实建设质量。其中，通皋大道（通州段）建设工程、老204国道（林吴线—蒲黄线）路面改善工程被南通市交通运输局评为“示范工程”。**工程质量持续提升**。牢固树立“安全质量高于一切”的理念，将工程质量与工程进度“两手抓”、“两手硬”，建立了“施工自检，监理、指挥部、行业主管抽检”的四级试验检测体系，确保施工、监理单位严格检测频率。**安全生产常抓不懈**。为进一步强化工程建设管理，确保安全生产，集团公司形成了覆盖指挥部、总监办、项目部的三级安全管理网络，将安全管理延伸至作业队伍、班组、一线人员。同时，通过层层签订目标责任状，将安全生产责任落实到施工的每一个环节、每一个岗位，奋力建设“平安工程”、“品质工程”。

坚持实体转型，自主经营成果显著

作为实体化运营的第一年，面对陌生的市场环境和巨大的经营责任压力，集团公司深入学习借鉴苏州“三大法宝”，激发“狼性精神”，坚定“争当国企排头兵”的追求，大力实施“走出去”战略，确立了“立足如皋、面向南通、走向全国”的经营发展思路。**经营条件不断具备**。有资质。紧紧围绕经营业务发展需要，积极申报资质，实现了从零到有的突破。拥有包括公路工程施工、水利水电施工、建筑工程施工、城市及道路照明工程等领域的6项资质。有机制。集团公司研究制定了各类考核责任制，量化指标，奖罚并举，激励各子公司真正成为独立的市场化主体，走上市场化运营轨道。有领域。经营范围迅速扩张到园林绿化、广告传媒、公交运营、工程检测等10多个市场领域，焕发出全新的活力，增强了“造血”功能。有基地。建筑原材料（机制砂）生产基地、餐厨垃圾处理中心、水洗煤（无烟喷吹煤）加工厂等一批优质产业项目正在紧锣密鼓地推进中。**经营模式不断突破**。以“低成本、零风险”的方式完成了与优质民营企业瑞利山河的混改，并严格按照“三重一大”制度进行管理，实现了营收与资质双丰收。**经营手段不断提升**。2020年，集团公司的实体化运营水平大幅度上升，各子公司的经营工作亮点纷呈。新绘公司市场化承接海门市秀山路东延工程的路基专业分包项目，迈出了市外承接工程的第一步；慧行公司成功启动“智慧停车”民生项目一期工程，积极开拓公务用车市场，通过自购车辆、自主经营，大大提升利润空间；广告公司坚持以市场为导向，将政府资源与社会资源相结合，与30多家企业达成战略合作；融润资产公司既立足市内市场，积极开拓碎石（洗沙）、建材贸易等经营项目，又寻求市外市场，在规避经营风险的前提下，积极稳妥开展市外投资经营，与徐州交控及江苏盈硕成功合作水洗煤（无烟喷吹煤）项目；瑞利山河公司在承接好集团自身工程项目检测业务的同时，积极拓展市外市场，检测业务拓展到如东、海门等地。

支部主题党日活动

趣味乒乓球运动会

走访项目现场

慰问困难群众

党风廉政教育

坚持创新发展，国企改革稳步推进

根据市委、市政府对国企深化改革的总体要求，集团公司推出了一系列改革举措，进一步激发企业活力。**用人制度改革**。推行能高能低、能上能下、能进能出的用人机制，努力打造一支“想干事、能干事、干成事、不出事”的国企队伍。**分配制度改革**。突出市场化、兼顾效率与公平，根据实体化运营的贡献度，制定薪酬体系和分配制度，提高员工工作积极性，薪酬待遇向子公司管理层及有经营实力的营销团队、经营人才倾斜。**经营机制改革**。建立健全激励约束机制，根据年度经营目标，制定了目标责任制考核细则，形成倒逼机制，激发集团公司全体员工的经营热情，引导企业真正成为独立的市场主体。

畅想新一年

如皋市交通产业集团党委书记、董事长
张 健

聚焦实体运营，打造实力强劲的『国企航母』

2021年是“十四五”规划的起始之年，也是集团公司实体化运营的突破发展之年，我们将全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，认真落实市委、市政府各项决策部署，以党建为引领，紧扣“做大做强做优”总目标，围绕“拓市场、推项目、降成本、强队伍”工作要求，进一步打开自主经营格局，进一步提升工程建设品质，进一步拓展融资工作渠道，进一步精细企业内部管理，切实肩负起促进国有资产保值增值的使命担当，以优异的成绩推动集团高质量发展迈入快车道，踏上新台阶，庆祝中国共产党成立100周年！

坚持政治引领，党的建设持续深化

成立以来，集团公司始终以高质量党建引领高质量发展，不断加强思想引领，强化队伍建设，促进党建与经营深度融合。**党建阵地规范建设**。严格按照组织设置要求，成立了4个党支部，奋力培育支部党建品牌，努力打造标准化、示范化党支部。**村企联建扎实开展**。以“资源整合、优势互补、共建共享”为原则，与结对村——楼冯村、万富村党总支组织联合、党员结对、活动共享。结对以来，共修建道路3.1公里，举办送戏下乡文艺演出2次，合作打造了艾草种植特色农业项目，并作为国企代表在在“百企联百村、共走振兴路”现场推进会上分享经验。**廉政建设全面加强**。坚持把党风廉政建设与经营工作摆在同等重要位置，做到同部署、同检查、同考核。常态化对制度机制风险、岗位职责风险、业务流程风险等可能存在的廉政风险点定期排查，组织开展“5.10思廉日”、“12.9国际反腐日”等系列活动，不断提升防范意识和警戒意识，对违反党风党纪，慢作为、不作为、乱作为的行为，及时严格查处。**企业文化大力推进**。集团公司高度重视企业文化建设，以集团党支部、工会、妇联等组织为载体，举办了“庆祝中国共产党成立99周年文艺晚会”、趣味运动会等一系列党建文化活动，从精神层面上凝心聚力、引领发展，更好地树立了企业形象、唱响了企业品牌。

文图提供：陈洪宇 陈文瑶