

## 苏宿园区·建设国内一流区域跨界合作园区



10月12日,在落日彩霞映照下,苏宿工业园区风光如画。 陈红 摄

## 苏宿携手,共建苏北“好江南”

■ 黄启源 孙菲

近日,苏州电瓷厂(宿迁)有限公司“高端瓷绝缘子生产线项目”在苏宿工业园区开工。该项目建成后,苏州电瓷厂股份有限公司将实现产能向宿迁全部转移的战略部署。

今年是苏州电瓷厂投资建设“苏瓷宿迁项目”的第13个年头,也是生产部副经理丁鸿在宿迁工作生活的第13年。2011年,苏州电瓷厂筹建宿迁公司,丁鸿和家人来到宿迁,就连小儿子都是在宿迁出生的。

如今,晚饭后,他习惯陪着家人来位于苏宿工业园区的苏州街散步。在这里,可以观赏苏式韵味的假山亭台和园林造景,还可以看到惟妙惟肖的《平江图》地雕。和丁鸿一样,越来越多居住在宿迁的“老苏州”闲暇时来苏州街,与许多当地人一道逛苏式园林,吃苏帮菜,不出宿迁,尽享苏州风情。

苏宿工业园区是江苏加快推进苏北振兴、实施区域协调发展战略的缩影。2022年9月底开放的苏州街,便是两地协调发展的见证。

## 共建飞地园区

2001年4月,江苏省委、省政府作出“南北结对挂钩帮扶”重大战略决策,其中苏州与宿迁结对。自此,苏南经济实力最强市与苏北发展最具潜力市奏响了协同进步的“大合唱”。

5年后,苏州、宿迁签订协议,拉开了合作共建苏宿工业园区的序幕。18年来,两市用飞地园区,创造了“洼地崛起”的奇迹。

“这里的‘霸王蟹’很不错!洋河酒也非常好,有时间多来。”每次和老家苏州或者外地的朋友聊天,陆惠芬都会不遗余力地推介宿迁特产。朋友们笑称:“你现在都成了宿迁市的义务宣传大使了。”——在陆惠芬心里,她早把自己当成了宿迁人。

2011年,作为一家集半导体、电子元器件、集成电路等产品研发、封装、测试与销售为一体的国家级高新技术企业,江苏长电科技股份有限公司宿迁项目投产。2015年,陆惠芬担任长电科技(宿迁)有限公司(以下简称“长电科技”)总经理。她初到园区时,厂房附近大多是一片荒芜。彼时,她曾深感忧虑,担心企业在这里是否能得到发展。不过,公司的长足发展证明了,长电科技和她都来对了。

长电科技正式入驻苏宿工业园区之前,园区提前组建“帮办小组”,帮忙办理各种手续、协助招工。如此“亲商”,让企业坚定信心扎根宿迁。2018年5月,企业又投资100亿元建设二期项目——集成电路封测基地。“从成立到现在,我们产能相较于原来翻了近5倍,产值从三四亿元增至十三四亿元。”陆惠芬说。

短短十几年,长电科技投资总额从15亿元追加到上百亿元,是苏北亩均投资强度最高的IT类项目。为了推动产业链上下游企业或横向相关企业抱团迁入宿迁,苏宿工业园区制定了产业转移“路线图”,可成科技、苏州电瓷厂等一大批优质企业先后转移落户苏宿工业园区。

从项目转移到产业协调发展,从单方“输血”到双方共同“造血”。为打造“项目研发在苏州,成果转化在宿迁”的良好创新生态,2022年9月,苏宿工业园区联合苏州工业园区在全省率先探索科创飞地。

苏州宿迁·科创之窗是苏州、宿迁两市共同建设的“科创飞地”,旨在利用苏州高端人才集聚、创新设备先进、离岸创新成果丰富等优势,推动宿迁、苏州产业

链、创新链双向融合。围绕电子信息、精密机械两大主导产业招商引资科技型项目,苏州宿迁·科创之窗可为在孵创业实体提供完善的创新创业服务。

据不完全统计,近10年来,苏宿工业园区累计完成投资190亿元,电子信息、精密机械、新材料新能源三大主导产业成为园区发展的强力引擎。“十三五”期间,园区以占宿迁0.16%的土地完成全市6%的一般公共预算收入、8.7%的工业增加值、8.6%的实际利用外资、19%的企业所得税和37.5%的高技术产业产值,成为宿迁经济发展的重要增长极。

在树立苏宿工业园区这一“标杆”之余,苏州宿迁两地还成功开发了吴江泗阳工业园区、昆沐高新技术产业园、常熟西洪工业园区、张家港宿豫工业园区、吴中宿城工业园区等5个各具特色的工业园区,形成了“1+5”联动发展新格局。

位于昆沐高新技术产业园的江苏机器时代文化创意有限公司,是沐阳县承接南北两地产业转移的项目。公司总经理邵月婷介绍说:“2013年公司从昆山来到沐阳,刚开始是一个生产基地,逐步发展成了区域总部,目前在沐

阳总投资达30亿元。”

8个塑料瓶能做一件Polo衫,28个塑料瓶能做一件冲锋衣,每年可消耗掉300多万个塑料瓶,生产60万吨再生纤维。在吴江泗阳工业园区盛虹新材料产业园的江苏芮邦科技有限公司,每天上演着变废为宝的奇迹。盛虹新材料产业园,是宿迁最大的单体工业项目,总投资327亿元。

“这不是简单的产业转移,而是真正意义上的互补。园内企业科技含量和产品附加值达到行业领先。”吴江泗阳工业园区党工委副书记谢王婉说,项目全面达产后预计可实现年销售350亿元,用工1.8万余人,对宿迁打造千亿级纺织产业有着极大推动作用。

实践证明,苏州将苏南的先进理念、产业基础与宿迁的丰富资源和优势政策对接互补,产生了1+1>2的效果。

苏宿工业园区党工委管委会办公室副主任贾成柱表示,在历年全省共建园区考核中,苏宿工业园区连续13年排名第一。以苏宿工业园区为龙头,苏州宿迁6个共建园区,逐步形成以电子信息、精密机械、新材料新能源等为主导的高层次产业体系,创造了5万多个就业岗位。

## 深化全域合作

来宿迁工作第3年,丁鸿的妻子带着大儿子也来到这里,此后小儿子在宿迁出生。如今,两个孩子分别就读于宿迁市苏州外国语学校初中部和小学部。这些年,眼见城市变化越来越大,一家人生活安稳富足,丁鸿早把宿迁当成了自己的第二故乡。

据苏宿工业园区劳动保障和社会事务局副局长徐雷介绍,园区结合产业定位,通过实施住房保障补贴、技能专职培训、帮扶子女上学等暖心举措,让员工更好融入宿迁城市生活,“公共配套项目正在抓紧规划建设,将为园区3万名产业工人提供‘一站式’居住保障和生活服务。”

今年国庆节之前,居住在苏宿工业园区的夏景感觉胃不舒服,就近来到园区社区卫生服务中心。“没想到这里提供无痛胃肠镜检查,还有宿迁市第一人民医院的专家坐诊,我当天就预约上了,睡一觉胃肠镜就做好了。”夏景说。

为夏景做治疗的消化内镜中心,是苏宿工业园区2023年南北共建补短板项目之一,今年年初

刚建成投用。据苏宿工业园区社区卫生服务中心主任王晶介绍,近年来,苏州工业园区卫健委陆续派了多名专家前来支援,去年新增了消化内镜中心、四级中医馆、市级儿科基层特色科室等,截至目前,已为4万多名居民提供了各项医疗服务。

宿迁市政府党组成员,苏宿工业园区党委书记、管委会主任王国荣表示,当前,苏宿合作由产业拓展至医疗卫生、教育、文化旅游、公共事务等社会事业领域,由市级结对帮扶拓

展为市县乡村四级对口协作,向更深层次、更大领域共赢推进。

从社区卫生服务中心出来,沿着园区商住区的环形步道向前,拐角处的“明日邻里中心”格外引人注目,那里超市、菜场、卫生站、图书馆、多功能活动厅等设施一应俱全。“苏宿工业园区从新加坡借鉴了新型社区服务模式,建设了邻里中心。3.8平方公里的商住区已成为宿迁人向往的高品质生活区。”徐雷说。

## 打造园区“升级版”

金、项目“三为主”;宿迁市切实做到规划建设、社会管理、政府服务“三到位”。按苏宿工业园区党工委委员、管委会副主任崔广全的话说,“凡是在苏州可以做到的,原则上都可以在共建园区参照执行。”

中运链链(江苏)有限公司落地苏宿工业园区。“拿地即开工,所有行政类审批都是苏宿工业园区成立专门项目全程帮办,在人才引进、研发等方面也给了我们很多支持。”董事长赵绍德说。

值得一提的是,根据江苏省

委、省政府部署,苏州宿迁两市协议,苏宿工业园区将在13.6平方公里的基础上新增规划面积15平方公里,计划用7—10年的时间,再建一个苏北“好江南”。

围绕新目标,宿迁市发改委经济合作处相关负责人靳宏伟表示,苏州宿迁两地将加快推动产业分工由单纯梯度转移向科学合理布局转变,发展动力由传统要素支撑向创新驱动转换,基本公共服务由点状单向帮扶向实现均等均衡转型,着力打造南北合作共建园区“升级版”,助推全省实

现更高水平区域协调发展。

江苏省社科院社会政策研究所所长、江苏区域现代化研究院常务副院长张春龙建议,健全共建双方合作联动机制,完善跨区域产业创新协同联动、产业转移共同保障、基础设施共建共用、生态产品联合开发、改革经验同步推广等机制,督促落实干部人才双向挂职、任职、交流等制度。因地制宜探索建立更高效的合作共建利益分配补偿机制,探索适合共建双方发展的合作模式,最大程度调动双方合作意愿。

为全市经济社会高质量发展多作贡献  
全面提速坚定前行 量质并举奋勇争先

苏宿工业园区“冲刺四季度、确保全年胜”工作推进会强调

本报讯 10月8日下午,苏宿工业园区“冲刺四季度、确保全年胜”工作推进会召开,总结前三季度工作,部署安排下一阶段任务。市政府党组成员,苏宿工业园区党委书记、管委会主任王国荣强调,要全面贯彻落实中央和省、市决策部署,认真审视苏宿工业园区的发展阶段、功能定位,全面提速坚定前行,量质并举奋勇争先,冲刺四季度、确保全年胜,为全市经济社会高质量发展多作贡献。苏宿工业园区党工委副书记、管委会副主任徐丽丽主持会议。

王国荣充分肯定了全区前三季度取得的成绩。他指出,今年以来,在全区上下的共同努力下,园区项目引建势头更足,产业发展质效更优,城市建设步伐更快,人民生活更好,全面从严治党的氛围更浓措施更实,开发建设各项工作取得了新进展新成效,为完成全年目标任务奠定了坚实基础。

王国荣强调,苏宿工业园区是省委、省政府主导开发的南北共建园区,寄托着习近平总书记“做好区域互补、跨江融合、南北联动大文章”的殷切期望,始终是新发展理念的创新策源地,地位特殊、使命光荣、责任重大。全区上下要明晰定位,提振精神,坚决扛起二次创业再攀高峰的使命担当,开新局、闯新路、上台阶。要打造产业高地。紧紧围绕主导产业招引增扩,全力突破一批高质量的工业、服务业、人才项目;充分用好苏州大后方资源优势,做大做强高新技术企业、外资投资企业“两大方阵”;积极抢滩工业互联网、算力、工业软件、人工智能、大模型、智能车联网等“新蓝海”,以信息化为产业化赋能。要打造创新高地。培育新质生产力,抢占全市产业和科技创新制高点;育强科创森林,加大瞪羚企业、专精特新企业招引力度,培育壮大以创新型领军企业为龙头,高新技术企业为骨干、科技型中小企业为基础的“创新矩阵”;探索出台园区科技人才招引扶持办法,着力优化科创环境。要打造营商高地。各级干部都要把企业家当成自家人,换位思考、代入体验,提升专业化服务水平,同时要提升对市场环境公平的专业认知,减少制度“随意性”,保持制度“开放性”,全力营造让企业家专心创业、放心置产、安心经营的良好环境和浓厚氛围。要打造宜居高地。科学处理好“产、城、人”三者关系,精心描绘苏式生活图景;坚持以人民为中心,系统谋划“衣食住行、文教体卫”等普惠性民生工作;持续完善社会治理体系,守牢安全稳定底线。

王国荣强调,现在已经进入四季度,全年工作已经开始倒计时。全区上下要对标年度目标任务,上紧发条,踩足油门、奋力冲刺,同时要抓紧谋划明年各项工作,找准切入点、提出新方案。要提高政治站位,强化政治担当。坚定理想信念,扛起政治责任,强化行动自觉,确保中央、省委、市委部署在园区得到有效落实。要矢志招大引强,夯实硬核支撑。深入谋划主攻方向,加快招商打法创新,坚决抓实项目建设,确保招商引资和项目建设取得实实在在成效。要聚焦培育新质生产力,激活一池春水。深入做好企业发展研究,强化企业梯度培育,厚植创新创业土壤,助推企业做大做强。要做优营商环境,强化产城融合。持续提级城市功能,提升服务供给水平,筑牢生态环境保护,创新社会治理方式,牢牢守住安全稳定底线,做好产城融合这篇大文章。要聚力对上争取,再创先势。通过对上争取再创新优势,打开新局面、谋求新共识,在对上争取中抓住机遇、实现目标。要深化创新引领,当好先行示范。力求卓越、敢于创新,当好先行军,再攀新高峰,体现新价值。要全面从严治党的,提振精神状态。靠学习强本领、靠堡垒强领航、靠硬实力远航、靠作风作护航,坚定不移推进高质量党建引领高质量发展。

园区党工委管委会领导班子成员,园区管委会机关全体人员等参加会议。(孙菲)

## 冲刺四季度 确保全年胜

## 苏宿评谈

■ 田庆伍

冲锋号角已吹响,奋力攻坚正当时。

10月8日,国庆节假期结束后的首个工作日,在全区冲刺收官的关键时刻,苏宿工业园区召开“冲刺四季度、确保全年胜”工作推进会,收心鼓劲,加压奋进,动员园区上下保持定力、持续用力、全面发力,全力以赴做好四季度工作,确保完成全年目标任务。

今年以来,在园区上下的共同努力下,园区开发建设各项工作取得了新进展新成效。但我们必须清醒地认识到,全年预期目标不是轻轻松松敲锣打鼓就能完成的。四季度是决胜全年的收官阶段,也是为明年工作起好步、开好头的关键节点。可以说,四季度干得如何,关系到能不能完成好今年目标任务、能不能奠定好明年工作基础。

冲刺四季度,奋进姿态一刻也不能缓。要扭住招商引资“牛鼻子”,精准制定“招商图谱”,立足资源禀赋和产业基础,加快招商“打法”创新,全力探索产业链招商、场景招商等招商新模式,力争明年取得更大突破。要树牢“项目为王”理念,坚决抓实项目建设,秉承亲商理念,提升专业水平,落实全生命周期管理,推动项目数量、质量、体量“三量齐升”。要强化产城融合,科学处理好“产、城、人”三者关

系,精心描绘苏式生活图景,让园区的“苏式”生活更“舒适”,更内外兼修、形神兼备。

冲刺四季度,安全底线一刻都不能松。要牢固树立新时代安全发展理念,坚持底线思维、极限思维,强化风险意识,克服侥幸心理、麻痹思想,以“时时放心不下”的责任感、使命感,将安全责任和措施落实到操作层面、最小单元,坚决防范遏制重大安全事故。要加强安全督导检查,坚决杜绝“走过场”“搞变通”,特别是对重点项目,严格按照行业标准和规范进行全流程管控,促进高质量发展和高水平安全良性互动、相得益彰。

冲刺四季度,严实作风一刻都不能忘。要大力弘扬求真务实的工作作风,让脚踏实地、实事求是成为常态,成为自觉、成为习惯。坚持深入企业和项目一线,察实情、出实招、办实事、求实效,推动问题在一线发现、困难在一线解决,为项目保驾护航。将作风建设的成效体现在项目建设上,以“能干事、能成事”的精神状态推动项目建设提质、提速、提效,以严实作风推动项目建设,以项目建设锤炼干部作风。

冲刺,就应有舍我其谁的斗志;决胜,就该有势必成功的气势。距离年终只剩下两个多月时间,我们务必增强“逆水行舟不进则退、慢进也是退”的危机感和紧迫感,真抓实干、抢时提速,确保以正确的方法做正确的事,下最大的功夫求最好的效果,全力以赴冲刺四季度、确保全年胜,向市委、市政府和园区人民交出一份满意答卷。