

## 一村多岗 一岗多责 一员多用 ——统景镇创新村级公益性岗位管理方式小记

本报记者 郑和顺



提起统景镇村级公益性岗位管理方式,该镇长堰村党支部书记陈传普颇有感触。“以前,一项职能对应一个岗位,一个岗位供养一个人。岗位多,人员多,条块分割,各管一摊,不仅费用支出大,工作效率还不高。好在镇上新出了管理方案,看到了问题,创新了思路,找到了良方。”他告诉记者。

陈传普所说的“新方案”,正是日前统景镇出台并实施的《村级公益性岗位承包服务实施方案》。

今年以来,在深入调研走访的基础上,统景镇强化问题导向,坚持改革创新,认真贯彻落实中央和市委、区委文件精神,探索改变公益性岗位志愿服务方式,整合岗位设置,优化服务职责,变过去的“条块分工、一岗一责、一岗一人”的旧做法为“一村多岗、一岗多责、一员多用”的新模式,实现“职责不减、人员不减、管理更畅、效率更高、薪酬增加、劲头提升”的预期效果,赢得群众的广泛好评。

### 一村多岗:事情有人干,问题有人管

设立村级公益性岗位,既有利于促进农村困难人员就业,又能有效提升基层治理和公共服务水平,是推进乡村振兴的有力举措之一。

过去,统景镇各村都配备了网格员、护林员、垃圾清理员、道路安全员等多个基层服务岗位。但这些公益性岗位因由不同职能派生,存在多头管理、职责不清等问题,推诿扯皮的现象时有发生。

为切实提高各村管理服务质效,推动乡村振兴战略落地落实,统景镇结合工作实际,坚持问题导向,从强化规范管理、提升服务效能出发,按照“同类归并、职能整合”原则,对一个村到底需要哪些公益性岗位进行梳理、优化,重新明确了七个村级公益性岗位,分别是“网格服务岗、道路养护保洁服务岗、垃圾治理及分类分拣服务岗、护林防火服务岗、森林防火检查服务岗、动植物防疫检查岗、交通安全劝导岗”,且每个岗位都对应作出了如何设置志愿者的制度安排。

比如,护林防火服务岗,是指有林村设置的护林防火志愿者,负责护林巡逻、



森林防火、野外用火等防火工作;无林村则负责野外用火等防火工作。与之不同的是,森林防火检查服务岗则是设置在森林防火站,负责检查火源和进行防火宣传的岗位。

“对岗位进行整合优化后,一个村需要哪些岗位就一目了然了。”统景镇相关负责人表示,如此一来,村里的一干事务,就实现了“事情有人干,问题有人管”。

### 一岗多责:职责更明晰,管理更高效

“我以前的工作主要是清扫保洁。现在一下子多了好多任务。”统景镇远山村村民梅会碧说,作为垃圾治理及分类分拣岗的志愿服务人员,她不光要重点做好乡村的垃圾清扫,还要开展垃圾分类宣传,管护垃圾收运设施,引导村民爱护环境……

对于网格服务岗的卢维庆而言,“出门一把抓,回来再分家”更是他工作的常态。“现在,一个岗位有多项职责,承担的是原来可能两、三个人做的事。”卢维庆说。

在此次村级公益性岗位改革中,统景镇对每个公益性岗位的职能职责进行了明晰、细化,做到公益性岗位有人、有事、有责。同时,对每个公益性岗位制定了考核细则,通过动态管理提升志愿者的工作质效,进而解决了职责设置重叠、队伍重聘轻管等问题。

以网格服务岗为例,考核细则从工作纪律、基础工作、业务工作、工作成效、加分项等几方面细化打标准,达到相关要求得到相应分数,反之则扣除相应分数。

对考核结果的运用,统景镇也制定

了相应的办法。该镇应急办根据各部门认定的督查结果,每月通报考核结果;各村工作经费中的考核经费,将按照曝光次数,在次月划拨经费时进行相应的扣除。

统景镇河坝村党支部书记周勇说,以前,志愿者均由镇上统一招聘,统一发放补贴,村级组织没有直接管理权。此次改革,镇上不仅细化了应聘志愿服务人员的要求,还把一些管理权限下放到了村上,让考核的“指挥棒”更接地气更精准。

“镇村有考核,群众有评价,工作要做好才行。”卢维庆说。

### 一员多用:薪酬待遇涨了,工作效率高了

“感谢政府给我提供了一个在‘家门口’劳动的工作,不仅增加了家庭收入,还让我能为村里做点贡献。”道路养护保洁志愿者刘伦群对获得村级公益性岗位充满感激之情。

经过岗前培训,刘伦群相较于去年又增添了技能,不仅能担任道路养护、安全巡护等职责,还将承担交通安全劝导、设施应急抢险等职责,成为了本乡本土的“交通‘土士’”。

据了解,今年4月以来,统景镇按照“多员合一、一员多用、减员增效”的原则,将保洁员、公路养护员、公路安全管理员等岗



统景镇垃圾治理及分类分拣岗的志愿者在开展清扫保洁

受访者供图

位进行职能整合,对各村公益性岗位进行公开择优选聘。

据测算,经过一岗多责、一员多用的优化,统景镇志愿者人员将由之前的385人缩减到238人,减少比例约40%。

公益性岗位的志愿服务人员数量虽然减少了,但管理服务的项目没有减,运行经费总额没有减,于是,每名志愿服务人员的收入便实现了增加。相关数据显示,经过岗位调整,志愿者的补贴金由原来的500元/月提升到1800元/月,增幅比例达到260%。

“志愿者的收入高了,大家的积极性随之高涨。”统景镇相关负责人表示,积极性提高带来工作效率提高和履职效果提高,进而带来群众的获得感增加、乡村的面貌变美、党的政策落实到位。

“改革创新带来良性循环,让‘小岗位’实现了大变化。”相关负责人表示,新的实施方案,为基层管理服务增添了工作抓手,村委会行使职责将更有依据和底气,也必将更加凸显公益性岗位在乡村振兴中的作用。

## 节约用电倡议书

全区公共机构:

为践行绿色发展理念,保障经济社会发展和群众生活持续用电需求,根据市、区电力保障工作有关要求,全区公共机构要率先垂范,进一步带头加强节约用电工作。现发出以下倡议:

一、完善管理制度,压实用电责任。严格执行有序用电原则,加强日常节能管理,设置能源管理岗位,明确专人负责。

二、营造宣传氛围,增强节约意识。张贴节约电标识,强化干部职工用电培训,普及节约电知识和方法,引导广大干部职工提高节约用电意识。

三、提倡自然采光,降低照明负荷。使用高效节能照明光源,充分利用自然采光,做到人走灯灭,杜绝“白昼灯”、“长明灯”和“无人灯”,尽量减少使用景观灯、装饰照明。

四、合理使用空调,压减运行时间。执行夏季制冷温度不低于26摄氏度,冬季制热温度不高于20摄氏度,使用空调时应关闭门窗,提倡上班后晚半小时开启空调,下班前提前半小时关闭空调。

五、强化设备管理,减少待机耗电。计算机、打印机、复印机等办公设备长时间不使用要切断电源,下班时应关闭插座开关或拔掉插头,减少待机耗电。

节约用电,公共机构要率先垂范。让我们行动起来,从现在做起,从身边做起,争当节约用电的倡导者、传播者、践行者和示范者!

重庆市渝北区机关事务中心  
2022年5月18日

## 洛碛镇与中国邮政渝北片区分公司就惠农助农达成协议 共同助力乡村振兴

本报讯(记者 欧云霄 通讯员 晏永峰)近日,洛碛镇政府与中国邮政渝北片区分公司(以下简称中国邮政渝北片区分公司)就惠农助农达成协议。双方在农产品销售、快递进村、共同打造电商运营中心方面达成共识,共同推进乡村振兴。

中国邮政渝北片区分公司负责人介绍,近年来,渝北邮政以“四有解三难”,通过“资金流、物流、商流、信息流”四流合一,解决农村电商的“融资难、物流难、销售难”的三难痛点,助力乡村振兴。该负责人表示,针对洛碛镇的实际状况,渝北邮政充分发挥资金流、物流、信息流、商流的独特优势,助力推进快递进村、融资贷款、农产品销售等。

洛碛镇相关负责人表示,在助力乡村振兴方面,渝北邮政有独特的资源优势、渠道优势,能够扛起社会责任。

随后,双方签订战略合作协议。接下来,双方将进一步细化合作项目,共同推进乡村振兴,为渝北美丽乡村建设添砖加瓦。

## 杨家槽重生记

(上接第一版)从房屋特点看,以穿斗结构的木房为主,夯土房、青石房等类型兼而有之,虽然破旧,但保留得很完整。胡斌说:“这个家族不算富庶,木雕、砖雕、石雕这些装饰几乎没有,但他们充分运用木结构的力学性能,用较少的用料,打造了风格简洁、质朴的家园。”

最让他们惊喜的是杨家槽的修房逻辑:这里的房屋普遍筑台修建,猪圈等养殖场地布局在房屋一侧,而非房子下方。“在不平的地方先填平再修房,这明显带着北方建筑的‘基因’,也是‘湖广填四川’留下的最真实的建筑历史!”胡斌说。

杨家槽地处渝北区最偏远的乡村,从这里走上几百米就进入了长寿区晏家镇。正是由于地处偏远,经济较落后,杨家槽的村落格局、建筑结构得以保留、延续,山水林田湖系完整。

就是杨家槽了! 尽管当时也有“杨家槽位置较偏,改出来对当地经济社会发展帮助不大”“杨家槽过于破旧,改出来效果值得商榷”等反对的声音,但从保护历史和文化的角度,胡斌和赵宇对自己的选择确信不疑。

2020年8月,杨家槽保护与修复工程正式启动。

### 冲突与妥协 兼顾艺术性与生活性

改造这样一座百年老村落并非易事,因为一切改造工作都必须是在保护的前提下进行。

赵宇印象很深刻:当时杨家槽有78户农户,但仅剩10来户常住人口,许多村民不明白他们的来意,有人说:“我这房子可以租给你们随便用,每个月给两三百块钱就行。”

得知这是一群设计师,要对村落进行改造,村民的态度突然转变了。对于怎么修复自己的房子,他们提出了不少意见:把旧房拆了重建,最好建成砖房,搞得像城里一样“洋气”;把房子、院坝面积再修大一点,路修宽一点。

但按照“保护”的要求,这些明显都是不合理诉求。经过与镇、村干部商量,最后大家决定抓住关键少数,逐步推进。老党员杨义昌就

是首批“突破口”之一。

杨义昌住在上海,房子很有特色。这原本是一栋木屋,后来扩建过一次,修了一部分红砖墙,这部分红砖墙成了双方争论的焦点。

按照文物保护的要求,把木房子修旧如旧,这一点,杨义昌能够理解,让他不理解的是:“既然修复了,为啥不顺便把红砖墙漆上墙漆,而非要裸露在外面呢?”

为什么非要坚持保留这部分红砖墙?胡斌认为,这些看似格格不入的元素正是杨家槽最真实的存在,是历史的痕迹,体现了村落的发展变化,“我们不能让一个村落在一夜之间‘穿越’到现代,这是不合理的!”

杨义昌最终被说服,如今再看自己房子,他也觉得顺眼起来。

在杨家槽,这样的矛盾冲突一再上演:村民陈超的房子原为夯土房,但地基发生沉降,房屋开裂。按胡斌的想法,就应把夯土房恢复并加固。但陈超本人极不情愿,称已住腻了土房子,想住砖房。最后双方协商,采取折中方案,将土房拆掉改建了木房。

正在改造工作进行得如火如荼之时,村民樊贤碧坐不住了,赶紧把修新房的计划提上日程。得知这一突发状况,胡斌第一时间上门了解情况。得知对方要修新房,他再三劝说无果后,只得提出免费给她做房屋设计。“平时都是别人请我去设计房子,我还不会去接,没想到她竟然拒绝了我。”从业生涯第一次被拒绝,胡斌失落了好久。

最后,一栋醒目的砖房还是在中湾拔地而起。为了整体协调性,胡斌经过多次协商,让房子的外墙涂上了土黄色的墙漆。

类似这样的“博弈”,贯穿了杨家槽保护修复过程的始末——

村民要求院坝铺花岗石,平整,但赵宇想恢复老石板,反复协商后,选择了花岗石、老石板混铺;村民要求屋顶换新瓦,胡斌想重新利用旧青瓦,最后屋檐下方盖上了新瓦,旧瓦被移到屋顶看不到的地方;停车场布局在上海,下湾人觉得吃亏,要求也建一个,考虑到村落内部格局不能破坏,赵宇从村落背后专门规划了一条道路通往下湾停车场……

### 博弈与融合 对建设美好家园有了更高追求

正是这些“博弈”的过程,使得项目建设时间超出了预计,但胡斌和赵宇认为是值得的。

“这其实是理解生活的过程,我也学到很多。”胡斌坦言,起初对于村民的要求,他觉得是无理取闹,但在接触、沟通过程中发现,情况并非如此:他们不愿住老房,是因为老房潮湿、采光差、虫害重。

在后来的修复过程中,胡斌也从实际生活出发,给有要求的村民屋内铺上了地砖,屋顶也合理设计了天窗,让房间更加明亮通透。

上湾李华珍对“新房”很满意。木墙板仍然保留的,但已被重新补上漆料,不走近仔细观察,几乎看不出修补痕迹。室内整体通透明亮,卧室很宽敞,旧的木架床、木桌还在用,还成了设计师眼中的“亮点”;厨房是一排橱柜,台面上燃气灶、洗菜盆一应俱全。更让李华珍高兴的是,房屋上方原本只是一间破旧的小杂物间,只能堆放粮食和柴火,改造后这里成了一间整洁明亮的小阁楼,可以住人。

李华珍的家位于杨家槽改造的核心点位。这一片地势平坦,房屋连片,还环绕着两个大池塘。经过设计师的改造,池塘边废弃的猪圈被改成石墙、木栏、瓦檐组成的“乡村会客厅”,闲置农房也被打通形成了一个较大空间,为今后杨家槽的发展乡村旅游预留了场地。

李华珍去年从长寿搬了回来,目前,杨家槽常住人口增加到了30余户,有人还打算开办农家乐。

初夏时节行走在杨家槽,农房看上去依然老旧,村子里仍然一派宁静祥和,家家户户门前屋后鲜花点缀,水田里数只鸭子正在嬉戏,有老农背着锄头从山间小路走过。

杨家槽被改造了,但好像又没有被改造。

只是,在看到没有改造的房子以及不少人家阳台上的罗马柱时,胡斌还是会有些遗憾,但越来越多村民开始在院坝栽种花草,又让他倍感欣慰:“村民对美都有朴素的理解,如果我们的设计,能让他们对建设美好家园有更高的追求,这就实现了艺术赋能乡村的意义!”

# 12350

## 安全生产举报奖励

### 人员密集场所

举报以下违法违规行为有奖

1. 未依法经消防设计审核或消防设计备案,擅自施工。	最高 ¥3000元
2. 未依法经消防验收或竣工验收备案,擅自投入使用。	最高 ¥3000元
3. 公众聚集场所未依法经消防安全检查或经检查不符合消防安全要求,擅自投入使用、营业。	最高 ¥3000元
4. 未取得安全许可举办大型群众性活动。	最高 ¥3000元
5. 未按照消防设计文件和消防技术标准施工,降低消防施工质量。	最高 ¥2000元
6. 占用消防车道、救援场地设置固定停车位。	最高 ¥2000元

重庆市安全生产委员会办公室

重庆市应急管理局